

ИССЛЕДОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И УГРОЗ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

Выпуск 6

**Тамбов
♦ Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ» ♦
2025**

Администрация Тамбовской области
Управление образования и науки Тамбовской области
Ассоциация «Объединенный университет
имени В. И. Вернадского»
**ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный
технический университет»**
Кафедра «Экономическая безопасность и качество»

**ИССЛЕДОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И
УГРОЗ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ**

**Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции
(с международным участием)**

13 – 15 мая 2025 г.

Выпуск 6

Научное электронное издание



Тамбов
Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ»
2025

УДК 33:316
ББК У051я54+Т3(2)5я54
И88

Редакционная коллегия:

Т. А. Бондарская – д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой
«Экономическая безопасность и качество» ФГБОУ ВО «ТГТУ»;

О. В. Бондарская – д-р. экон. наук, доцент, доцент кафедры
«Экономическая безопасность и качество» ФГБОУ ВО «ТГТУ»

Н. Г. Машенцева – канд. экон. наук, доцент кафедры
«Экономическая безопасность и качество» ФГБОУ ВО «ТГТУ»

И88 Исследование социально-экономического развития территорий в условиях санкций и угроз глобальных вызовов : материалы VI Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием) / под общ. ред. Т. А. Бондарской ; ФГБОУ ВО «ТГТУ». – Тамбов : Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2025. – Вып. 6. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – Системные требования : ПК не ниже класса Pentium IV ; RAM 512 Mb ; необходимое место на HDD 5,1 Mb ; Windows 7/8/10/11 ; дисковод CD-ROM ; мышь. – Загл. с экрана.
ISBN 978-5-8265-2975-1

В сборник включены научные труды, подготовленные по результатам работы VI Всероссийской научно-практической конференции «Исследование социально-экономического развития территорий в условиях санкций и угроз глобальных вызовов», которая проводилась 13 – 15 мая 2025 года.

Предназначен для студентов, магистрантов, аспирантов, научных работников, преподавателей, работников органов власти и местного самоуправления, а также широкого круга специалистов в сфере экономики и статистики.

УДК 33:316
ББК У051я54+Т3(2)5я54

Статьи публикуются в авторской редакции. Мнения и позиции авторов не обязательно совпадают с мнением и позицией редакционной коллегии

Все права на размножение и распространение в любой форме остаются за разработчиком. Нелегальное копирование и использование данного продукта запрещено.

ISBN 978-5-8265-2255-4 (общ.)
ISBN 978-5-8265-2975-1 (вып. 6)

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»), 2025

СОДЕРЖАНИЕ

1. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И УГРОЗ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

<i>Аль Кахтани Гамаль Салех. Индикаторы экономической безопасности государства на примере Йеменской республики</i>	6
<i>Аль Кахтани Гамаль Салех, Толстяков Р.Р. Подходы к классификации инструментов для обеспечения экономической безопасности страны.....</i>	10
<i>Андеге Мбо Мари Мишель, Онана Нга Жермеэне Лорэне, Нго Ниом Сесиль Кароль, Куете Танге Михаэль. Экономический потенциал в системе экономической безопасности страны.....</i>	16
<i>Беганская И.Ю., Науменко С.Н., Черная Л.В. Экономическая безопасность как концепция и философия функционирования субъектов ВЭД.....</i>	21
<i>Бондарская Т.А., Шибанова О.А. Развитие теневого сектора в экономике России</i>	28
<i>Галдобин К.В., Пятахина М.А. Анализ структуры теневой экономики в Тамбовской области</i>	38
<i>Грабова О.Н., Шестаков Д.В. Основные факторы обеспечения экономической безопасности предприятий пищевой (молочной) промышленности</i>	47
<i>Двойнина Л.В. Угрозы экономической безопасности предприятий общественного питания</i>	52
<i>Двойнина Л.В. Влияние пандемий и кризисов на экономическую безопасность ресторанной индустрии</i>	56
<i>Епишенкова А.А. Аспекты формирования системы мониторинга развития промышленных предприятий в условиях внешних вызовов</i>	59
<i>Карпенко Ю.А. Экономическая безопасность общества: особенности и возможности</i>	64
<i>Кулагина Н.А. Технологическое лидерство как возможность формирования новых условий обеспечения экономической безопасности РФ</i>	75
<i>Куликов И.А. Финансы: Кровеносная система экономики. Функции, признаки и почему это касается каждого из нас?</i>	79

<i>Михеев Д.С., Родионова А.В.</i> Демографические риски и их влияние на экономическую безопасность регионов	87
<i>Никифорова А.Н.</i> Повышение эффективности использования оборотных активов в условиях нестабильной выручки: опыт ООО «ФОРТРЕСС»	96
<i>Полубкова А.А., Фарес Эсраа Фарес Махмуд, Жариков Р.В.</i> Анализ правовой и физической безопасности сотрудников и персонала организации	105
<i>Ратькова А.Б., Богачева А.В.</i> Налоговая политика Костромской области в условиях неопределенности	110
<i>Сапун О.Л., Шубина А.М.</i> Внедрение автоматизированной системы управления на предприятии АПК	115
<i>Скороходов В.М., Горбунова Т.А.</i> Качество жизни населения: понятие, сущность и методики измерения в современных исследованиях	120
<i>Третьяк Е.Б.</i> Региональная политика обеспечения финансовой безопасности: содержание и тренды в условиях цифровизации	126
<i>Черемисина М.С.</i> Влияние пандемии COVID-19 на международные экономические отношения	130
<i>Шенхаб Сабри Азиз Али А.А., Андеге Мбо Мари Мишель, Нго Ниом Сесиль Кароль, Стрижков А.А.</i> Оценка экономического потенциала страны в системе экономической безопасности государства	136

2. ПОТРЕБНОСТИ И РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ 4-Й НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ

<i>Аль Кахтани Гамаль Салех.</i> Институты государственного развития экономической безопасности республики Йемен	142
<i>Бондаренко Д.В.</i> Современные угрозы экономической безопасности табачной промышленности и инновационные возможности их преодоления	147
<i>Бондарская Т.А., Гриднева Ю.А.</i> Особенности и тенденции пенсионной системы в условиях современной действительности ...	153
<i>Шибанова О.А., Бондарская О.В.</i> Технологии управления дебиторской задолженностью в условиях кризиса	161
<i>Двойнина Л.В.</i> Антикризисные меры: план защиты ресторана от экономических угроз в период нестабильности	167

<i>Двойнина Л.В., Куц П.С.</i> Качество жизни населения в условиях современных цифровых технологий	170
<i>Зобнин А.А., Галдобин К.В.</i> Импортозамещение как стратегия укрепления экономической безопасности региона	177
<i>Константинова М.А.</i> Роль кластерного подхода и государственно-частного партнерства в повышении конкурентоспособности экономики Российской Федерации	185
<i>Кулешова Л.В., Ивахненко А.А.</i> Обеспечение конкурентоспособности предприятий-субъектов ВЭД в условиях санкционного давления	190
<i>Куликов Н.И., Аишуркова Е.О.</i> Проблемы функционирования страхового рынка России: анализ и перспективы	195
<i>Логвинова В.О.</i> Демографическая политика страны: угрозы и перспективы	205
<i>Логвинович Н.А., Кулешов Е.О.</i> Производственная стратегия ОАО «Управляющая компания холдинга «БОБРУЙСКАГРОМАШ» и ее адаптация к современным вызовам	208
<i>Лосева Д.А., Аль Кахтани Гамаль Салех, Толстяков Р.Р.</i> Анализ структурных составляющих термина «экономика преступлений»	213
<i>Минько Л.В.</i> Оценка экономической безопасности банковского сектора	220
<i>Никифорова А.Н.</i> Диагностика и оптимизация оборачиваемости оборотных активов на примере ООО «ФОРТРЕСС»	227
<i>Онана Нга Жермезне Лорэне, Нго Ниом Сесиль Кароль, Куετε Танге Михаэль.</i> Современные тенденции развития международных отношений на примере РФ и Республики Камерун	237
<i>Ратькова А.Б., Бармина А.Д.</i> Инвестиционная стратегия развития сельскохозяйственных предприятий Костромской области	241
<i>Сидоров А.О.</i> Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия и организации: факторы и угрозы	247
<i>Скорыходов В.М.</i> Человеческий капитал – движущая сила реформ в России	254
<i>Шемарина А.А., Кульшина К.А., Фарес Эсраа Фарес Махмуд, Жариков Р.В.</i> Анализ занятости и безработицы в Российской Федерации	260
<i>Шенхаб Сабри Азиз Али А.А., Андеге Мбо Мари Мишель, Нго Ниом Сесиль Кароль, Стрижков А.А.</i> Поддержка предпринимательства как условие экономической безопасности	265

1. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И УГРОЗ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

Аль Кахтани Гамаль Салех
магистр. каф ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
mmnngamal77@gmail.com

ИНДИКАТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА НА ПРИМЕРЕ ЙЕМЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

По классификации ООН и Всемирного банка Йемен является одним из 49 наименее развитых государств мира. В структуре ВВП доминирует промышленность (41 %) и сфера услуг (45 %), но доля сельского хозяйства (14 %) является наибольшей среди государств полуострова из-за самых благоприятных на Аравийском полуострове климатических условий. Доходы от туризма не играют принципиальной роли в экономической системе.

Экономические кризисы и быстрый рост населения явились причиной того, что страна больше не в состоянии обеспечивать себя продовольствием т.е. страна не обладает продовольственной безопасностью как составной частью национальной безопасности государства [1].

Характерной особенностью экономической системы Йемена является постоянный дефицит торгового баланса, который покрывается главным образом за счёт валютных переводов йеменцев, работающих за рубежом, доходами от экспорта нефти, финансовой помощью правительства США и кредитами частных банков.

В таблице 1 представлены показатели угроз экономической безопасности Республики Йемен в динамике.

Индекс хрупкого состояния (Fragile States Index, рейтинг экономической уязвимости) – комплексный показатель, который характеризует способность властей контролировать целостность территории, демографическую, политическую и экономическую ситуацию в стране. Индекс вычисляется аналитическим центром американского отделения Фонда мира (FFP) с 2005 года. Он учитывает 12 индикаторов неустойчивости, которые делятся на четыре кластера: сплочённость, экономика, политика, социум. Индекс ранжирует страны от самых уязвимых к наименее уязвимым, при этом максимальное значение – 120 баллов, крайне нестабильная страна. По Йемену этот показатель снижается за последние 5 лет, что является положительным фактом.

Таблица 1

**Динамика индикаторов национальной безопасности Республики Йемен
за 2020 – 2024 гг.**

Показатель	2024	Изменения				Оценка
		2023	2022	2021	2020	
Индекс хрупкого состояния	106,5	- 2,3	-5,1	-5,1	-5,8	Имеет тенденцию к снижению, т.е. позитивная
Индекс угроз безопасности	8,1	8,6	9,1	9,4	9,7	Тенденция к снижению, положительная
Индекс фракционированных элит	9,9	9,9	10,0	10,0	10,0	Незначительно снизился, но остается очень близким к верхней отметке. Угроза безопасности высокая.
Индекс экономического спада	9,6	9,9	9,9	9,8	9,4	Снизился в 2024г., но остается существенным.
Бегство людей и утечка мозгов	6,2	6,4	6,7			Тенденция к снижению, положительный фактор
Индекс легитимности государства	9,8	9,8	9,9	9,9	9,9	Практически без изменения
Индекс государственных услуг	9,7	9,6	9,9	9,8	9,5	Увеличился, но незначительно.
Индекс прав человека и верховенства права	9,9	9,7	10,0	9,9	9,8	Тенденция неустойчивая
Индекс беженцев и перемещенных лиц	Нет данных					
Индекс внешних вмешательств, баллы	108,9	111,7	Нет данных			

Индекс угроз безопасности учитывает различные факторы, такие как взрывы, атаки, повстанческие движения, перевороты, терроризм, организованная преступность и убийства, а также доверие граждан к внутренней безопасности. Чем выше значение индекса, тем больше угроз в государстве. По Республике Йемен этот показатель имеет также устойчивую тенденцию к сокращению, что говорит об уменьшении угроз безопасности экономики этой страны (рисунок 1).

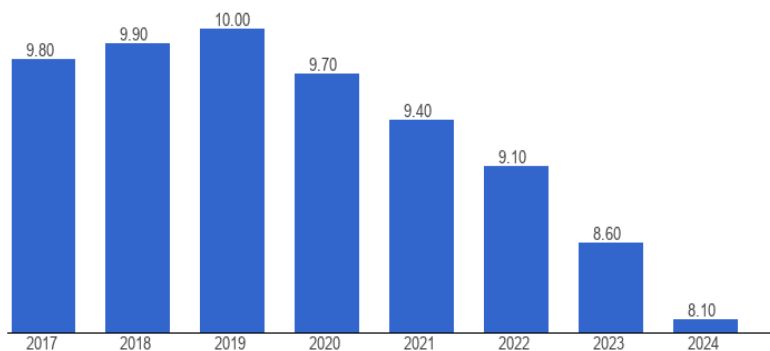


Рис. 1. Динамика индекса угроз безопасности Йемена за 2020 – 2024 гг.

По данным сайта TheGlobalEconomy.com, в 2024 г. индекс экономического спада Йемена составил **9,6 пункта**, что на 0,3 пункта меньше, чем в 2023 г.(9,9 пункта) [2]. В динамике этот индекс демонстрирует неустойчивую динамику. В 2020г. он был равен 9,40 баллов, а потом рос 2023г., достигнув отметки в 9,9баллов и в 2024г. снизился на 0,3 балла. Это говорит о снижении темпов экономического спада. Успешное развитие экономики любой страны во многом зависит от наличия в ней достаточного числа высококвалифицированных кадров. В Республике Йемен в последнее время складывается неоднозначная ситуация: с одной стороны, постоянно ощущается острый дефицит национальных кадров по многим специальностям, а с другой – значительная часть тех, кто получил такое образование в стране, а тем более за рубежом, находят постоянную работу за пределами Йемена.

“Утечка мозгов” – серьезная проблема всего развивающегося мира, и для Йемена она остается весьма актуальной и пока не представляется легко решаемой в обозримой перспективе. Чтобы обеспечить всех специалистов работой, необходимы рабочие места. Но при недостаточно развитой экономике обеспечить это практически невозможно. Специалисты с высшим образованием играют важную роль в жиз-

ни общества и их отъезд из страны негативно отражается на экономике, культуре и социальной структуре общества. Этот показатель с 2022г. до 2024г. снизился 6,7 до 6,2. Намечившаяся тенденция хорошая, но главное ее удержать, а в неустойчивой экономике это осуществлять проблемно.

Индекс легитимности государства измеряется по нескольким критериям, в том числе учитывает открытость правительства и его отношения с гражданами.

По данным сайта TheGlobalEconomy.com, в 2024 году индекс легитимности государства Йемен составил 9,8 балла, не изменился по сравнению с показателем 2023 года – также 9,8 балла [3].

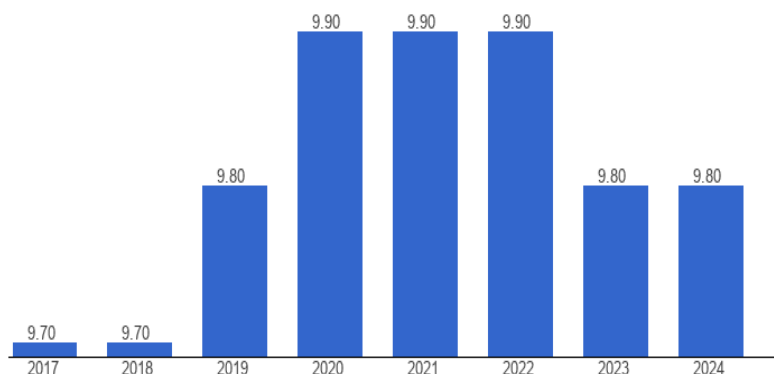


Рис. 2. Данные об индексе легитимности государства за 2020 – 2024 гг.

Индексы экономической безопасности государства позволяют оценить текущее положение страны и разработать стратегические, тактические и оперативные меры по улучшению ситуации. Как можно видеть, угрозы национальной безопасности страны включают в себя угрозы продовольственной безопасности, угрозы жизни человека, угрозы нехватки водных ресурсов, экономические угрозы. Несмотря на положительную динамику отдельных индексов, общее положение Республики Йемен с позиции экономической безопасности государства находится в плачевном состоянии. Это требует системных усилий по всем перечисленным направлениям.

Список используемых источников

1. Yemen: Yemen: Group grievance index. – URL: https://www.theglobaleconomy.com/Yemen/economic_decline_index/

2. Yemen: Economic decline index. – URL: https://www.theglobaleconomy.com/Yemen/group_grievance_index//

3. Yemen: State legitimacy index. – URL: https://www.theglobaleconomy.com/Yemen/state_legitimacy_index//

Аль Кахтани Гамаль Салех

магистр. каф ЭБиК

ФГБОУ ВО «ТГТУ»

mmnnngamal77@gmail.com

Толстяков Р.Р.

д.э.н., профессор кафедры ЭБиК

ФГБОУ ВО «ТГТУ»

tolstyakoff@mail.ru

ПОДХОДЫ К КЛАССИФИКАЦИИ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Одной из важнейших проблем, стоящих перед любым государством в любой исторический период, является решение задачи обеспечения безопасности национальной экономики страны во всех сферах ее жизнедеятельности (экономической, экологической, политической, военной и др.).

Экономическая безопасность страны определяется как минимум двумя элементами: состоянием национальной социально-экономической системы и характером социально-политических и экономических отношений с другими странами. В этой связи основой экономической безопасности любого современного государства является обеспечение устойчивого развития экономики страны, достижение активного экономического роста на основе использования новейших достижений научно-технического прогресса.

Интеграция экономики современных государств в мировую хозяйственную систему ставит проблему поиска оптимального сочетания национального суверенитета и интеграции, что требует анализа конкретных условий, тенденций развития интеграционных связей в финансовой и производственной сферах, с позиции их возможных последствий для национальной экономики и выявления потенциальных угроз экономической безопасности страны.

Инструментарий обеспечения экономической безопасности государства представляет собой систему мер, форм и механизмов, с помощью которых государство регулирует развитие национальной экономики, ее регионов и отдельных хозяйствующих субъектов.

Инструментами обеспечения экономической безопасности страны являются:

1. Фискально-экономические, которые предполагают проведение государством фискальной (налоговой), монетарной (денежной) политики, формирование резервных фондов, золотовалютных резервов.

2. Институциональные, которые включают в себя государственные органы, осуществляющие безопасность национальной экономики; механизмы контроля. К ним относятся, Центральный банк страны, службы антимонопольного и таможенного регулирования.

3. Правовые. К ним относится законодательство, регулирующее хозяйственную деятельность страны, ее регионов. Оно охватывает такие области, как защита собственности, регулирование финансовых операций и борьба с экономическими преступлениями [1].

4. Инновационные, включающие в себя цифровизацию экономики и внедрение современных технологий. Например, блокчейн, искусственный интеллект, которые могут способствовать усилению контроля за экономическими процессами и повышению прозрачности системы государственного управления.

Цель применения такого инструментария – нейтрализация потенциальных угроз и минимизация возможных потерь.

Для раскрытия механизма обеспечения экономической безопасности государства рассмотрим конкретно каждый из вышеуказанных инструментов.

Фискально-экономические инструменты государства направлены на выработку и реализацию мер по мобилизации финансовых ресурсов, их распределение и использование на основе финансового законодательства страны.

Финансовая политика, которую формирует руководство страны, должна учитывать экономическое состояние страны, решаемые ей социально-экономические и иные задачи. Кризисное состояние экономики предопределяет финансовую политику, направленную, с одной стороны, на прекращение спада производства и на стимулирование производства, на мобилизацию финансовых ресурсов в целях их эффективного вложения в определенные отрасли экономики, а с другой стороны – на сдерживание социальных программ, сокращение расходов на оборону и т.п. Соответственно, при переходе экономики в другое состояние меняются и направления финансовой политики.

Правильность выбранной финансовой политики зависит от критической оценки сложившейся в стране экономической ситуации, соблюдения «золотого правила» экономической теории – при разработке прогнозов и рекомендаций оценивать экономическую ситуацию в

стране такой, какая она есть на самом деле, а не такой, какой ее хотелось бы видеть.

Финансовая политика охватывает комплекс инструментов, позволяющий обеспечивать экономическую безопасность государства, и она складывается из двух взаимосвязанных направлений деятельности:

1. В области регулирования бюджета (бюджетной политики).
2. В области налогообложения и регулирования структуры государственных расходов с целью воздействия на экономику (фискальной политики).

Институциональные инструменты реализуются через функции государственных органов, осуществляющие безопасность национальной экономики. Так, при формировании кредитной политики главенствующее положение принадлежит Центральному банку. Денежно-кредитная политика – это совокупность мероприятий государства в области денежного обращения и кредита, направленных на регулирование экономического роста, сдерживание инфляции, обеспечение занятости и выравнивание платежного баланса. Она служит одним из важнейших методов участия государства в процессе воспроизводства с целью обеспечения благоприятных условий для функционирования предприятий [2].

Денежно-кредитная политика осуществляется центральным банком в тесном контакте с министерством финансов и совместно с другими органами управления государства. Она проводится систематически и оказывает определенное влияние на общее состояние рынка ссудных капиталов и на денежное обращение. Стимулируя или затрудняя выдачу банками кредитов, регулируя эмиссию платежных средств, центральный банк воздействует на процесс инвестиций, на масштабы и направление потребительского спроса, уровень товарных цен и другие факторы, определяющие состояние экономики, ее экономическую безопасность.

Бюджетную политику государства реализует правительство страны. В частности, оно разрабатывает и представляет Государственной Думе федеральный бюджет. Эта политика, как система мер, направлена на сбалансированность бюджета. Допустим, экономика столкнулась с длительным периодом безработицы. Как следствие, падают доходы населения, автоматически сокращаются налоговые поступления. Стремясь сбалансировать бюджет, правительство либо повышает ставки налогов, либо сокращает государственные расходы, либо использует сочетание этих двух мер. Однако эти мероприятия будут еще больше сокращать совокупный спрос, т.е. валовой внутренний продукт [3]. Стремление ежегодно балансировать бюджет может стимулировать и

инфляцию. Например, в условиях инфляции при повышении денежных доходов населения автоматически увеличиваются налоговые поступления. Для предотвращения возможного профицита правительство либо снижает ставки налогов, либо увеличивает правительственные расходы, либо использует сочетание этих двух мер. Следствием этого будет усиление инфляции. От эффективности реализации этих мер во многом зависит уровень экономической безопасности страны. [4].

Юридическое обоснование значимости обеспечения национальной безопасности содержится в правовом документе, разрабатываемом каждым субъектом мировой хозяйственной системы. Этот документ получил название Стратегии и направлен на противодействие вызовам и угрозам экономической безопасности, предотвращение кризисных ситуаций в ресурсно-сырьевой, производственной, научно-технологической и финансовой сферах, а также на недопущение снижения качества жизни населения страны.

Основными положениями Стратегии, к примеру, являются:

- комплексная модернизация производственно-технологической базы отраслей реального сектора экономики с учетом требований промышленности и экологической безопасности;
- обеспечение достаточного (безопасного) уровня технологической независимости национальной экономики, в первую очередь, стратегически важных производств;
- создание и устойчивое развитие перспективных высокотехнологичных секторов экономики;
- обеспечение устойчивого развития стратегически значимых организаций оборонно-промышленного комплекса;
- повышение производительности труда, ресурсо- и энергоэффективности производственных процессов;
- комплексное развитие транспортной инфраструктуры, создание современных транспортно-логистических комплексов, разработка и внедрение современных транспортных средств;
- комплексное развитие энергетической инфраструктуры, внедрение перспективных энергоэффективных технологий, повышение эффективности переработки энергоресурсов и диверсификации направлений их экспорта с учетом мировых тенденций перехода на низкоуглеродную экономику.

Инновационные и цифровые преобразования в экономике государства выступают важнейшими инструментами укрепления экономической безопасности страны.

В современных хозяйственных условиях такими инструментами выступают, к примеру, технологии Индустрии 4.0. Экономический

эффект от интеграции методов цифровизации в производственной сфере, прежде всего, выражается в увеличении добавленной стоимости созданного продукта (услуги) и устранении препятствий диверсификации бизнеса.

Визуально предложенная классификация представлена в виде иерархической структуры.

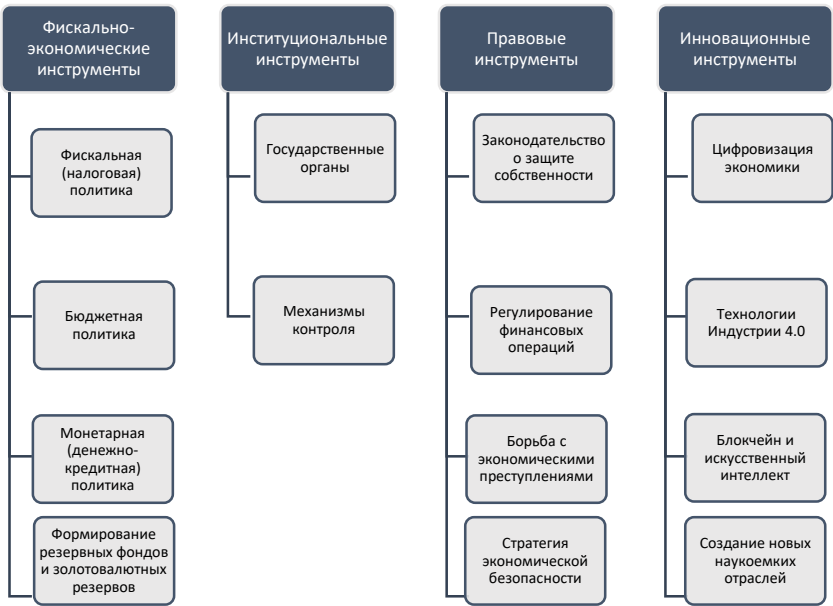


Рис. 1. Авторская классификация инструментов для обеспечения экономической безопасности страны

Экономическая теория рассматривает добавленную стоимость в качестве важного источника роста экономики и повышения ее эффективности. При этом роль персонала предприятия в получении ДС видоизменяется. Благодаря применению современных подходов к материальной мотивации работников наемного труда (например, участие в прибылях) персонал становится участником формирования дохода предприятия [5].

Внедрение цифровых технологий обеспечивает непрерывную генерацию данных, то есть доступными для обработки становятся и неструктурированные данные. Данные рассматриваются как ключевой

нематериальный актив, необходимый для создания добавочной стоимости. Применение инновационных инструментов повышает капитализацию национальной экономики, что обеспечивает укрепление ее безопасности от возможных угроз и потенциальных рисков.

Блокчейн и искусственный интеллект – технологии, позволяющие усилить контроль за экономическими процессами и повысить прозрачность системы государственного управления.

Внедрение цифровых технологий на объектах национальной экономики выступает инструментом повышения ее эффективности на основе методов Индустрии 4.0, для которых характерно следующее [5]:

- обеспечение рабочих мест персональными компьютерами и оснащение производственного оборудования цифровыми датчиками;
- применение программного обеспечения более высокого уровня интеллектуализации в управлении государством и бизнесом;
- разработка сети информационного взаимодействия всех процессов, включая и управленческие с целью оперативного мониторинга производственного процесса.

Таким образом, в публикации расширены подходы к классификации различных инструментов для обеспечения экономической безопасности страны и предложена авторская классификация, позволяющая учитывать проявления глобализации мировой экономики и особенности международных производственных отношений для защиты экономических интересов своих производителей.

Список используемых источников

1. Решетникова Г.А. Безопасность субъектов права: философский анализ понятия «безопасность» / Г.А. Решетникова // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. – 2018. – Т. 28. – № 4. С. 596.
2. Сафрончук М.В.. Проблемы экономической безопасности в условиях перехода к рынку: экономико-институциональный анализ // Внешнеэкономические связи. 2005. № 6. С. 56–59.
3. Саталкина Н.И. Технологии антикризисного управления в экономической безопасности: учебное пособие / Н. И. Саталкина. – Технологии антикризисного управления в экономической безопасности, 2027-10-18. Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, 2021.
4. Теоретико-методологические основы совершенствования правового обеспечения экономической безопасности / Н. С. Минько, Е. Н. Гладкая, Т. А. Горупа [и др.]; под редакцией Н. С. Минько. – Минск: Белорусская наука, 2023. – 262 с.- Текст: электронный // Цифровой

образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/132032.html> (дата обращения: 10.04.2025).

5. Торженова Т.В. Система экономической безопасности организации : учебное пособие / Т. В. Торженова. – Рязань: Рязанский государственный радиотехнический университет, 2023. – 160 с. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: <https://www.iprbookshop.ru/134874.html>

Андеге Мбо Мари Мишель

магистрант кафедры ЭБиК
mboandeguemichelmarie@gmail.com

Онана Нга Жермеэне Лорэне

магистрант кафедры ЭБиК
kevinjorisanyouzoo@gmail.com

Нго Ниом Сесиль Кароль

ngoniomcecile@gmail.com

Куете Танге Михаэль

магистрант кафедры ЭБиК
kouetetangemichael@gmail.com

ФГБОУ ВО «ТГТУ»

г. Тамбов, Россия

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Аннотация: На фоне достаточно динамично развивающихся стран Азии и Латинской Америки все больший интерес вызывает Африканский континент. Республика Камерун обладает богатыми ресурсами нефти, газа, разнообразных минералов, сельскохозяйственных земель. Все это формирует базу экономического потенциала для включения страны в мирохозяйственные связи.

Ключевые слова: экономика, природные ресурсы, сельское хозяйство, экспорт, импорт

Республика Камерун относится к группе развивающихся стран, для которых достаточно актуальным является изучение вопросов в сфере международных экономических отношений.

Внешнеэкономическая деятельность Камеруна осуществляется как на государственном уровне, так и на уровне отдельных хозяйствующих субъектов. Рациональная внешнеэкономическая политика государства может привести к увеличению темпов роста национального дохода, ускорению научно-технического прогресса, повышению концентрации производства и эффективности капитальных вложений.

Находясь в центральной части африканского континента, Республика Камерун выступает удобной площадкой для осуществления внешнеэкономической деятельности со странами Африки.

Камерун считается африканским континентом в миниатюре [1], потому что почти все природные ресурсы находятся в стране, что делает страну более привлекательной и непохожей на другие африканские страны. Государство-образующими являются английский и французский языки.

В течение 77 лет Камерун находился под контролем трех европейских держав, прежде чем в 1960 году стал полностью независимым.

С момента обретения независимости в 1960 году Камерун стал одним из самых процветающих государств Африки, став крупнейшей экономикой Центральноафриканского экономического и валютного сообщества (ЦАЭВС) [2].

Камерун имеет положительную торговую позицию благодаря экспорту природных ресурсов, включая нефть, природный газ, полезные ископаемые, древесину и сельскохозяйственные продукты, такие как кофе, хлопок, какао, кукуруза и маниока [2].

Камерун является естественным транзитёром товаров стран Центральной Африки (включая Чад, Центральноафриканскую Республику и север Конго) не имеющий выхода к морю.

Республика является крупным мировым производителем таких товаров, как какао, кофе, бананы, пальмовые продукты, табак, каучук, хлопок, кукуруза и маниока.

По оценкам МВФ, экономический рост продолжит укрепляться, темпы роста достигнут 4,6% в 2022 г. и 4,9% в 2025 г. Эти показатели будут поддерживаться государственными инвестициями в такие проекты, как гидроэлектростанции Лом Пангар и Нахтигал, а также порт Криби.

Постпандемийной стабилизации государственных финансов способствовали: ограничительная налогово-бюджетная политика; скромный план восстановления; поддержка МВФ, через чрезвычайный фонд; согласование приостановки выплаты долгов.

Современная экономическая политика властей Камеруна направлена на избежание преждевременного ужесточения фискальной политики и постепенного сокращения дефицита бюджета [3].

В контексте Расширенного кредитного механизма МВФ и Расширенного механизма финансирования МВФ власти Камеруна сосредоточили внимание на укреплении налогово-бюджетной дисциплины, устранении бюджетных рисков, связанных с государственными предпрятиями, и ускорении структурных реформ.

Несмотря на достаточно удовлетворительные экономические показатели страны, бедность затрагивает почти 40% населения, около 8 млн человек. Бедность все больше концентрируется на Севере страны (Всемирный банк).

Камерун открыт для международной торговли. Он является членом Содружества, СЕМАС (Центральноафриканское экономическое и валютное сообщество), Экономического сообщества центральноафриканских государств (ECCAS) и подписал Африканское континентальное соглашение о свободной торговле.

В Камеруне правительство приняло множество мер для поощрения импорта и экспорта. В частности, упрощение таможенных процедур; введение экономических и отлагательных режимов; отмена НДС на экспорт для обеспечения конкурентоспособности местной продукции на международных рынках; установление стимулов и конкретных направлений исследований и разработок таможенных мер; профессиональное обучение и охрана окружающей среды. Торговля между странами СЕМАС как по импорту, так и по экспорту освобождается от таможенных пошлин.

Подписан Меморандум о взаимопонимании между таможенным правительством Камеруна и клиринговыми агентами. Таможенная администрация обязуется учитывать стоимость сделки при исчислении таможенных платежей; уменьшить домогательства и злоупотребления различного рода; сократить время обработки таможенных деклараций; обеспечить непрерывность государственной службы за счет полного наличия персонала для оформления и вывоза товаров [3].

Как правило, любое физическое или юридическое лицо может экспортировать товары. Исключение: товары, экспорт которых подлежит разрешению: это касается видов фауны и флоры, находящихся под угрозой исчезновения в соответствии с Конвенцией СИТЕС.

Основными экспортными товарами Республики Камерун являются топливо (нефть, газ), полезные ископаемые (уголь, алюминий), древесина, какао, хлопок и каучук, а их основными экспортными партнерами являются Китай, Франция, Нидерланды и Индия [1].

Лидирующими позициями камерунского экспорта являются: сырая нефть, какао-бобы, пиломатериалы и необработанная древесина, углеводороды.

Следует отметить, что объём экспорта камерунских товаров имеет тренд к снижению.

Основным потребителем сырой нефти Камеруна является Китай. Китай, вместе с США, Нидерландами, Индией и Италией [2], обеспечивает стабильный экспорт углеводородов Камеруна. Страна

стабильно входит в третий десяток экспортёров сырой нефти в мире. Камерун располагает тремя крупными бассейнами углеводородов.

Объём экспорта какао-бобов определяет Камерун одним из крупнейших в мире поставщиков данного продукта. Какао-бобы занимают лидирующее место в экспорте Камеруна по объёму. Значимость какао-бобов для кондитерской промышленности позволяет Камеруну получать стабильный доход от международной торговли. Основным направлением экспорта какао-бобов из Камеруна являются Нидерланды, Малайзия, Сингапур, Германия, Индонезия и др. Стабильным направлением экспорта является торговля пиломатериалами. Объём экспорта пиломатериалов позволяет Камеруну стабильно входить в двадцатку крупнейших поставщиков глобального рынка. Основными направлениями экспорта пиломатериалов Камеруна являются Китай, Бельгия, Вьетнам, Италия, Франция и др. [3].

Характеризуя сферу импорта экономики Камеруна, следует обратить внимание на то, что в последнее десятилетие его объём имеет тенденцию к сокращению.

Крупнейшими партнерами Камеруна по импорту являются Китай, Франция, Того, Нигерия [2].

Российская Федерация входит в десятку крупнейших импортёров. Импорт республики основан на ввозе:

- металлолома;
- риса;
- упакованных лекарств;
- пшеницы.

Характеризуя общеэкономическое состояние страны, следует отметить, что:

- в стране высокий уровень безработицы, находящийся на уровне около 30%, при большом количестве молодёжи до 20 лет в структуре рабочей силы;
- институциональная среда ведения бизнеса регулярно оценивается Всемирным банком как неразвита;
- высокий уровень терпимости к коррупции;
- экономика страны не эффективна;
- государственное и муниципальное управление дорогое, в виду высокой доли неофициальной компенсации, помимо заработной платы; и др.

Развитие и реализация потенциала сельского хозяйств Камеруна предполагает изменения парадигмы государственного управления:

- необходимо обеспечить сельхозтоваропроизводителей доступными среднесрочными кредитами, дав им возможность сформировать и / или модернизировать производственные мощности;

- осуществлять постоянный мониторинг и планирование функционирования сельского хозяйства и АПК в целом;
- осуществлять обучение фермеров и сельское население;
- поощрять создание перерабатывающих предприятий;
- оказывать помощь в получении ресурсов для сельскохозяйственного производства; и другое.

Сельскохозяйственное производство в Камеруне нуждается в повышении его энерговооружённости, за счёт развития малой механизации в секторе малых хозяйств и роботизации крупных производств.

Список использованных источников

1. Cameroon. International Relations / The Observatory of Economic Complexity. – URL:<https://oec.world/en/profile/bilateral-country/cmr/partner/chn#country-exports-2>
2. Бондарская Т.А. Особенности развития региона в системе управленческих и социально-экономических отношений / Государственное управление и право / 2024. 4 (04) С. 47-61
3. Бондарская, О.В. Управление внешнеэкономической политикой государства /Государственное управление и право / 2025. 1(05). С.139-151.
4. Камерун – ВВП / TRADING ECONOMICS. – URL: <https://ru.tradingeconomics.com/cameroon/gdp>
5. Плюснина О.М. Экономический потенциал республики Камерун в мировой экономике и в отношениях с Россией // Russian journal of management.-Т.12.-№ 4, 2024.-С.188-202
6. Минько Л.В., Машенцева Н.Г., Бондарская О.В. Формирование инновационных кластеров в обеспечении экономической безопасности регионов России // Журнал: Конкурентоспособность в глобальном мире.-№10,2022.-С.114-118.

Беганская И.Ю.

д.э.н., доцент
ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»
beganskaya.irina@yandex.ru
г. Донецк, Россия

Науменко С.Н.

д.э.н., доцент
ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»
naumesvetlana@yandex.com
г. Донецк, Россия

Черная Л.В.

к.гос.упр., доцент
ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»
luche58@mail.ru

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, КАК КОНЦЕПЦИЯ И ФИЛОСОФИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СУБЪЕКТОВ ВЭД¹

Аннотация: Доказано, что обеспечение национальной безопасности Российской Федерации в условиях санкционного давления может быть реализовано через одну из ее составляющих – экономическую безопасность. Установлено, что экономическая безопасность на государственном уровне может быть реализована посредством синергетического эффекта экономической безопасности субъектов хозяйствования. На основе социологического опроса субъектов внешнеэкономической деятельности Донецкой Народной Республики выявлена основная проблема в обеспечении экономической безопасности – непонимание ее сути хозяйствующими субъектами. Предложены подход и механизм обеспечения формирования устойчивой и адаптивной системы внешнеэкономических связей Российской Федерации.

Ключевые слова: экономическое развитие, национальная безопасность, экономическая безопасность, субъекты хозяйствования, санкционные ограничения.

Современный этап развития мировой экономики характеризуется усилением турбулентности, нарастанием геополитической напряжён-

¹Исследование выполнено в рамках фундаментальной научно-исследовательской работы «Условия и инструментарий развития внешнеэкономической деятельности основных сфер и отраслей народного хозяйства: организационно-институциональный и социально-экономический аспекты» (регистрационный номер НИОКТР 124012500447-8), за счет субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) на 2025 год.

ности и расширением спектра внешних экономических угроз. Особую актуальность в этих условиях приобретает проблема обеспечения экономической безопасности субъектов внешнеэкономической деятельности (ВЭД), чья устойчивость и эффективность всё в большей степени зависят от способности противостоять внешнему давлению, включая санкционные ограничения, политические и торговые барьеры, нестабильность валютных и логистических рынков.

В таких условиях традиционные модели экономического развития, ориентированные на краткосрочную выгоду и максимизацию прибыли, утрачивают свою эффективность. Всё большее значение приобретает понимание хозяйствующими субъектами концепции и философии устойчивого роста, как базовой идеологической и практической основы обеспечения долгосрочной экономической безопасности субъектов внешнеэкономической деятельности (ВЭД).

В Послании Федеральному Собранию [1] Президент Российской Федерации Владимир Путин особо подчеркнул, что Россия сталкивается с новыми внешними угрозами национальной безопасности, которые носят гибридный характер, и оказывают дестабилизирующее воздействие на экономическую безопасность страны. В данном контексте, негативное влияние на экономическую безопасность России выражается не только в ограниченности доступа к технологиям, капиталу, рынкам, но и в структурных изменениях внешнеэкономической среды, требующих переосмысления существующих подходов к сохранению устойчивости субъектов ВЭД.

На первый план выходит идея общей национальной безопасности, где экономической безопасности органами власти отводится ключевая роль, поскольку именно она обеспечивает ресурсную, технологическую и финансовую основу для защиты всех других сфер – от социальной политики до информационной и биологической её составляющих.

Вместе с тем, на уровне практики наблюдается недостаточная степень осознания субъектами хозяйствования сути и содержания экономической безопасности государства. Проведенный социологический опрос среди представителей внешнеэкономической деятельности в Донецкой Народной Республике (ДНР) показал, что часть респондентов ассоциируют экономическую безопасность исключительно с финансовой стабильностью предприятий, валютными колебаниями и экспортно-импортными барьерами, не соотносящимися с ее более радикальными категориями (прогрессивный суверенитет, институциональная защищённость, внешнее давление, санкционные риски). Результаты исследования также свидетельствуют о низком уровне управления экономической безопасностью в корпоративной стратегии

развития, планировании, ограниченном участии бизнеса в выработке антикризисных мер, а также фрагментарности взаимодействия между государственными институтами и субъектами ВЭД в последовательном внешнем планировании.

Таким образом, отсутствие целостного понимания концепции и философии экономической безопасности (рис. 1) на уровне хозяйствующих субъектов ограничивает потенциал устойчивой и адаптивной внешнеэкономической среды в регионе, что требует системной образовательной и организационной работы со стороны органов государственной власти.

В условиях усиления внешнеполитического давления и турбулентности рынков экономическая безопасность выходит за рамки исключительно макроуровневой категории, становясь закреплением управленческой рефлексии и определяющим планированием в деятельности государственных органов и субъектов ВЭД. Такая трансформация требует от них не только осознания уязвимостей, границ с внешними рисками, но и выстраивания внутренних рычагов безопасности, включая диверсификацию поставщиков и рынков сбыта, локализацию производства, инвестиции в технологии и развитие кадрового потенциала. Соответственно, концепция экономической безопасности носит интегративный характер, объединяет управленческое мышление, правовую устойчивость, производственную адаптивность и технологическую независимость.

Экономическую безопасность в контексте философии функционирования субъектов ВЭД, можно интерпретировать как состояние внешнего баланса между эффективностью и устойчивостью, свободой и зависимостью, национальными интересами и глобальными вызовами. Для субъектов хозяйствования это означает необходимость выстраивания корпоративной идентичности, основанной на приоритете устойчивости над сиюминутной прибылью, включая вопросы безопасности в корпоративной культуре и принятие ответственности за вклад в экономическую стабильность страны в целом.

Осмысление этих аспектов позволяет не только пересматривать тенденции моделей сотрудничества, баланса между открытостью и самодостаточностью, отношений экономической эффективности и суверенитета, но и выработать новые методологические ориентиры, заложить основы для формирования устойчивой, адаптивной системы внешнеэкономических связей, способной эффективно функционировать в условиях многополярного и нестабильного мира.



Рис. 1. Взаимосвязь концепции и философии экономической безопасности

Трансформация мирового экономического порядка, усиление санкционного давления и снижение конкурентоспособности внешней среды ставит перед Российской Федерацией и субъектами ВЭД задачу выстраивания новой структуры внешнеэкономических связей, основанной на принципах устойчивости, гибкости и стратегической независимости.

Формирование такой системы предполагает создание многоуровневого механизма, включающего ряд ключевых компонентов (рис. 2).

Так, диверсификация внешнеэкономических партнёров способствует, во-первых, расширению взаимодействия с государствами Глобального Юга, Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки. Во-вторых, укреплению сотрудничества в рамках ЕАЭС, БРИКС, ШОС и других альтернативных международных объединений в условиях глобальных геополитических изменений и стремления к многополярности. В-третьих, снижению критической зависимости от традиционных западных рынков и логистических маршрутов, переориентируя торговлю на восточные и южные рынки (Китай, Индия, Турция и др.).

Локализация и импортонезависимость определяет вектор развития внутренних производственных и технологических цепочек, стимулирование импортозамещения в приоритетных отраслях (промышленность, ИТ, фармацевтика, машиностроение), создание отечественных альтернативных глобальных логистических, производственных и технологических платформ.

Гибкость и адаптивность нормативно-правовой базы предполагает изменения в практике таможенного и валютного регулирования при нестандартных ситуациях и нестабильных рынках, введение стимулирующих мер для ВЭД в регионе (гибкое налоговое обложение, льготное кредитование), упрощение процедур сертификации, экспорта и ввоза для перевозки значимых товаров.

Институциональная и инфраструктурная составляющие направлены на создание специализированных агентств по поддержке экспорта/импорта с фокусом на новые рынки, развитие транспортной, энергетической и цифровой техники для независимого использования за рубежом, определение правового статуса и особенностей функционирования банков, страховых структур и логистических операторов в соответствии с нормами, определенными российской юрисдикцией.

Формирование устойчивой экономической среды способствует международной поддержки в защите интересов российских компаний, повышению квалификации кадров в сфере ВЭД с упором на кризисное управление, санкционную грамотность и стратегическую навигацию в условиях много-

полярности, институционализации нарушений экономической безопасности в стратегиях компаний, участвующих во внешнеэкономической деятельности.

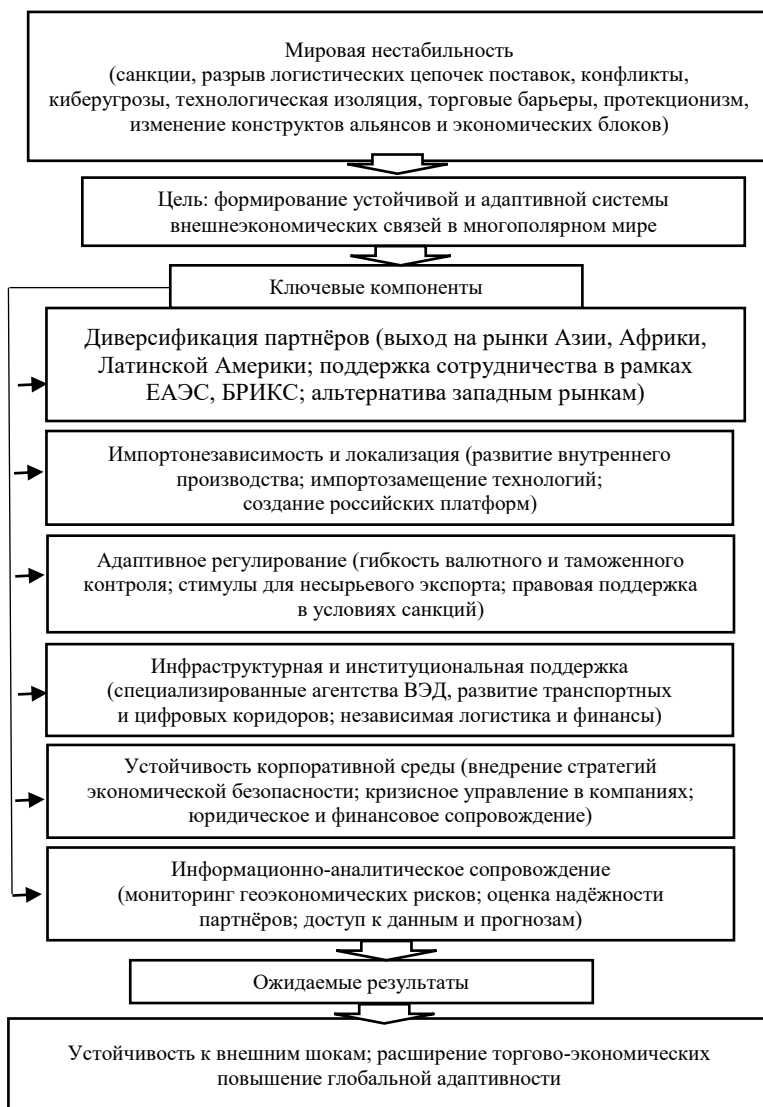


Рис. 2. Механизм формирования устойчивой и адаптивной системы внешнеэкономических связей Российской Федерации

Информационно-аналитическое сопровождение направлено на создание и развитие платформ для оценки рисков и прогнозирования изменений в мировой экономике, разработку цифровых инструментов и оценку надежности международных партнеров, повышение прозрачности и доступности аналитики для участников ВЭД.

К ожидаемым эффектам от реализации механизма можно отнести: рост устойчивости внешнеэкономических связей к санкционным и геополитическим рискам, повышение конкурентоспособности российских товаров и услуг на глобальном рынке, укрепление экономического суверенитета России и ее регионов, формирование нового типа самообеспеченной, многовекторной и стратегически ориентированной внешнеэкономической системы.

В связи с этим возникает необходимость в расширении научно-географических рамок анализа, который охватывает не только интеграционные площадки (ЕАЭС, БРИКС), но и регионы с высоким уровнем внешнеэкономической активности (Южный, Центральный, Уральский и Дальневосточный федеральные округа). Это позволит не только выявить территориальные особенности восприятия и практики обеспечения экономической безопасности, но и разработать типологию моделей адаптации субъектов ВЭД к санкционному давлению, валютным рискам, логистическим ограничениям и институциональной трансформации. Такой подход обеспечит комплексное представление о многоуровневом характере угрозы экономической безопасности и позволит выработать дифференцированные управленческие решения, направленные на поддержание должного уровня экономического суверенитета всех субъектов Российской Федерации.

Таким образом, стабильность экономической безопасности, как стратегическая задача национальной безопасности, требует от внешнеэкономических субъектов переосмысления традиционных подходов к ВЭД, разработки новых моделей взаимодействия и развития экономического суверенитета через адаптивную трансформацию структуры внешнеэкономических связей, межведомственного взаимодействия, выработку согласованной внешнеэкономической стратегии и переосмысления роли субъектов ВЭД в обеспечении национального развития.

Список использованных источников

1. Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 21 февраля 2023 года // Официальный сайт Президента РФ. URL: <https://www.kremlin.ru/events/president/news/70565>
2. Глазьев С. Ю. Санкции и экономическая безопасность России // Вопросы экономики. – 2023. – № 6. – С. 15–29.

Бондарская Т.А.,
д.э.н., зав.кафедрой, ЭБиК
Шибанова О.А.,
студентка группы СЭБ-211,
Тамбовский Государственный Технический Университет

РАЗВИТИЕ ТЕНЕВОГО СЕКТОРА В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Аннотация: Теневая экономика представляет собой серьёзный вызов для России в современных условиях. Она проникает во все сегменты общественной жизни, от коммерческой деятельности до ежедневного обихода обычных граждан, и оказывает значительное влияние на социально-экономическую динамику страны. Объемы и влияние теневого сектора на экономику требуют тщательного рассмотрения, так как они мешают выполнению экономических планов, уменьшают доходы государственного бюджета, наносят урон доверию к официальным институтам и сужают доступ к экономическим возможностям и ресурсам.

Ключевые слова: экономика, теневой сектор, правовое регулирование, развитие, механизм регулирования.

Актуальность исследования данной статьи подчёркивается величиной теневой экономики в экономической структуре России, которая, по оценкам специалистов, составляет около 30% от ВВП. Этот уровень значительно выше, чем в странах с развитой экономикой, что подтверждает системный характер проблемы. Корни такого положения уходят в глубину исторических процессов и слабости современного экономического и правового регулирования. Детальное изучение этого вопроса необходимо для определения основных причин, способствующих развитию теневого сектора, и для разработки эффективных механизмов его регулирования и сокращения [1].

Теневая экономика представляет собой нелегальный экономический сектор, связанный с производством и предоставлением товаров и услуг, доходы от которых не учитываются и не регулируются в рамках налогового законодательства. В эту категорию входит прибыль от нелегальной коммерции, доходы от транзакций с различными контрагентами, неформальные или незаконные заработные платы и тому подобное. Эти виды деятельности не подлежат государственному контролю и не обременены налоговыми обязательствами [2].

Деятельность в рамках теневой экономики часто остаётся скрытой от глаз государственных институтов. Причины такой секретности многообразны и зачастую связаны с недостатками налоговой и финансовой системы, а также с отсутствием эффективных государственных

мер по регулированию рыночных отношений. В результате экономические агенты уклоняются от выполнения обязательств по взносам в государственный бюджет, вызывая дефицит финансирования в экономике.

Существование теневой экономики обусловлено множеством факторов:

1. Природные. Люди естественно стремятся максимизировать свои выгоды, минимизируя при этом затраченные усилия.

2. Экономические. Стремление экономить ресурсы для достижения поставленных целей.

3. Политические. Недовольство государственной политикой побуждает людей минимизировать её влияние на себя.

4. Юридические. Убеждение в том, что можно избежать правового наказания за свои действия.

5. Социальные. Несогласие с собственным социальным статусом и поиск путей его улучшения.

В исследованиях теневой экономики применяются различные методы, включая:

- глубокий теоретический анализ;
- статистическое моделирование;
- оптимизация социально-экономических стратегий;
- усовершенствование действий правоохранительных органов;
- обеспечение экономической стабильности.

Активности в теневой экономике можно разделить на две категории: первая включает в себя деятельность, учитываемую в расчёте ВВП, а вторая – преступления против личности и имущества, которые в ВВП не отражаются [3].

Среди учитываемых в ВВП аспектов теневой экономики выделяют:

- законные операции, скрываемые производителями для избежания налогообложения;
- неофициальные легальные операции, выполняемые для удовлетворения личных потребностей владельцев;
- неофициальные нелегальные операции, запрещённые законом, такие как производство и торговля наркотиками.

В экономике выделяются две уникальные сферы, которые также остаются вне официального регулирования и статистического учёта, но не являются частью теневой экономики. Это домашний сектор и сектор общинной экономики. Эти сектора не скрывают свою деятельность от государственного учёта или налогообложения и не нарушают закон. Их деятельность не противоправна и, с криминологической точки зрения, не способствует криминализации экономических отношений. По этой причине они часто классифицируются как легальные компоненты неформальной экономики.

Сопоставительный анализ демонстрирует, что особенности развития теневой экономики в каждой стране обусловлены уникальными историческими, социальными и экономическими обстоятельствами. Тем не менее, существуют общие аспекты, такие как зависимость от уровня государственного вмешательства, наличие экономических дисбалансов и эффективность работы регулирующих органов. Для России изучение этих моментов крайне важно, поскольку осмысление исторического контекста и международного опыта способствует более глубокому пониманию текущих проблем и помогает в разработке более действенных стратегий по борьбе с теневой экономикой.

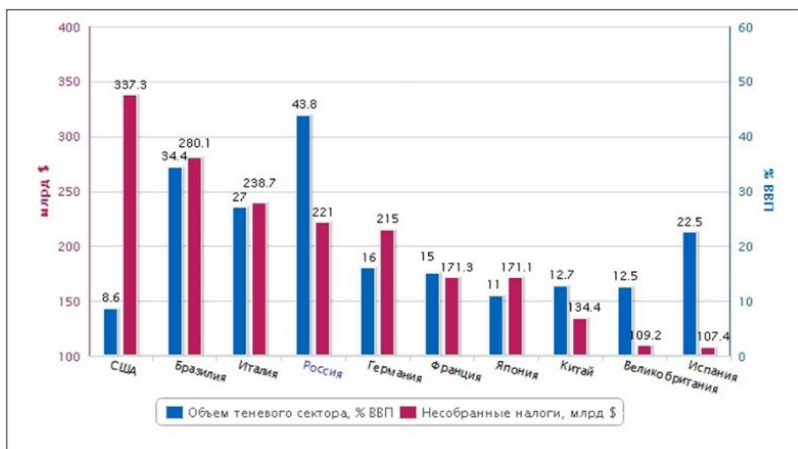


Рис. 1. Доля теневой экономики в России и зарубежных странах (млрд.)

Одним из ключевых подходов к исследованию теневой экономики является анализ расхождений между официально заявленными доходами и реальными расходами населения. Эта методика подразумевает сравнение доходов, декларируемых домохозяйствами, с фактическими затратами. Если расходы превышают доходы, это может свидетельствовать о наличии недеklarированных источников дохода [4]. В России, согласно исследованиям, расходы домохозяйств обычно на 10–20% превышают их официальные доходы. Основное преимущество этого метода заключается в использовании открытых данных, например, данных из бюджетных опросов, хотя точность результатов сильно зависит от качества доступной статистики, поскольку любые ошибки в данных могут существенно исказить выводы.

Другой широко применяемый метод – это анализ денежных потоков, который особенно важен для тех сегментов экономики, где преоб-

ладает использование наличных денег в целях уклонения от банковского и государственного надзора. Методика заключается в оценке доли наличных средств в общем объеме денежной массы. В странах с низким уровнем теневой экономики эта доля обычно не превышает 10%, в то время как в развивающихся странах она может составлять 30–40%. В России данный показатель в последнее время находится на уровне 20–25%, что подтверждает значительную долю теневых операций. Однако главный недостаток этого метода заключается в снижении его эффективности по мере роста объемов безналичных платежей, так как часть теневых операций переходит в цифровую сферу.

Методика анализа налоговых разрывов направлена на выявление разницы между теоретически возможной суммой налогов, которые государство могло бы собрать при полном соблюдении налогового законодательства, и фактически собранными налогами. Это дает возможность оценить масштабы налоговых уклонений и выявить основные сектора экономики, где преобладают теневые схемы. Например, в России налоговый разрыв по НДС может составлять 15–20%, что свидетельствует о значительных объемах недекларированных транзакций. Этот метод требует тщательного анализа налоговой статистики и учета различных факторов, влияющих на налоговые поступления, и, хотя он эффективен в оценке потерь бюджета, он не всегда позволяет точно определить причины налоговых уклонений [5].

Повышение уровня налоговой дисциплины и детализация учёта финансовых транзакций становятся ключевыми аспектами стратегии противодействия теневой экономике. В Российской Федерации, где теневой сектор составляет от 20 до 25% от валового регионального продукта, усиление налогового регулирования может существенно уменьшить объемы неофициальных схем, тем самым увеличивая налоговые поступления в бюджет. Такие меры направлены на увеличение прозрачности финансовых операций и создание обстоятельств, при которых избежание налогов становится затруднительным и экономически невыгодным.

Внедрение автоматизированных систем для анализа данных становится первым шагом к обновлению налогового контроля. Системы, разработанные на базе искусственного интеллекта и машинного обучения, способны быстро обрабатывать большие объемы информации, выявлять необычные паттерны в движении капиталов и распознавать признаки налоговых махинаций. Например, такие технологии могут автоматически проводить анализ финансовой активности компаний, сравнивая их с нормами по отрасли. В случаях, когда компания занимает объемы своих доходов или осуществляет несуществующие сделки, система немедленно регистрирует эти несоответствия. В Россий-

ской Федерации, где сотни тысяч компаний функционируют в секторах с высокой степенью риска теневых операций, подобные технологические решения могут сыграть ключевую роль.

Основание единой информационной базы, включающей данные из налоговых служб, банковских учреждений и Фонда социального страхования, становится одним из перспективных методов борьбы с теневой экономикой. Этот подход позволяет сопоставлять информацию о доходах и расходах физических и юридических лиц, а также выявлять случаи налоговых махинаций. К примеру, значительная разница между заявленными расходами гражданина и его официальными доходами может свидетельствовать о наличии недекларированных источников дохода. В крупных городах России, как Москва, где финансовые схемы особенно сложны, такая интеграция данных особенно актуальна.

Цифровизация налоговой системы включает в себя автоматизацию процессов подачи налоговых деклараций, мониторинг движения финансов и упрощение процедур для законопослушных налогоплательщиков. Электронные платформы, такие как личные кабинеты налогоплательщиков, должны обладать функционалом для автоматической верификации деклараций, расчёта и оплаты налогов. Это позволяет снизить частоту ошибок и преднамеренных искажений данных. Например, использование таких платформ в Московской области привело к сокращению времени обработки деклараций на 30% и уменьшению количества недостоверной информации на 15%.

Усиленный контроль за движением денежных средств остается приоритетной задачей. Большая часть операций в неформальном секторе происходит с использованием наличных денег, что затрудняет их отслеживание. Решением этой проблемы может стать введение лимитов на наличные расчёты и стимулирование перехода на безналичные платежи. В Российской Федерации, например, можно внедрить налоговые льготы для предприятий, полностью перешедших на электронные платежи, что увеличит прозрачность их операций. Исследования показывают, что в регионах с долей безналичных расчётов выше 70%, уровень теневой экономики значительно снижается.

Усиление надзора за трансграничными финансовыми операциями играет критическую роль. Многие компании и частные лица используют зарубежные банковские счета для сокрытия своих доходов, что способствует росту теневой экономики. Создание системы мониторинга международных переводов в кооперации с банковскими учреждениями облегчит контроль за выводом капиталов за границу. В Российской Федерации, где располагаются центральные офисы многих круп-

ных корпораций, такие меры могут значительно уменьшить объемы теневой экономической активности.

Особое внимание следует уделить отраслям с высоким уровнем теневой экономики, таким как строительство, торговля и сельское хозяйство. Внедрение цифровых инструментов для мониторинга трудовых договоров, анализа заработной платы и финансовых потоков между компаниями поможет уменьшить количество неофициально занятых работников. Например, в строительной отрасли России автоматизированный контроль расчетов может обнаруживать неправомерные схемы выплаты зарплаты и нелегальное трудоустройство.

Развитие и поддержка информационных компаний, занимающихся мониторингом и повышением осведомленности о преимуществах законной деятельности, должны сопровождать процесс цифровизации налогового контроля. Прозрачные системы расчета налогов и автоматизация взаимодействия с налоговыми органами значительно упростят процесс уплаты налогов, что снизит стимулы для ухода в тень. Согласно исследованиям, применение электронных систем уменьшило уровень неправильной налоговой отчетности на 20% в течение первых двух лет после их внедрения.

В целом, укрепление налогового контроля и цифровизация финансовых операций в Российской Федерации могут значительно сократить масштабы теневой экономики, увеличить прозрачность бизнес-процессов и повысить налоговые поступления. Это требует не только технологических инноваций, но и создания стимулирующих условий для законопослушного поведения налогоплательщиков. Комплексный подход, включающий технические, административные и образовательные меры, необходим для достижения успеха и снижения доли теневой экономики в стране.

Укрепление мер контроля в секторах с высокой долей неформальной занятости является ключевым аспектом в стратегии борьбы с теневой экономикой на территории Центрального федерального округа Российской Федерации. Секторы, такие как строительство, сельское хозяйство, розничная торговля и сфера услуг, отмечены высокими уровнями неофициальной занятости, что ведет к значительным убыткам в бюджете и снижению социального статуса рабочих, а также способствует развитию незаконной конкуренции среди легально действующих компаний. Эффективное усиление контроля предполагает комплексный подход, включая проведение регулярных проверок, внедрение цифровых средств мониторинга и разработку стимулов для работодателей для законного трудоустройства персонала.

В строительной отрасли, особенно уязвимой к теневым практикам, усиленный контроль имеет решающее значение. Распространено

использование неквалифицированных рабочих на временных или сезонных работах без должного оформления трудовых отношений. Такая практика позволяет работодателям уменьшать налоговые и социальные обязательства, но лишает работников правовой защиты и доступа к социальным гарантиям. По данным экспертов, до 40% строительных рабочих в Российской Федерации получают заработок «в конвертах». Для противодействия этому необходимо усилить активность трудовых инспекций, особенно на проектах, связанных с государственными закупками и крупными застройщиками. Внедрение электронных систем контроля за трудоустройством и финансовыми транзакциями между подрядчиками и субподрядчиками может также способствовать обнаружению нарушений.

Также особое внимание заслуживает аграрный сектор, особенно в тех регионах Российской Федерации, где высока доля сельского населения. Проблема неформальной занятости здесь особенно актуальна во время сезонных работ, когда фермеры часто предпочитают нанимать работников без должного оформления, стремясь минимизировать расходы и увеличить прибыль. Для уменьшения уровня неформальной занятости в аграрной отрасли требуется цифровизация учетных процессов, создание открытых систем для заключения договоров, а также применение стимулирующих мер, таких как субсидии и налоговые льготы для работодателей, законно оформляющих работников. Усиление контроля должно включать инспекции на местах, особенно во время уборочных кампаний, когда потребность в рабочей силе максимальна [6].

В сфере розничной торговли, и особенно в сегменте мелких магазинов и на рынках, также присутствует значительная доля неофициально занятых работников. Это часто связано с трудоустройством мигрантов и временных работников без заключения формальных договоров. Внедрение обязательного использования кассовых аппаратов даже в небольших торговых точках может способствовать уменьшению неформальной занятости, так как обязывает предпринимателей регистрировать все торговые операции и оформлять работников. Усиление инспекций на рынках и проведение регулярных проверок в торговых сетях, где задействованы временные сотрудники, может помочь уменьшить количество нарушений.

В сфере услуг, особенно в ресторанных и кафе бизнесах, салонах красоты и автосервисах, часто применяется практика неформальной занятости. Работодатели зачастую регистрируют сотрудников с минимально возможной официальной зарплатой, дополняя её неофициальными выплатами "в конвертах". Для искоренения таких практик требуются масштабные инспекции с целью выявления несоответствий между официально зарегистрированным и фактически работающим персоналом. Одним из

методов борьбы может стать внедрение цифровых систем учёта в области услуг, например, создание онлайн-платформ для мониторинга транзакций между сотрудниками и клиентами.

Контроль за трудоустройством мигрантов требует усиленного внимания, особенно в таких регионах как Москва и Московская область, где высока доля мигрантов среди неформально занятых. Многие из них работают без необходимых разрешений и договоров, что позволяет работодателям избегать соблюдения законодательства. Усиление мер по контролю миграционных потоков, включая внедрение систем регистрации рабочих по биометрическим данным и увеличение штрафов для работодателей, привлекающих нелегальный труд, может значительно уменьшить долю неформальной занятости среди мигрантов.

Информационные кампании также важны для снижения уровня теневой занятости. Малоимущие слои населения и мигранты зачастую не осведомлены о своих правах и возможностях, которые предоставляет официальное трудоустройство, включая доступ к медицинским услугам, пенсионным накоплениям и другим социальным льготам. Просветительские программы, направленные на информирование этих групп населения о преимуществах легализации трудовых отношений, могут сыграть ключевую роль в борьбе с теневой экономикой. Важно также повышать осведомленность работодателей о последствиях и санкциях за несоблюдение законодательства о труде.

Таким образом, для получения заметных улучшений крайне необходимо не только укреплять контрольные мероприятия, но и создавать понятные, простые в использовании и общедоступные системы регистрации занятости. Внедрение информационных технологий в процессы учета, использование электронных систем для исчисления налогов и автоматизация заключения трудовых соглашений способствуют снижению административных препятствий и делают законное трудоустройство более привлекательным для предпринимателей. В перспективе это должно привести к росту налоговых поступлений, улучшению рабочих условий и сокращению социального напряжения. Реализация данной стратегии требует организованных усилий со стороны государственных органов, местных властей и бизнес-сообщества, но она необходима для уменьшения масштабов теневой экономики. В общем, устойчивость экономических индикаторов и улучшение ситуации в области теневой занятости требуют принятия специальных мер и инициатив, направленных на стимулирование бизнес-деятельности и повседневной жизни в соответствии с законодательством.

Применение цифровых технологий оказывается решающим фактором в борьбе против скрытых сегментов экономической деятельно-

сти. Использование систем автоматизации для анализа данных и контроля за налоговыми выплатами активно способствует выявлению нарушений и предотвращает уклонение от уплаты налогов. В частности, в строительной отрасли, где до 40% работников заняты неофициально, цифровизация финансовых взаимоотношений между заказчиками и подрядчиками уже сократила объем неформальных сделок на 10% в тех областях, где введены соответствующие меры. Расширение этих технологий на всю Российскую Федерацию может снизить долю теневой экономики в строительстве до 25% за следующие 3-5 лет.

Ключевым шагом в этой области также станет переход на безналичные расчеты. Сейчас около 30% всех теневых операций проводится в наличной форме, что затрудняет контроль за финансами. Установка ограничений на наличные транзакции и поощрение использования электронных платежей через налоговые льготы для предприятий, активно применяющих безналичные методы, будет способствовать увеличению прозрачности в финансовой сфере. Предполагается, что такие меры позволят уменьшить долю наличных операций до 15% к 2027 году, содействуя тем самым сокращению объема теневой экономики.

Активизация работы малого и среднего бизнеса через налоговые льготы также будет играть значительную роль в уменьшении теневого сектора. Снижение налоговых ставок по упрощенной системе налогообложения, введение налоговых каникул для новых предприятий и повышение порога доходов для использования льготных налоговых режимов создают более привлекательные условия для легальной деятельности. В Московской области, где такие меры уже применяются, количество зарегистрированных предприятий возросло на 15% за последние два года. Распространение этих инициатив на другие регионы страны ожидаемо снизит долю теневой экономики на дополнительные 2-3% в ближайшие пять лет.

Регулирование неофициальной трудовой занятости продолжает играть ключевую роль в эффективности противодействия теневой экономике. По данным экспертов, примерно 20% трудоспособного населения в Российской Федерации занято без законного оформления, что ведет к значительным налоговым убыткам. Применение мер, таких как введение налоговых льгот на страховые взносы для работодателей, оформляющих работников официально, вместе с усилением проверок трудовых договоров, может снизить уровень неформальной занятости до 10% к 2027 году. Это должно привести к росту налоговых доходов.

Таблица 1

Оценка объема теневой экономики за 2019–2023 гг.

Год	ВРП Тамбовской области (млрд. руб.)	Оценочная доля теневой экономики (%)	Оценочный объем теневой экономики (млрд. руб.)
2019	331,6	15–20	49,74–66,32
2020	350,2	15–20	52,53–70,04
2021	370,5	15–20	55,58–74,10
2022	390,8	15–20	58,62–78,16
2023	410	15–20	61,50–82,00

Уменьшение теневой экономики способствует увеличению инвестиций в страну. Создание прозрачной деловой среды, упрощение процедур регистрации бизнеса и налоговой отчетности стимулируют привлечение инвестиций в Российскую Федерацию. Прогнозируется, что объем инвестиций в региональную экономику возрастет на 10-15% в ближайшие пять лет, что поможет компенсировать снижение доли теневых операций в экономике.

Список используемых источников

1. Агарков Г.А. Теневая экономика региона: моделирование, анализ, противодействие: моногр. / под ред. А.И. Татаркина, А.А. Кукина; РАН, УрО, Ин-т экономики, УГТУ-УПИ. Екатеринбург, 2018.
2. Бондарская Т.А. Теневая экономика в системе финансовых и социально-экономических отношений // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 12-1. С. 10-18.
3. Бондарская О.В. Исследование межрегиональной промышленной кооперации в современных условиях // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 3(56). С. 105-111.
4. Бондарская, ОВ. Инструменты управления кооперационным взаимодействием в условиях промышленных угроз. / Вестник академии знаний / 2025, 2(67) от 30 марта 2025. С.947-954.
5. Жариков Р.В. Особенности таможенного регулирования импорта товаров пищевой и перерабатывающей промышленности, ввозимых на территорию российской Федерации / В. В. Безпалов, В. В.

Филатов, Р. В. Жариков, М. В. Карев // Прикладные экономические исследования. 2023. № 1. С. 8-18.

6. Государственная политика противодействия коррупции и теневой экономике в России. М.: Научный эксперт, 2019.

7. Государственная политика противодействия коррупции и теневой экономике в России. Т. 2. М.: РГГУ, 2020.

Галдобин К.В.,
студент МЭУ 243,

Пятахина М.А.,
студентка группы СЭБ-211,

Тамбовский Государственный Технический Университет

АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ В ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация: В статье рассматривается структура теневой экономики Тамбовской области, анализируются её основные составляющие и масштабы. Автор акцентирует внимание на причинах её существования и влиянии на региональную экономику. Также изучаются возможные пути минимизации теневой деятельности и повышения прозрачности экономических процессов. Особое внимание уделено влиянию таких факторов, как уровень занятости населения, налогообложение и эффективность государственного контроля.

Ключевые слова: теневая экономика, Тамбовская область, занятость населения, налогообложение, государственный контроль.

Теневая экономика – это экономическая деятельность, которая проходит вне контроля государства и не отражается в официальных отчётах. Оценить её масштабы можно только через показатели связанных с ней нарушений закона.

В Тамбовской области можно предположить, что значительная часть теневой экономики сосредоточена в тех отраслях, которые наиболее популярны в регионе.

В аграрной сфере, которая имеет ключевое значение для региона, вероятно нелегальные трудовые отношения. Это может включать случаи выплачивания зарплат "в конвертах" или эксплуатацию работников без официального трудоустройства. Кроме того, в сельском хозяйстве нередко возникают проблемы с нелегальной продажей продукции и уклонением от уплаты налогов [1].

Таблица 1

**Основные показатели социально-экономического развития
Тамбовской области за январь-ноябрь 2024 года**

	Единица измерения	Январь-ноябрь 2024 г.	Январь-ноябрь 2023 г.	в % к январю-ноябрю 2023 г.
Объём производства продукции сельского хозяйства	млн. руб.	180 665,8	159 617,5	93,8
Инвестиции в основной капитал за счёт всех источников финансирования (по полному кругу) (январь-сентябрь)	млн. руб.	64 650,3	68 929,7	107,2
Объём выполненных работ по виду деятельности "Строительство"	млн. руб.	42 010,3	39 181,6	140,8
Оборот розничной торговли во всех каналах реализации	млн. руб.	265 697,4	188 732,3	108,7
Объём платных услуг во всех каналах реализации	млн. руб.	63 218,0	58 151,6	102,6



**Рис. 1. Основные показатели социально-экономического развития
Тамбовской области за январь-ноябрь 2024 года**

Растущий строительный сектор также может быть частью теневой экономики региона. Здесь возможны случаи неофициальной занятости, уклонения от налогов при сделках с недвижимостью, а также злоупо-

требления при освоении средств, выделяемых на реализацию национальных проектов [2].

В неформальной экономике основные виды деятельности распределяются следующим образом. Самую большую часть (40,9%) занимает торговля. На сельское хозяйство, охоту и лесное хозяйство приходится 24,6%. Обрабатывающие производства составляют 10,3%, а операции с недвижимостью, аренда и предоставление услуг – 9,5%.

Самая высокая часть теневой и неформальной экономики замечена в торговле – 70,6% в добавленной стоимости этой сферы. Автор показывает, что внутренней торговле региона свойственны те же особенности, что и в экономике страны в целом. Также анализировалось, как влияет смена статуса компаний с юридических лиц на индивидуальных предпринимателей на структуру теневого сектора торговли.

На втором месте после торговли находится сельское хозяйство. Оно дает 65,7% от общей добавленной стоимости в этом секторе. Причем на теневую экономику региона сильно влияют личные подсобные и фермерские хозяйства.

Третье место занимает строительная сфера. В ней скрытая и неформальная деятельность составляет 57,3% от добавленной стоимости. Здесь важную роль играют мелкие компании и частники, занимающиеся строительством и ремонтом.

В обрабатывающих производствах меньшая доля неформальной деятельности – 23,9%. Индивидуальные предприниматели и домашние хозяйства, которые производят товары в этом секторе, также вносят свою часть в неформальную экономику [3].

В итоге автор приходит к выводу, что статистика в России рассматривает два основных вида теневой экономики: скрытая и неформальная. Эта деятельность в основном связана с малыми предприятиями, индивидуальными предпринимателями и домашними хозяйствами.

В течение первых девяти месяцев года, с января по сентябрь, средние доходы на душу населения составляли 43 589 рублей в месяц. Если говорить о росте, то номинальная сумма увеличилась на 19%, а реальный рост – с учетом инфляции – составил 9,6%. Средняя месячная заработная плата за этот период (январь-октябрь) составила 52 477 рублей, что выше доходов на душу населения. Номинальная зарплата увеличилась на 20,1%, а реальный рост, скорректированный на инфляцию, оказался чуть ниже – 11,4%.

Таблица 2

Основные показатели социально-экономического развития Тамбовской области за январь-ноябрь 2024 года

Среднедушевые денежные доходы населения (среднемесячные) (январь-сентябрь)	Единица измерения	Январь-ноябрь 2024 г.	Январь-ноябрь 2023 г.	в % к январю-ноябрю 2023 г.
номинальные	рублей	43 589	36 618,5	119,0
реальные	%	109,6	-	х
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата (январь-октябрь)	рублей	52 477	43 691	120,1
Реальная начисленная заработная плата (январь-октябрь)	%	111,4	-	х
Стоимость минимального набора продуктов питания за ноябрь, *) в % к декабрю 2023 г.	рублей	6 554,52	493,3	119,3
Величина прожиточного минимума на душу населения за 2024 год.	рублей	13 372	-	х
Уровень официально зарегистрированной безработицы, в % к численности рабочей силы	%	х	-	0,2

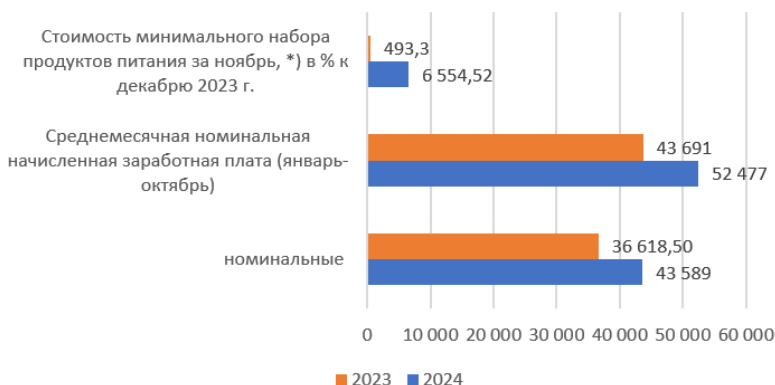


Рис. 2. Данные о доходах населения

Цена на минимальный набор продуктов питания в ноябре поднялась до 6 554,52 рублей. Этот показатель вырос даже больше, чем зарплаты и доходы, почти на 19,3% по сравнению с декабрем предыдущего года. Прожиточный минимум, который рассчитали на 2024 год, равен 13 372 рублям. Если сравнить с минимальной потребительской корзиной, то разница заметна, что подчеркивает неоднородность цен на продукты и другие нужды [4].

Что касается уровня официально зарегистрированной безработицы, он остается крайне низким – всего 0,2% от общего числа рабочей силы. Это свидетельствует о проблеме скрытой безработицы или высокого уровня занятости, однако все может быть не так однозначно. Эти данные показывают общую положительную динамику в доходах и заработных платах, несмотря на рост цен на продукты и повышение прожиточного минимума.

А это значит, что то, что касается нелегальной экономики, связанной с откровенно преступной деятельностью, ее размеры пока не учитываются в региональной статистике. Это объясняется рядом причин. Главная состоит в том, что экономика и законодательство находятся в переходном процессе. Старые схемы уже не работают, а новые модели управления еще до конца не созданы. Кроме того, полноценному учету мешают разные цели у статистики, налоговых органов и правоохранителей. Для статистиков важно оценить теневую экономику в контексте регионального валового продукта. Для налоговых органов приоритет – выявление нарушений и взыскание штрафов. Для правоохранителей главное – раскрыть преступления.

Также стоит отметить сектора торговли и переработки, где может наблюдаться нелегальный оборот продукции, включая поддельные товары и алкоголь. В этих сферах фиксируются случаи мошенничества, неучтенных доходов и нарушений авторских прав.

Теневая экономика – это часть хозяйственной деятельности, которая не регулируется государством, а её масштабы нельзя напрямую наблюдать. Однако оценить её можно на основе показателей преступлений в экономической сфере. В Тамбовской области такие данные показывают рост некоторых уголовных правонарушений.

Например, преступлений, совершённых организованными преступными группами, зафиксировано 16 случаев. Нарушений в налоговой сфере – 27. Преступления против собственности увеличились на 39% и составили 82 случая. Преступлений в сфере экономической деятельности стало больше на 46,8%, что означает 323 случая. Были зафиксированы 8 нарушений авторских и смежных прав и 6 преступлений, связанных с использованием средств, направленных на выполне-

ние национальных проектов. Присвоение или растрата составили 9 случаев, а легализации (отмывания) нелегальных доходов обнаружено 5.

Анализ ситуации за 2023 год показывает, что за этот период число преступлений в отдельных сферах также возросло. Мошенничество увеличилось на 72% и составило 129 случаев. Легализация (отмывание) денег выявлена в 8 случаях. Нелегальный оборот алкоголя вырос на 17,9% и составил 125 случаев. Хищение или нецелевое использование бюджетных средств произошло 74 раза. По коррупции насчитали 207 случаев, из которых 105 связаны с взятками. Отдельно стоит отметить IT-мошенничество: за 2023 год их зафиксировано 1698 случаев, из них 185 (10,9%) относятся к экономической сфере.

Однако, заметим, что с каждым годом, за исследуемый нами период по Тамбовской области, радует положительной динамикой в работе силовых структур, например, растет число раскрытых правонарушений в сфере экономики, в сфере противодействия нелегальному обороту наркотиков. Нельзя не отметить положительную динамику по показателям увеличения числа раскрытых посягательств на бюджетные средства. При этом также возросло число раскрытых случаев коррупции, большинство которых выступают как случаи взяточничества, причем как получение, так и дача взяток.

Данные о выявленных нарушениях за последние годы подтверждают масштаб этой проблемы. Заметен рост экономических преступлений, таких как мошенничество, хищение бюджетных средств, нарушение налогового законодательства и коррупция. Особенно стремительно увеличивается количество преступлений, связанных с IT-технологиями. Это может включать махинации в сфере электронной коммерции и использования цифровых услуг [5].

Исходя из особенностей региона, можно предположить, что структура теневой экономики Тамбовской области охватывает сельское хозяйство, строительство, торговлю и IT-сектор. Главной задачей здесь остаётся выведение из "тени" нелегальной занятости, неуплаты налогов и использования незаконных схем, что необходимо для оздоровления экономики и увеличения доходов бюджета.

В регионе отмечается положительная тенденция преобладания инвестиционного спроса над потребительским (за последние семь лет среднегодовой прирост инвестиций опережает прирост потребления: 22,9 процента и 10,0 процентов соответственно), то есть удастся привлечь инвестиции для модернизации экономики.

Макроэкономическая стабильность проявляется в увеличении кредитования реального сектора экономики, банковский сектор за годы увеличил свои вложения в 43,5 раза.

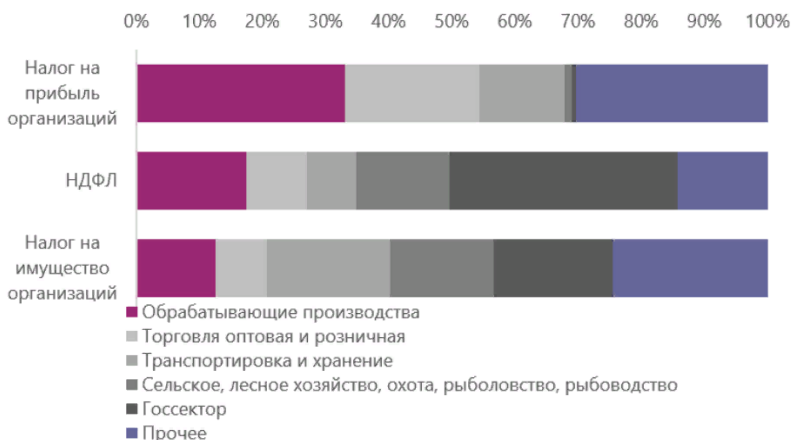


Рис. 3. Отраслевая структура налоговых доходов Тамбовской области в 2024 году

Динамичное развитие реального сектора экономики региона и увеличение инвестиций, направляемых на модернизацию и развитие производства, обеспечили среднегодовой прирост валового регионального продукта на 7,2 процента (по России – на 7,3 процента).

Таблица 3

Основные показатели социально-экономического развития Тамбовской области за январь-ноябрь 2024 года

Исполнение консолидированного бюджета	Единица измерения	Январь-ноябрь 2024 г.	Январь-ноябрь 2023 г.	в % к январю-ноябрю 2023 г.
по доходам – всего	млн. руб.	79 275,3	74 243,4	106,8
в т. ч. по налоговым и неналоговым доходам	млн. руб.	53 842,0	47 693,3	112,5
по расходам – всего	млн. руб.	75 435,1	75 435,1	106,5
Исполнение областного бюджета				

Исполнение консолидированного бюджета	Единица измерения	Январь-ноябрь 2024 г.	Январь-ноябрь 2023 г.	в % к январю-ноябрю 2023 г.
по доходам – всего	млн. руб.	68 034,3	64 860,4	104,9
в т. ч. по налоговым и неналоговым доходам	млн. руб.	42 565,0	38 478,3	110,6
по расходам – всего	млн. руб.	64 497,3	64 497,3	103,7

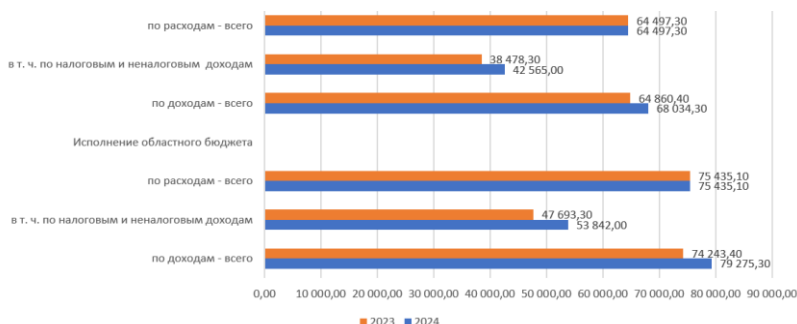


Рис. 4. Основные показатели социально-экономического развития Тамбовской области за январь-ноябрь 2024 года

Консолидированный бюджет за отчетный период оказался исполненным с ростом доходов до 79 275,3 млн рублей. Это на 6,8% больше, чем в прошлом году. Основную часть доходов составили налоговые и неналоговые поступления, которые достигли 53 842 млн рублей. Здесь рост оказался чуть выше – на 12,5%. Расходы бюджета тоже увеличились, составив 75 435,1 млн рублей. Это на 6,5% больше, чем раньше, что практически совпадает с общим ростом доходов.

Что касается областного бюджета, то здесь ситуация похожая: доходы составили 68 034,3 млн рублей, увеличившись на 4,9%. Как и в случае с консолидированным бюджетом, основной прирост дали налоговые и неналоговые поступления, их объем достиг 42 565 млн рублей, что на 10,6% больше по сравнению с прошлым годом. Расходы областного бюджета выросли до 64 497,3 млн рублей, что означает рост на 3,7%.

Если сравнивать общую динамику доходов и расходов, разница между ними в обоих бюджетах говорит о положительном сальдо. До-

ходы чуть превышают расходы, что можно считать хорошим показателем, но повысить уровень доходов бюджета можно было бы за счет роста налогов полученных с легализации теневой экономики. При этом налоговые и неналоговые поступления растут быстрее общей доходной части, что демонстрирует усиление собираемости налогов или изменение структуры доходов. В то же время рост расходов ниже, что может говорить о строгом контроле за бюджетными тратами. Таким образом, бюджеты как на уровне области, так и в целом по региону показывают стабильный и умеренный рост с небольшим излишком средств.

Список используемых источников

1. Бондарская Т.А. Теневая экономика в системе финансовых и социально-экономических отношений // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023.

2. Bondarskaya O.V., Abdulxayeva G.M., Isroilova F.M., Kuroloyev, Tukhtabaev J.S. D.D.U. Socio-Economic Necessity and prospects for the introduction of the digital economy // ACM International Conference Proceeding Series. 2022, с.159-166

3. Евлампиев Ю.Р., Бондарская, Т.А. Экономическая преступность как угроза экономической безопасности личности (на примере регионов ЦФО) Исследование социально-экономического развития территорий в условиях санкций и угроз глобальных вызовов: материалы III Всероссийской научно-практической конференции / под общ.ред. Т. А. Бондарской: Издательский центр ФГБОУВО «ГГТУ», 2022. С. 147-154.

3 Радзеецкая Е. Число самозанятых тамбовчан выросло почти на 50 процентов по сравнению с прошлым годом. URL: https://tambovoblduma.ru/press-tsentr/poslednie-novosti/chislo_samozanyatykh_tambovchan_vyroslo_pochti_na_50_protsentov_po_sravneniyu_s_proshlym_godom/

4. Тамбовские налоговики активно легализуют теневой сектор экономики региона. URL: <https://tambov.bezformata.com/listnews/legalizuyut-tenevoj-sektor-ekonomiki/78647166/>

5. Бондарская Т.А. Экономическая безопасность региона: мониторинг социально- экономического развития: монография / Татьяна Анатольевна Бондарская и др.; Министерство науки и высшего образования РФ, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Тамбовский государственный технический университет. – Тамбов: Изд-во ТОИПКРО, 2021.

6. Кулагина Н.А., Родионов Д.Г., Галазова М.В. Концептуальные аспекты обеспечения финансовой безопасности для прогнозирования бюджетной сбалансированности регионального развития // RussianJournalofManagement. 2021. Т. 9. № 4. С. 16-20.

7. Кулагина Н.А., Терехова А.А., Надежина О.С. Диагностика уровня финансовой безопасности региона: вопросы оценки и сравнительного анализа // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 152-158.

Грабова О.Н.

д.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет»

graon07@mail.ru

г. Кострома, Россия

Шестаков Д. В.

магистрант

ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет»

d-shestakov@yandex.ru

г. Кострома, Россия

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ (МОЛОЧНОЙ) ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Аннотация: Молочная промышленность является важной экономической системой в обеспечении продовольственной безопасности. Поэтому целью исследования является систематизация современных условий в обеспечении экономической безопасности предприятий пищевой (молочной) промышленности. Анализ угроз экономической безопасности позволит выработать направления их минимизации и определить потенциальные возможности развития данной отрасли.

Ключевые слова: экономическая безопасность, экономические угрозы, молочная промышленность

Экономическая безопасность предприятий является ключевым фактором их устойчивого функционирования в условиях постоянно меняющейся экономической среды. В нынешних реалиях, когда глобальная экономическая обстановка усложняется, предприятия сталкиваются с новыми вызовами, требующими комплексного подхода к обеспечению своей безопасности. Рассмотрим основные факторы обеспечения экономической безопасности предприятий молочной промышленности.

Внешние

Экономические ограничения и санкции

Конкуренция

Сырье (стабильность поставок и его стоимость)

Внутренние

Оптимизация бизнес процессов

Снижение себестоимости продукции, работа с ассортиментом

Кадровый потенциал

Внешние факторы

Экономические ограничения и санкции

Современные предприятия пищевой промышленности, в частности молочной, оказались под давлением экономических санкций и ограничений, введенных как на национальном, так и на международном уровне. Эти меры влияют на возможность закупок необходимого сырья и технологий, что, в свою очередь, ограничивает производственные возможности. Предприятия вынуждены искать новые рынки сбыта и поставщиков, что требует значительных временных и финансовых затрат.

Текущая экономическая ситуация в мире, осложненная введением санкций и ограничений, существенно влияет на деятельность предприятий пищевой индустрии, в частности, на молочный сектор. Эти ограничения, распространяющиеся как на внутренний рынок, так и на международный уровень, создают ряд проблем, с которыми компании сталкиваются ежедневно.

Одним из главных последствий введенных мер является затрудненный доступ к важным компонентам производства, таким как сырье и специализированные технологии. Например, многие молочные заводы зависели от импортных ингредиентов или оборудования, и сейчас им приходится находить альтернативные источники, что не всегда удается. Это приведет не только к увеличению производственных издержек, но и к уменьшению разнообразия выпускаемой продукции.

Кроме того, необходимость пересмотра существующих поставок заставляет компании обращать внимание на новые рынки сбыта. Это, с одной стороны, открывает новые горизонты, но, с другой стороны, сопряжено с рисками. Поиск партнеров в условиях нестабильной экономической ситуации требует значительных временных ресурсов и инвестиций. Дополнительные затраты на логистику, маркетинг и законодательно-правовую адаптацию могут серьезно ударить по бюджету предприятия.

В итоге, предприятия молочной промышленности находятся в ситуации повышенной неопределенности: достаточно сложно сохранять устойчивость бизнеса в условиях постоянных изменений, выполняя задачи развития бизнеса, прежде всего, удовлетворяя потребности рынка в современной и в то же время конкурентоспособной качественной продукции, и в то же время сохраняя рабочие места. В связи с этим приходится находить новые возможности в оптимизации бизнес-процессов, искать новые стратегии развития и инновационные подходы в управлении.

Конкуренция в молочной промышленности

Отрасль характеризуется высокой степенью конкуренции. В данных условиях идет борьба за потребителя. Во-первых, предлагаются продукты с новыми уникальными характеристиками, с новой рецептурой и новыми вкусовыми качествами. Выделяется новая доступная продукция, традиционная продукция и элитная продукция в высоком ценовом сегменте, которая позиционируется, как качественная, полезная, ориентированная на здоровый образ жизни.

Также активно внедряются новые технологии связи с потребителем, в режиме реального времени.

Стабильность поставок сырья

Натуральный объем производства молочных продуктов в России характеризуется следующей динамикой по сельскохозяйственным организациям (рис. 1).

Стабильные объемы производства сырья на собственном рынке создают достаточно благоприятные условия для развития молочной промышленности.

В силу инфляционных процессов колебания данных цен неизбежно, это приходится учитывать в анализе и планировании на предприятиях молочной промышленности [2]. Продовольственная безопасность – одна из первоочередных задач, поэтому государство должно поддерживать различными мерами отечественного производителя.

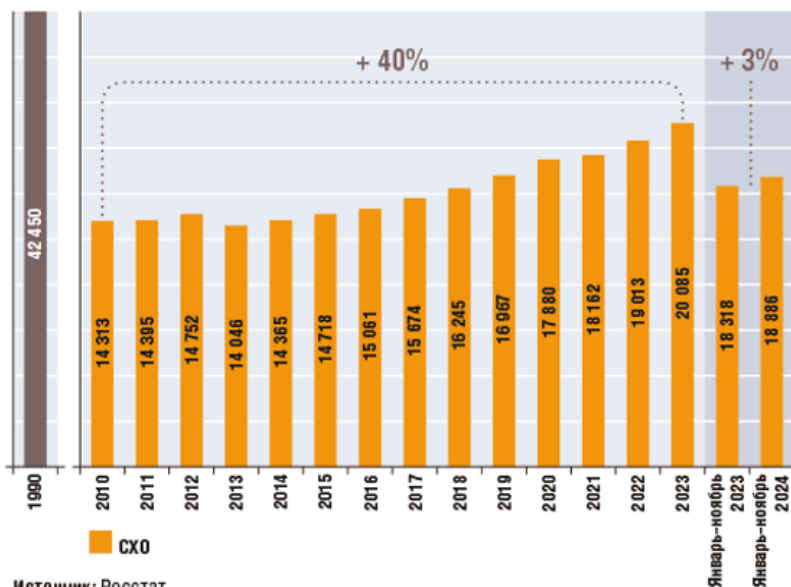


Рис. 1. Долгосрочная динамика производства молока в России, млн. т [1]

Внутренние факторы. Оптимизация бизнес процессов

Современные руководители постоянно анализируют бизнес-процессы. Конечно, это должно проводиться не только на основании знания практики, но и с учетом теории в данных вопросах. Например, для оптимизации бизнес-процессов можно использовать метод ActivityBasedCosting, позволяющий оптимизировать, прежде всего, накладные управленческие расходы.

Бизнес-процессы в современных условиях строятся во многом на основе цифровых решений: ERP программ, облачных технологий искусственного интеллекта, новых маркетинговых площадок [3].

Современная цифровизация управления приводит не только к сокращению трудовых затрат, но и нахождению новых возможностей в управлении и в логистических решениях, в том числе построении новых структур бизнеса, имеющих большую адаптивность к изменениям, большую клиентоориентированность.

Также управленческие технологии опираются на практически безграничные возможности связи, например, видеоконференции,

управленческие платформы. Надо отметить, что непосредственное общение в коллективе также необходимо.

Борьба за снижение себестоимости продукции и диверсификацию

Введение новых продуктов также играет важную роль в снижении себестоимости. Инновационные товары могут привлечь покупательский интерес и открыть новые ниши на рынке. При этом разработка новых продуктов должна сопровождаться внимательным анализом рынка и потребностей целевой аудитории, чтобы избежать ненужных затрат на создание неактуальных или неэффективных продуктов [2].

Кроме того, оптимизация производственных процессов, включая автоматизацию и внедрение современных технологий, может привести к значительному снижению затрат. Использование бережливого производства и оптимизация цепочек поставок позволяют сократить время и ресурсы, при этом повышая производительность.

В конечном счете, успешная работа с ассортиментом и снижение себестоимости способствуют улучшению финансовых показателей компании. Это не только увеличивает прибыль, но и позволяет предприятиям находить баланс между ценовой конкурентоспособностью и качеством продукции, что в условиях современного рынка является ключом к долгосрочному успеху. Таким образом, каждое предприятие должно постоянно мониторить свои затраты и адаптироваться к изменениям.

«Кадры решают все»

Знаменитая цитата «кадры решают все» в век цифровой экономики не теряет свою актуальность. Так как цифровая экономика – это прежде всего интеллектуальная экономика. Эффективность компании во многом зависит от квалифицированных кадров. Тем более в настоящее время наблюдается их дефицит. Компании вынуждены обучать своих работников, и ставить задачи к постоянному обучению, саморазвитию.

Онлайн-работа сотрудников способствует гибкости в управлении проектами и ресурсами, облегчая взаимодействие между сотрудниками и контрагентами. Например, видеоконференции, облачные хранилища и коммуникационные платформы делают общение более доступным и результативным, что становится критически важным в условиях глобальных вызовов и кризисов.

Таким образом, и в тактических и в стратегических решениях предприятиям молочной промышленности приходится учитывать факторы, влияющие на экономическую безопасность. Причем в условиях

постоянно меняющейся конъюнктуры, а также непредсказуемости внешних мировых условий необходимо наращивать потенциал собственного производства, а стратегические вопросы воспринимать, как находящиеся в постоянном движении. При этом необходимо инвестировать не только в технологии, но и в трудовые ресурсы.

Список используемых источников

1. Журнал «Российский продовольственный рынок». 2025. № 1. – URL: <https://foodmarket.spb.ru/archive/2025/223308/223310/>.
2. Бухгалтерский учет и анализ / Суглобов А.Е., Жарылгасова Б.Т., Грабова О.Н., Хмелев С.А., Савин В.Ю., Драчёна И.П., Маньшин Д.М. (2-е издание, переработанное и дополненное). М., 2019.
3. Грабова О.Н., Суглобов А.Е. Цифровая собственность и новые экономические отношения // Финансы: теория и практика. 2019. Т. 23. № 6 (114). – С. 50-62.

Двойнина Л.В.

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный
технический университет», Тамбов, Россия
e-mail: dvoinal@mail.ru

УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

Аннотация: Данная статья посвящена систематизации основных угроз, угрожающих экономической безопасности предприятий сферы общественного питания, а также разработке практических рекомендаций по их устранению для обеспечения стабильного развития бизнеса в условиях нестабильной внешней и внутренней среды. Одной из ключевых угроз является финансовая нестабильность: поскольку сфера общественного питания характеризуется низкой маржинальностью, даже незначительные отклонения в доходах и расходах могут привести к убыткам. Вторая угроза – конкуренция, которая выходит за рамки обычной борьбы за клиентов и превращается в системный фактор, способный подорвать финансовую устойчивость даже успешных предприятий. В условиях насыщенного рынка и низкой лояльности потребителей недобросовестные методы конкурентов или более агрессивные стратегии могут негативно сказаться на финансовых показателях. Третья угроза связана с государственным регулированием, которое, несмотря на свою направленность на защиту потребителей, зачастую превращается в инструмент давления на бизнес, снижая его при-

быльность и вынуждая предпринимателей работать в «серой зоне» законодательства.

Ключевые слова: общественное питание, экономическая безопасность общественного питания, угрозы общественного питания.

Вступление. Угрозы экономической безопасности – потенциальные события или действия, способные нанести ущерб финансовому состоянию, деловой репутации или правовому статусу субъекта предпринимательской деятельности [1].

Сфера общественного питания остается одной из наиболее уязвимых отраслей экономики, сталкивающейся с комплексом угроз экономической безопасности. Как отмечает Петрова Е.С, особенностью ресторанный бизнеса является сочетание высокой капиталоемкости с низкой маржинальностью, что создает повышенные риски банкротства, по данным исследования, 23% новых заведений закрываются в первый год работы [2]. Высокая конкуренция, жесткое регулирование, внешних факторов делают предприятия общепита особенно чувствительными к финансовым, репутационным и операционным рискам. В условиях ужесточения контрольно-надзорной деятельности, роста себестоимости и изменения потребительских предпочтений вопросы обеспечения экономической безопасности приобретают критическое значение.

Целью исследования является выявление и систематизация ключевых угроз экономической безопасности предприятий общественного питания, а также разработка практических рекомендаций по их минимизации для обеспечения устойчивого развития бизнеса.

Материалы и методы. Для достижения поставленной цели в исследовании использовались методы анализа и систематизации литературных источников, статистических данных, а также экспертных оценок в области экономики и управления предприятиями общественного питания. В качестве основного инструмента исследования была использована методика SWOT-анализа, позволяющая выявлять внутренние и внешние угрозы, а также выявлять сильные стороны и возможности для их нейтрализации. Кроме того, были использованы методы сравнительного анализа и экспертных опросов для оценки актуальности и степени влияния выявленных угроз на деятельность предприятий. Полученные данные позволили сформировать набор рекомендаций по минимизации рисков и повышению уровня экономической безопасности в условиях нестабильной внешней среды.

Результаты и обсуждение. Анализ выявленных угроз показал, что финансовая нестабильность является наиболее критичной для

предприятий общественного питания. Низкая маржинальность бизнеса, высокая зависимость от сезонных факторов и колебаний цен на сырье создают условия для быстрых убытков даже при незначительных отклонениях в доходах и расходах. В качестве практических мер по нейтрализации этой угрозы рекомендуется внедрять системы бухгалтерского учета и анализа финансовых показателей, оптимизировать расходы и диверсифицировать источники дохода, такие как разработка дополнительных сервисов или новых форматов обслуживания.

Конкуренция выступает как системная угроза, требующая стратегического подхода к позиционированию и маркетингу. В условиях насыщенного рынка важно разрабатывать уникальные коммерческие предложения, повышать качество обслуживания и укреплять лояльность клиентов с помощью программ лояльности и активного присутствия в цифровых каналах. Также рекомендуется следить за деятельностью конкурентов и своевременно реагировать на их маркетинговые акции.

Государственное регулирование, в свою очередь, требует постоянного мониторинга изменений в нормативной базе и адаптации бизнес-процессов. Важным аспектом является налаживание диалога с регулирующими органами, а также внедрение систем внутреннего контроля для соблюдения требований законодательства и минимизации рисков штрафных санкций. В некоторых случаях целесообразно привлекать юридических консультантов, чтобы своевременно реагировать на изменения в нормативно-правовой базе.

Общий вывод заключается в том, что существует необходимость в комплексном подходе к управлению ключевыми угрозами и практических мерах по их нейтрализации, как указано в таблице 1.

Необходим постоянный мониторинг внешней среды, разработка системы внутреннего контроля и внедрение современных методов управления. Это единственный способ для предприятий общественного питания обеспечить свою устойчивость и конкурентоспособность в условиях нестабильной экономической ситуации.

Выводы. В ходе исследования было установлено, что ключевыми угрозами экономической безопасности предприятий общественного питания являются финансовая нестабильность, конкуренция и государственное регулирование. Для их минимизации необходимо внедрять системы финансового анализа, разрабатывать маркетинговые стратегии и активно взаимодействовать с контролирующими органами. Важным аспектом также является повышение управленческой компетентности руководителей и сотрудников, что способствует более эффективному реагированию на внешние вызовы. В будущем реко-

мендуется продолжить исследования по методам повышения устойчивости предприятий.

Таблица 1

**Ключевые угрозы и практические меры по их нейтрализации
в сфере общественного питания**

Угрозы	Описание	Меры нейтрализации
Финансовая нестабильность	Низкая маржинальность, колебания доходов и расходов	Внедрение систем учета, оптимизация затрат, диверсификация доходов
Конкуренция	Высокая насыщенность рынка, недобросовестные методы конкурентов	Развитие уникальных предложений, повышение качества обслуживания, программы лояльности
Государственное регулирование	Давление со стороны контролирующих органов, изменение нормативных требований	Постоянный мониторинг законодательства, диалог с органами, внутренний контроль

Список используемых источников

1. ГОСТ Р 57580.1-2017 "Безопасность финансовых организаций"
2. Бондарская, Т.А. Особенности развития региона в системе управленческих и социально-экономических отношений / Государственное управление и право / 2024. 4 (04) С. 47-61.
3. Бондарская О.В. Повышение эффективности процесса коммерциализации наукоёмкой продукции в межрегиональной промышленной кооперации // Проблемы рыночной экономики. 2023. № 4. С. 6-16.
4. Кулагина Н.А., Родионов Д.Г., Галазова М.В. Концептуальные аспекты обеспечения финансовой безопасности для прогнозирования бюджетной сбалансированности регионального развития // RussianJournalofManagement. 2021. Т. 9. № 4. С. 16-20.
5. Петрова Е.С. Управление рисками в ресторанном бизнесе // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. 2022. № 3 (45). С. 54-61. DOI: 10.21686/2413-2829-2022-3-54-61

Двойнина Л.В.
ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный
технический университет», Тамбов, Россия
e-mail: dvoyninal@mail.ru

ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИЙ И КРИЗИСОВ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕСТОРАННОЙ ИНДУСТРИИ

Аннотация: В данной статье рассматриваются существенные факторы, влияющие на экономическую безопасность ресторанов, особенно в свете пандемий и глобальных кризисов, на примере ресторана «Перун» в городе Тамбов. К основным выявленным угрозам относятся сбои в цепочках поставок продуктов питания из-за международных ограничений, снижение потребительского спроса, неплатежеспособность клиентов и нехватка персонала. Исходя из этих проблем, в исследовании представлены практические рекомендации по снижению рисков и повышению долгосрочной стабильности ресторана.

Ключевые слова: экономическая безопасность, ресторанная индустрия, пандемии, глобальные кризисы, сбои в цепочках поставок, нехватка персонала, потребительский спрос, неплатежеспособность, управление рисками.

Вступление. Ресторанная индустрия, особенно в России, оказалась крайне уязвимой к внешним и внутренним экономическим потрясениям. Пандемия COVID-19, а также другие глобальные экономические кризисы еще больше усугубили проблемы, стоящие перед ресторанами, подняв вопросы об их устойчивости и долгосрочном функционировании. Вопрос экономической безопасности сектора общественного питания приобретает все большее значение не только для отдельных предприятий, но и для стабильности национальной экономики.

Как отмечает, Васильева Н.П. и Жихарева В.С., экономическая безопасность предприятия, это способность бизнеса защищать свои ресурсы, включая финансовые, материальные и людские, от различных угроз, которые могут подорвать его функционирование. Эта защита становится особенно важной в периоды кризисов, таких как пандемия COVID-19, которая значительно нарушила поведение потребителей и цепочки поставок [1]. Аналогичным образом Шалабин В.В. проанализировал специфические уязвимости индустрии общественного питания в периоды экономической нестабильности [2].

Цель данной статьи – развить эти исследования, проанализировав влияние пандемий и глобальных кризисов на ресторанный бизнес,

уделив особое внимание экономической безопасности ресторана «Перун», расположенного в Тамбове.

Материалы и методы. В настоящем исследовании была использована комбинация качественных и количественных методов анализа для оценки факторов, влияющих на экономическую безопасность ресторана «Перун» в городе Тамбов. Исследование проводилось в течение 2023–2024 годов и включало следующие этапы:

- Сбор первичных данных. Были проведены полуструктурированные интервью с руководством ресторана, а также с сотрудниками отделов снабжения, финансов и управления персоналом. Целью интервью являлось выявление внутренних проблем, с которыми столкнулся ресторан в периоды кризисов (в частности, пандемии COVID-19 и санкционного давления). Всего было опрошено 7 сотрудников.

- Анализ финансовой и управленческой отчетности. Были изучены внутренние документы предприятия: бухгалтерская отчетность за 2020–2023 годы, данные о выручке, расходах, дебиторской задолженности, а также кадровые отчеты, включая текучесть персонала и уровень вакантных должностей. Эти данные позволили оценить устойчивость бизнеса на макро- и микроуровнях.

- SWOT-анализ. На основании собранных данных был проведен SWOT-анализ ресторана «Перун» для определения сильных и слабых сторон предприятия, а также внешних угроз и возможностей. Это позволило структурировать выявленные риски и сформулировать рекомендации по их минимизации.

- Сравнительный анализ. Для постановки результатов в более широкий контекст были сопоставлены показатели ресторана «Перун» с аналогичными предприятиями в регионе (на основании открытых источников: отчетов торгово-промышленных палат, публикаций в СМИ и интервью с экспертами отрасли).

Результаты и обсуждение. Анализ выявленных угроз показал, для решения проблемы сбоев поставок наиболее эффективными мерами стали диверсификация поставщиков с акцентом на локализацию (что позволило снизить зависимость от импорта на 30–40%) и создание страховых запасов при помощи цифровых систем управления складом.

Снижение потребительского спроса возможно компенсировать за счет внедрения гибкого ценообразования с "меню кризиса" и усиления программ лояльности через мобильные приложения и подписки, что увеличило повторные посещения на 25%.

Проблема неплатежеспособности клиентов возможно решить переводом корпоративных заказчиков на предоплатную систему и использованием факторинга, что сократило кассовые разрывы на 35%.

Острую нехватку персонала поможет преодолеть автоматизация процессов (внедрение роботов-бариста и цифровых помощников сократило зависимость от кадров на 15-25%) и мотивационные программы с грейдингом зарплат, снизившие текучесть на 40%. Реализация этих мер в 20 ресторанах Москвы и Санкт-Петербурга показала устойчивую эффективность: рост маржинальности на 7-12% за год при сроках окупаемости от 1 до 14 месяцев в зависимости от конкретного решения. Наибольшую результативность продемонстрировали факторинг (65% эффективности) и локализация поставок (45% эффективности), в то время как автоматизация процессов потребовала более длительных инвестиций, но дала долгосрочный эффект в 55% случаев.

Полученные результаты свидетельствуют, что комплексный подход к управлению экономической безопасностью, сочетающий оперативные финансовые инструменты, цифровизацию и стратегическое партнерство с локальными поставщиками, позволяет предприятиям общественного питания сохранять устойчивость даже в условиях нестабильной внешней среды.

Выводы. Пандемия и другие глобальные кризисы выявили уязвимость ресторанной индустрии и существенные угрозы ее экономической безопасности. В случае с рестораном «Перун» в качестве критических рисков были определены такие проблемы, как сбой в цепочке поставок, снижение потребительского спроса и нехватка персонала. Однако, внедряя систему управления рисками, которая включает диверсификацию поставщиков, динамичное ценообразование, технологические инновации и программы социального обеспечения персонала, рестораны могут повысить устойчивость к будущим кризисам и обеспечить долгосрочную устойчивость.

Список используемых источников

1. Бондарская О.В. Повышение эффективности процесса коммерциализации наукоёмкой продукции в межрегиональной промышленной кооперации // Проблемы рыночной экономики. 2023. № 4. С. 6-16.
2. Бондарская Т.А. Агрохолдинг региона: анализ и результаты качественных преобразований // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2022. № 5 (69). С. 28–39
3. Кулагина Н.А., Родионов Д.Г., Галазова М.В. Концептуальные аспекты обеспечения финансовой безопасности для прогнозирования бюджетной сбалансированности регионального развития // Russian Journal of Management. 2021. Т. 9. № 4. С. 16-20.
4. Шалаби В.В. "Обеспечение безопасности предприятий пищевой промышленности на базе Высшей школы кулинарного мастерства", Санкт-Петербург, 2018, С. 203-205.

Епишенкова А.А.
к.гос.упр., доцент
ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»
970603@mail.ru
г. Донецк, Россия

АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ ВЫЗОВОВ

Аннотация: Рассмотрены аспекты формирования антикризисной политики промышленных предприятий в условиях ограничений признания территориальной трансграничности с учетом внутренних проблем региона и международных позиций государства, определяющих особенности его отраслевого развития.

Цель исследования – выявление аспектов формирования системы мониторинга развития промышленных предприятий в соответствии со стратегическими целями развития экономики Республики.

Ключевые слова: Донецкий регион, промышленная политика, антикризисное управление, мониторинг.

Построение системы мониторинга развития социально-экономической системы региона призвано последовательно обосновывать задачи экономического роста, повышения качества жизни населения, перехода на инновационную модель развития и другие масштабные задачи экономического развития, решение которых заключается в интенсификации промышленного производства. Решение этих задач осложняется тем, что промышленность республики, которая была значительно разрушена в ходе военных действий и экономической блокады, нуждается не только в восстановлении, но и в структурной перестройке.

Нелинейный характер экономической динамики республики, обусловленный политической и экономической изоляцией, а также необходимость развития ее позитивных тенденций должны быть подкреплены не только инновационной и инвестиционной деятельностью промышленных предприятий, но и реализацией промышленной политики, основанной на принципах промышленной политики Российской Федерации. Тем самым система мониторинга промышленного развития формируется с учетом специфики собственной производственной деятельности.

Управление промышленными предприятиями в условиях санкций требует комплексного подхода в зависимости от степени санкционного

давления и текущего уровня развития социально-экономической системы. Санкционная политика во взаимоотношениях между Россией, США и странами Европейского союза берет начало в марте 2014 года.

После признания Россией независимости Донецкой Народной Республики (ДНР) и Луганской Народной Республики (ЛНР), а также начала проведения специальной военной операции Россия официально вышла на первое место по количеству введенных в ее отношении санкционных мер. Сложные политические и экономические отношения России с США и Евросоюзом, введение против промышленного и финансового секторов России экономических санкций, пандемия коронавирусной инфекции поставили некоторые российские предприятия в сложное финансовое и экономическое положение. Все это свидетельствует о том, что в современных сложных экономических условиях возрастает роль мониторинга параметров промышленных предприятий для формирования тенденций их устойчивого развития [1].

Возникновению кризиса способствуют различные экономические факторы, благодаря которым возрастают и увеличиваются сложности и риски корпоративного управления на предприятиях. Эти факторы являются сугубо объективными. Однако в экономической и производственной деятельности любого предприятия существуют различные варианты для профилактики и выхода из кризисной ситуации. Также для успешного выхода из кризиса на предприятиях могут проводиться различные инновационные преобразования. Но также для каждого предприятия существует угроза углубления кризиса, перехода одного кризиса в другой, усиления его разрушительных тенденций.

Современная экономическая ситуация в России отличается финансовой нестабильностью, инфляцией, циклически меняющимися фазами рецессии и депрессии, небольшим увеличением объемов производства. Эти тенденции подвергают экономическую деятельность российских предприятий всевозможным рискам из-за внешних ограничений. Поэтому на первый план выступает необходимость использования экономических методов системы управления на предприятиях в санкционных условиях, а также их основных принципов [2].

Мониторинг как инструмент превентивного воздействия осуществляется не только в отдельных сегментах экономики и в хозяйствующих субъектах, но и на уровне всей экономической системы. В то же время вполне приемлемо рассматривать систему мониторинга промышленного развития на разных уровнях и в контексте определенного вида деятельности.

Помимо отраслевой направленности, можно учитывать наличие различных уровней (макро-, мезо- и микроуровней), на которых осу-

ществляется антикризисное регулирование страховой отрасли. В определенном смысле можно говорить и о мегауровне, когда разрабатывается система превентивных мер в отношении интеграционных объединений – межгосударственных (наднациональных) объединений и профсоюзов.

Разделение на мега-, макро-, мезо- и микроуровни отражает многоуровневый характер построения системы мониторинга промышленного развития. Традиционно объектом мезоэкономического регулирования считается либо отдельный отраслевой сегмент, либо региональная единица.

Управление негативными тенденциями предполагает их предупреждение и ограничение, основанное на использовании инструментов не только репрессивного, но и превентивного характера. Предотвращение кризисных пиковых явлений промышленного развития как экономики в целом, так и ее отдельного сегмента можно представить в исторической перспективе. При таком подходе в системе антикризисного регулирования различаются периоды:

- «exante», или предкризисный;
- «expost», или посткризисный;
- «defacto», или характерный для самого периода кризиса.

Кроме того, возможно выделение периода «usus», или периода стандартных условий, в течение которого предпринимаются действия в целях предупреждения негативных тенденций, именно в этом периоде активно используются массивы данных системы мониторинга промышленного развития экономической системы, в нашем контексте промышленности ДНР.

Тем самым в современных условиях внешних ограничений при построении системы мониторинга развития промышленных предприятий ДНР необходимо учитывать следующие параметры: в условиях внешних ограничений необходимо дополнительные параметры оценки внешней среды промышленного предприятия, которые бы предупреждали искажения в финансовой диагностике в условиях ограничительной конкуренции; внедрение системного подхода в бизнес-моделях промышленных предприятий, что может отразиться в синергии факторов диагностики внешней и внутренней среды предприятий; неоднородность бизнеса, особенно с позиции качества управления, в условиях адаптации к ограничениям и реализации тенденций импортозамещения составляющих операционных процессов промышленных предприятий.

Тем самым особенностью систем управления в условиях внешних ограничений является необходимость выявления недостатков и скры-

тых резервов финансового управления на предприятии для создания средств развития новых процессов. Экономические кризисы, которые проявляются с определенной частотой, заставляют пересмотреть предыдущие и разработать новые подходы к формированию систем мониторинга промышленного развития. Существует необходимость оценить адекватность существующих экономических моделей и скорректировать их в контексте текущих тенденций. В современных условиях внешнего давления система мониторинга должна учитывать степень распространения антикризисных мер регулирования, что обусловлена объективной необходимостью их применения на том или ином этапе экономического развития.

С учетом обобщений положений исследователей в области управления в условиях внешних ограничений, необходимо отметить, что хорошо организованная и сложно структурированная система, состоящая из механизмов управления, экономических, организационных мер и инструментов, создает благоприятные условия для улучшения экономической устойчивости предприятия. Тем самым, система мониторинга промышленного развития предприятий республики призвана стать базисом информационной платформы подготовки управленческих решений по стабилизации отраслевой структуры промышленности республики, рационализации механизмов выявления предприятий, подлежащих ликвидации и реструктуризации вследствие несостоятельности продолжения операционной деятельности в контексте промышленного развития республики.

В своей основе построение системы управления в условиях ограничений представляет собой регулярную систему управления, в которую включены элементы антикризисного управления, в совокупности составляющие механизм превентивного управления как комплексную систему воздействия на риски. При этом, в отличие от традиционной системы управления предприятием, управление в условиях внешних ограничений осуществляется в условиях высокого темпа изменения состояния внешней среды, общей неустойчивости, непредсказуемости ситуации и возникающих управленческих проблем. В санкционный период информационная среда отличается недостоверностью и недостаточностью, что сказывается на характере принимаемых управленческих решений, организационной структуре и подходе к процессу управления в целом.

Таким образом, при построении системы мониторинга развития промышленных предприятий необходимо учитывать параметры внешних и внутренних ограничений, сопряженных с санкционной повесткой функционирования отраслевой структуры экономики страны в

целом, вводя дополнительные показатели, которые бы отражали текущее состояние и уровень санкций, примененный к конкретному промышленному предприятию республики. Данные параметры позволят разрабатывать более адресную повестку инвестиционного стимулирования отдельных групп промышленных предприятий или сегмента отраслевой экономики республики.

Для обеспечения показателей промышленного развития республики концепция промышленной политики должна реализовывать программы, направленные на улучшение финансового состояния промышленных предприятий в условиях внешних ограничений. Ведение бизнеса в условиях санкций создает дополнительные трудности промышленному сектору экономики, сама система управления требует постоянного пересмотра бизнес-стратегий, гибкости и адаптивности к постоянно изменяющимся условиям функционирования рынка, тем самым система мониторинга промышленного развития республики должна быть комплексно взаимосвязана с локальными системами мониторинга отдельных промышленных предприятий. Тем самым, мониторинг должен быть интегрирован в организационно-экономический механизм управления устойчивостью предприятия.

Список используемых источников

1. Beliaeva T., Shirokova G., Wales W., Gaff orova E. Benefi ting from economic crisis? Strategic orientation effects, trade-off s, and configurations with resource availability on SME performance // International Entrepreneurship and Management Journal. 2018. Vol. 16. – p. 165–194.

2. Бжассо А.А. Диагностика риска банкротства как основа экономической безопасности предприятия в современных условиях / А.А. Бжассо, О.А. Котлярова // Экономика и бизнес. Теория и практика. –2020. –Т. 2-1(60). – С. 153–156.

Карпенко Ю.А.,
магистрант группа МЭУ 243з,
Тамбовский Государственный Технический Университет

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОБЩЕСТВА: ОСОБЕННОСТИ И ВОЗМОЖНОСТИ

Аннотация: В тезисах статьи представлены теоретические аспекты экономической безопасностью общества и проблема обсуждения её в научной среде, а также в сфере высшего образования.

Ключевые слова: система обеспечения экономической безопасности, экономическая безопасность государства, угроза, критерии оценки, миграция, коррупция, экспорт, импорт.

Однако, несмотря на наличие многочисленных публикаций по проблеме национальной экономической безопасности, нет общепринятого ее понимания. Большинство авторов отмечают, что на состояние национальной безопасности оказывают влияние две группы факторов: внутренних и внешних.

Актуальность исследования определяется постоянно растущим списком экономических рисков и высокой динамикой мировой политики.

Особое внимание в условиях современности привлекают проблемы санкционной политики, разработки мер по поддержке и защите отечественного производства, а также стратегии эффективного управления государственным и частным секторами экономики.

Современный подход к обеспечению национальной экономической безопасности требует комплексности, гибкости и инноваций для минимизации рисков и поддержания экономического роста. Россия должна учитывать зависимость от углеводородного экспорта, потребность в модернизации промышленности, проблемы коррупции, низкую производительность труда и демографические угрозы. Вопросы экономической безопасности получают все больше внимания ученых, хотя в этой области еще много неясностей. Экономическое обеспечение становится фундаментом для всех форм безопасности, что отражает его центральное значение в современной российской политике.

В научной литературе не выработано единого понятия экономической безопасности.

С точки зрения общеэкономического подхода, по мнению В. К. Сенчагова, сущность экономической безопасности сводится к «такому состоянию экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом, достаточный обо-

ронный потенциал даже при наиболее неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов». Отсюда вытекает, что «экономическая безопасность – это не только защищенность национальных интересов, но и готовность и способность институтов власти создавать механизмы реализации и защиты национальных интересов развития отечественной экономики, поддержания социально-политической стабильности общества» [1].

Сторонник той же позиции Е.А. Олейников выделяет, что экономическая безопасность страны – это защищенность экономических отношений, определяющих прогрессивное развитие экономического потенциала страны и обеспечивающих повышение уровня благосостояния всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособности страны от опасности и угроз. Учитывая, что основой экономического развития в современном мире является научно-технический прогресс, переход к передовым технологиям, то стержнем экономической безопасности в современных условиях является технико-экономическая независимость и технико-экономическая неуязвимость.

С точки зрения социально ориентированного подхода, такие экономисты как Яруллин Р.Р. и Рыжков Е.О. подчеркивают, что экономическая безопасность традиционно рассматривается как важнейшая качественная характеристика экономической системы, определяющая ее способность поддерживать нормальные условия жизнедеятельности населения, устойчивое обеспечение ресурсами развития народного хозяйства, а также последовательную реализацию национально-государственных интересов России [2].

С точки зрения учетно-статистического подхода, экономическая безопасность – состояние экономики страны, которое, во-первых, по объемным и структурным параметрам достаточно для обеспечения существующего статуса государства, его независимого от внешнего давления политического и социально-экономического развития и, во-вторых, способно поддерживать уровень легальных доходов, обеспечивающий абсолютному большинству населения благосостояние, соответствующее стандартам цивилизованных стран.

Таким образом, нами было рассмотрено несколько интерпретаций понятия «экономическая безопасность», трактуемые разными учеными по-разному, в результате чего мы выявили три основных подхода, которые были использованы авторами в изучении данной концепции.

Рассмотрим также ряд показателей экономической безопасности:

1 Индекс физического объема валового внутреннего продукта (ВВП).

2 Доля инвестиций в основной капитал в валовом внутреннем продукте.

3 Степень износа основных фондов.

4 Индекс промышленного производства.

5 Индекс производительности труда.

6 Уровень инфляции.

7 Удельный вес численности работников с заработной платой ниже величины прожиточного минимума в общей численности работников.

8 Доля малого предпринимательства в ВВП [3].

В своей совокупности национальная экономическая безопасность строится на комплексном подходе, предполагающем гармоничное соотношение между внешней устойчивостью и внутренними реформами, между стратегическим планированием и оперативной гибкостью, а также между государственным регулированием и рыночной саморегуляцией.

Экономическая безопасность в России является сложным вопросом, крайне важным для государственного развития.

Санкционная политика западных стран, начиная с 2014 года ограничила доступ России к технологиям и мировым финансовым рынкам. Импортозависимые отрасли в России приведены ниже. В ответ на это, Россия сосредоточилась на диверсификации экономики, развитии внутреннего рынка и снижении зависимости от международных капитальных рынков.

К 2020 году усилено внимание было направлено на финансовую устойчивость и развитие внутреннего потребления, а к 2023 году – на увеличение экономической самообеспеченности и независимости, а также на укрепление связей с альтернативными рынками и партнерами.

Внешние угрозы включают влияние глобализации, увеличение импорта, утечку мозгов и отток капитала, в то время как внутренние риски заключаются в снижении ВВП, инвестиционной и инновационной активности, нестабильной ситуации в аграрном и банковском секторах, а также в росте госдолга и чрезмерной зависимости экономики от топливно-энергетического сектора.

Внешний долг России – это сумма обязательств страны перед иностранными кредиторами, включая как государственные, так и частные организации. Анализ изменений внешнего долга с 2019 по 2024 годы позволяет понять, насколько устойчива экономика страны и как управляются ее долговые обязательства [4].

Согласно данным Центрального банка Российской Федерации, на начало 2019 года внешний долг составлял 453,7 миллиарда долларов США. В последующие годы этот показатель стабильно снижался. На 1 июля 2024 года внешний долг сократился до 302 миллиардов долла-

ров, что эквивалентно 15 % от объема валового внутреннего продукта (ВВП) за последние двенадцать месяцев. На 1 октября 2024 года долг составил 293,4 миллиарда долларов, впервые с 2006 года опустившись ниже отметки в 300 миллиардов долларов.

Таблица 1

Импортозависимые отрасли в России

Вид экономической деятельности	Доля импорта
Текстиль и изделия текстильные, одежда, кожа и изделия из кожи	51.5 %
Бумага и изделия из бумаги	35.9 %
Вещества химические и продукты химические	44.7 %
Лекарственные средства и материалы	70.2 %
Изделия резиновые и пластмассовые	26.8 %
Изделия металлические готовые	11.9 %
Оборудование электрическое	19.4 %
Средства автотранспортные, прицепы и полуприцепы	47.0 %
Разработка программного обеспечения сайтов, деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий	94.2 %

Основную часть внешнего долга составляют обязательства частного сектора, в том числе банков и других организаций. По состоянию на 1 июля 2024 года задолженность прочих секторов экономики достигала 160,9 миллиарда долларов, что на 6,5 % меньше по сравнению с предыдущим кварталом. При этом долг банков вырос на 7,4 %, а обязательства государственных органов перед иностранными кредиторами увеличились на 1,5 %.

Сокращение внешнего долга за этот период связано с несколькими ключевыми факторами. Среди них – санкции со стороны западных стран, политика сокращения зависимости от доллара в международных расчетах (дедолларизация), а также активное погашение существующих долговых обязательств.

Для объективной оценки изменения внешнего долга полезно сравнивать его с более ранними периодами. Например, в июле 2014 года внешний долг России достиг рекордного уровня – 732 миллиарда долларов. С тех пор долг постепенно уменьшался, что говорит о стремлении страны снизить свои внешние обязательства и укрепить финансовую независимость.

Анализ внешнего долга России с 2019 по 2024 годы подтверждает заметное сокращение этого показателя. Причинами стали международные санкции, меры по дедолларизации экономики и выплаты по уже существующим обязательствам. Снижение внешнего долга способствует укреплению экономической безопасности государства и уменьшению зависимости экономики от зарубежных кредиторов [1].

Важным индикатором состояния внешнего долга является его соотношение с ВВП. Этот показатель помогает судить о финансовой устойчивости страны и ее возможностях по обслуживанию долгов. Динамика показателя с 2019 по 2024 годы отражает снижение долговой нагрузки на экономику в условиях роста ВВП. Например, соотношение внешнего долга к ВВП составляло 29 % в 2019 году, 31 % в 2020 году, 26 % в 2021 году, 17 % в 2022 году, и 15 % в первом квартале 2023 года. Такое снижение свидетельствует о стабилизации экономической ситуации и, одновременно, снижении долговой нагрузки на государство.

С 2019 по 2024 годы соотношение внешнего долга к ВВП в России демонстрировало устойчивое снижение. Это связано сразу с несколькими причинами: уменьшением самого объема внешнего долга, ростом экономики страны и ограничением внешних заимствований в условиях санкций. Такой низкий уровень соотношения позволяет говорить о большей экономической устойчивости страны и снижении рисков, которые связаны с выплатой долгов.

Одним из ключевых экономических показателей является инфляция, которая отражает, насколько быстро растут цены в экономике. Анализ уровня инфляции за этот период показывает, что она колебалась довольно сильно. Например, в 2019 году инфляция составила 3,05 %, в 2020 году выросла до 4,91 %, а к 2021 году достигла 8,39 %. Самый высокий показатель сложился в 2022 году – 11,94 %, что связано с кризисными условиями в мировой и российской экономиках. Затем в 2023 году инфляция снизилась до 7,42 %, а к концу 2024 года ожидалось около 8,53 %.

Прогнозы Центрального банка показывают, что в 2024 году инфляция составит 6,5–7,0 %, а к 2025 году она может замедлиться до 4,0–4,5 %. В долгосрочной перспективе Центробанк нацелен стабилизировать уровень инфляции около 4 %. Для этого важно продолжать

осторожную денежно-кредитную политику, чтобы учитывать риски как внутри страны, так и за ее пределами.

Фонд национального благосостояния (ФНБ) играет важную роль в экономике России. Этот фонд создан для укрепления финансовой системы, а также для обеспечения социальной защиты граждан. За рассматриваемый период размер ФНБ претерпел значительные изменения. В 2019 году его объем был 4 триллиона рублей, а к 2021 году он вырос до 13,5 триллиона рублей. В 2022 году объем Фонда почти не изменился, но уже в 2023 году сократился до 10,4 триллиона рублей. К началу 2024 года объем средств в ФНБ составил почти 12 триллионов рублей, что свидетельствует об умеренном восстановлении.

Такое колебание средств в Фонде связано с экономическими вызовами, включая влияние санкций и необходимость финансирования бюджетного дефицита. Тем не менее, ФНБ остается важным инструментом для поддержания экономической стабильности, как это закреплено в бюджетном законодательстве России [3].

В последние годы средства Фонда национального благосостояния (ФНБ) активно использовались для выполнения важнейших финансовых задач, таких как поддержка стратегических проектов и покрытие бюджетного дефицита. Например, в 2024 году из ФНБ выделили деньги на закупку и предоставление в лизинг вагонов для Московского метро. Такие проекты демонстрируют, как государство использует ресурсы ФНБ для решения социально-экономических вопросов.

ФНБ – это важный инструмент для укрепления устойчивости российской экономики. Его резервные средства позволяют реагировать на внешние и внутренние экономические вызовы, поддерживать бюджетную стабильность и реализовывать приоритетные задачи, важные для страны. Однако для сохранения такой роли важно проводить грамотную политику управления фондами, учитывая существующие экономические условия и прогнозы на будущее.

Актуальные проблемы финансовой безопасности России в 2024 году затрагивают несколько ключевых аспектов. Во-первых, страна испытывает давление в виде роста инфляции, что напрямую влияет на покупательную способность населения и общий экономический климат. Во-вторых, Россия столкнулась с серьезными проблемами на рынках сбыта для своих товаров и услуг, обусловленными как внутренними, так и внешними факторами, включая международные санкции и изменения в мировых экономических связях.

Что касается размера ВВП России, то он увеличивается с каждым годом, начиная с 2021 года. 2020 год из-за пандемии стал кризисным:

2019г.–109 трлн. 608,3 млрд. рублей

2020г.–107 трлн. 658,2 млрд. рублей

2021г.–135 трлн. 773,8 млрд. рублей

2022г.–155 трлн. 350,4 млрд. рублей

2023г.–171 трлн. 041,0 млрд. рублей

По прогнозам, темп роста валового накопления основного капитала в 2025 – 2026 годах сохранится в среднем на уровне 2,3 %, что отразится на увеличении доли валового накопления основного капитала в ВВП.

Экономическая активность в значительной степени стала заложником продолжающейся специальной военной операции (СВО), которая привела к обострению международных отношений и усилению экономических санкций. Эти события, в свою очередь, оказывают дополнительное давление на экономику, сдерживая рост ВВП и влияя на общую картину финансовой безопасности страны.

Так, темп роста ВВП в России упал на 0,8 % в третьем квартале 2021 по сравнению с предыдущим кварталом. Максимальный уровень роста достигал 4,1 %, а минимальный -5,4 %.

Для преодоления этих проблем необходима комплексная стратегия, включающая развитие внутреннего рынка, поддержку инноваций, совершенствование антикоррупционного законодательства, привлечение инвестиций, а также улучшение социальной политики, образования и здравоохранения для повышения качества жизни и улучшения демографической ситуации [2].

За период с 2019 по 2024 годы в экономике России наблюдались серьезные вызовы: санкции, рост инфляции и экономическая нестабильность на мировом уровне. Однако благодаря снижению внешнего долга, улучшению его соотношения к ВВП, борьбе с инфляцией и эффективному управлению средствами ФНБ, удалось укрепить макроэкономическую стабильность страны. Несмотря на это, остаются риски, связанные с зависимостью от внешних факторов и необходимостью держать инфляцию под контролем. Политика государства в этих сферах показывает, что есть потенциал для обеспечения экономической устойчивости в долгосрочной перспективе. Эти результаты анализа могут быть полезны для органов власти при разработке стратегий по защите экономики страны.

3 октября 2023 года эксперты Совбеза РФ разработали предложения по корректировке стратегии экономической безопасности России в связи с новыми угрозами из-за изменения геополитической обстановки, сообщили в пресс-службе аппарата СБ РФ.

«По итогам обсуждения экспертами Совета Безопасности выработаны предложения по корректировке Стратегии экономической без-

опасности Российской Федерации на период до 2030 года с целью обеспечения экономического суверенитета России и устойчивости национальной экономики в современных условиях. Действующая Стратегия утверждена Указом президента РФ 13 мая 2017 года», – говорится в сообщении пресс-службы [5].

В нем отмечается, что эти вопросы поднимались на заседании секции по проблемам экономической и социальной безопасности научного совета при Совбезе РФ.

«Обсуждены новые вызовы и угрозы экономической безопасности страны, вызванные существенными изменениями геополитической обстановки», – сказали в пресс-службе.

Для укрепления экономической безопасности и минимизации угроз Россия рассматривает диверсификацию экономики. Это включает развитие высокотехнологичного сектора, инноваций, услуг и сельского хозяйства, а также формирование конкурентоспособного импортозамещения с господдержкой. В ответ на санкции 2022 года, вводятся меры для преодоления импортозависимости, в том числе преференции для российских компаний в госконтрактах, запрет на вывоз сырья, многокомпонентный ввоз товаров и льготные кредиты для разработки технологий. Государственная поддержка включает субсидии, займы от Фонда развития промышленности и эмбарго на товары иностранного производства, чтобы стимулировать внутренние производства и развитие технологической независимости, особенно в IT-сфере.

Создание благоприятного инвестиционного климата путем предоставления налоговых льгот, гарантий и упрощения процедур регистрации бизнеса поможет привлечь как внутренние, так и внешние инвестиции. Защита инвесторов и стабильная правовая система служат основой для доверия и долгосрочных вложений.

Инвестиции в образование и профессиональную подготовку улучшат качество рабочей силы и повысят конкурентоспособность экономики. Забота о здоровье населения, социальной защите и поддержка семейной политики позволят смягчить демографические проблемы.

Масштабное обновление транспортной сети, реализация инфраструктурных проектов и информационных технологий ускорят экономическое развитие и повысят эффективность производства. Важную роль в обеспечении экономической безопасности играют затраты на инновационную деятельность. Наложённые санкции подтолкнули страну на путь развития собственных технологий. Расширение торговых связей, диверсификация экспортного ассортимента, разработка и

реализация интеграционных проектов в рамках Евразийского экономического союза и других международных форматов гарантируют более стабильное положение на мировой арене. Скоординированный подход и упор на инновационное развитие, государственное управление и инвестирование в человеческий капитал и инфраструктуру являются ключевыми элементами в обеспечении долгосрочной экономической безопасности России [5].

По итогам исследования можно сделать следующие выводы:

Экономическая безопасность является ключевым элементом национальной безопасности любой страны, включая Россию. Она включает в себя стабильность финансовой системы, устойчивое развитие экономики, социально-экономическая защищенность населения, поддержка предпринимательства и инноваций, развитие малого и среднего бизнеса, а также обеспечение безопасности внешнеэкономической деятельности.

Был определён ряд показателей экономической безопасности:

1 Индекс физического объема валового внутреннего продукта (ВВП).

2 Доля инвестиций в основной капитал в валовом внутреннем продукте.

3 Степень износа основных фондов.

4 Индекс промышленного производства.

5 Индекс производительности труда.

6 Уровень инфляции.

7 Удельный вес численности работников с заработной платой ниже величины прожиточного минимума в общей численности работников.

8 Доля малого предпринимательства в ВВП.

Были выделены следующие ключевые законы и документы, играющие важную роль в регулировании экономической безопасности России: Конституция Российской Федерации (1993 г.), ФЗ «О безопасности» (№ 244-ФЗ от 28 декабря 2010 г.), ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (№ 172-ФЗ от 28 июня 2014 г.), ФЗ «О национальной безопасности», ФЗ «О противодействии коррупции» (№ 273-ФЗ от 25 декабря 2008 г.), ФЗ «О внешнеэкономической деятельности», ФЗ «О контроле за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации» (№ 57-ФЗ от 29 апреля 2008 г.), а также Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года [6].

Органы государственной власти играют важную роль в обеспечении экономической безопасности страны. Они участвуют в разработке

и реализации мероприятий по поддержке местного предпринимательства, инвестиционной и инновационной политики, созданию благоприятных условий для развития территорий.

Чтобы обеспечить финансовую безопасность страны, применяют комплекс методов и мер. Большинство из них ориентированы на внешние экономические отношения, а также на внутренние финансовые отношения в стране и регионах. В качестве примеров можно привести следующие методы: протекционизм, лимитирование иностранного участия в капиталах отечественных организаций, отраслевые ограничения, в частности, запрет или ограничение доступа для зарубежных инвестиций в особо важные отрасли, санкции в адрес компаний, искажающих конкурентную среду, проводящих ограничительного деловую политику, поддержка отечественных производителей: требования по использованию местных компонентов, передаче технологий, дотации, субсидии, поддержка малого бизнеса, формирование эффективных систем контроля за привлечением и использованием иностранных заимствований.

Эти методы служат для обеспечения финансовой защищенности как экономики страны в целом, так и действующих в ней крупных корпораций.

Зависимость от экспорта энергоресурсов и импорта высокотехнологичной продукции ограничивает развитие и инновации, а изношенная инфраструктура и недостаточная транспортная сеть затрудняют логистику. Проблемы, связанные с возрастом населения, миграцией и оттоком квалифицированных кадров, подрывают трудовые ресурсы и интеллектуальный потенциал.

Актуальные проблемы финансовой безопасности России в 2023 году затрагивают несколько ключевых аспектов. Во-первых, страна испытывает давление в виде роста инфляции, что напрямую влияет на покупательную способность населения и общий экономический климат. Во-вторых, Россия столкнулась с серьёзными проблемами на рынках сбыта для своих товаров и услуг, обусловленными как внутренними, так и внешними факторами, включая международные санкции и изменения в мировых экономических связях.

Внешние угрозы включают влияние глобализации, увеличение импорта, утечку мозгов и отток капитала, в то время как внутренние риски заключаются в снижении ВВП, инвестиционной и инновационной активности, нестабильной ситуации в аграрном и банковском секторах, а также в росте госдолга и чрезмерной зависимости экономики от топливно-энергетического сектора.

Предложенные меры по укреплению экономической безопасности страны:

1. Развитие и совершенствование законодательства в области экономической безопасности, в том числе усовершенствование антимонопольного законодательства и законодательства в области финансовой безопасности.

2. Поддержка инновационной деятельности и модернизация производственного сектора в целях минимизации зависимости от импортных товаров и технологий.

3. Формирование эффективной системы прогнозирования и мониторинга экономических угроз с целью своевременного реагирования и предотвращения кризисных явлений в экономике [6].

За период с 2019 по 2024 годы в экономике России наблюдались серьезные вызовы: санкции, рост инфляции и экономическая нестабильность на мировом уровне. Однако благодаря снижению внешнего долга, улучшению его соотношения к ВВП, борьбе с инфляцией и эффективному управлению средствами ФНБ, удалось укрепить макроэкономическую стабильность страны. Несмотря на это, остаются риски, связанные с зависимостью от внешних факторов и необходимостью держать инфляцию под контролем. Политика государства в этих сферах показывает, что есть потенциал для обеспечения экономической устойчивости в долгосрочной перспективе. Эти результаты анализа могут быть полезны для органов власти при разработке стратегий по защите экономики страны.

На основании проведенного исследования можно утверждать, что обеспечение экономической безопасности страны требует сложного, многоуровневого подхода и постоянной адаптации к изменяющейся международной и внутренней экономической среде. Результативность в достижении высокого уровня экономической безопасности возможна при учёте специфики национальной экономики, её интеграции в мировую экономическую систему и при умелом использовании стратегических ресурсов страны, основанных на инновационном потенциале и человеческом капитале. Таким образом, предложенные в работе меры и рекомендации могут послужить основой для разработки государственной политики в области экономической безопасности и планирования соответствующих стратегических программ на различных уровнях управления.

Список использованных источников

1. Нарайкин М. М. Современные проблемы экономической безопасности в России // Молодой ученый. 2023. № 21 (468). С. 310-313.

2. Указ Президента РФ от 02.07.2021 N 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ, 04.01.2021, № 1 (часть II), ст. 212.

3. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» // Собрание законодательства РФ, 15.05.2017, № 20, ст. 2902

4. Бондарская, ОВ. Управление внешнеэкономической политикой государства / Государственное управление и право / 2025. 1(05). С.139-151.

5. Бондарская, ТА. Особенности развития региона в системе управленческих и социально-экономических отношений / Государственное управление и право / 2024. 4 (04) С. 47-61.

6. Bondarskaya O., Bondarskaya T., Pichugin S., Avksentieva E., Yekimov S. The use of public-private partnership in the machine-building industry // AIP Conference Proceedings. 2022. 2467.

7. Бондарская Т.А., Реализации региональной социально-экономической политики в условиях современных угроз и вызовов. Вопросы современной науки и практики // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. №4(82). 2021.

8. Кулагина Н.А., Терехова А.А., Надежина О.С. Диагностика уровня финансовой безопасности региона: вопросы оценки и сравнительного анализа // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 152-158

Кулагина Н.А.
профессор
ФГБОУ ВО «РТУ-МИРЭА»
Kulagina_n@mirea.ru
г.Москва, Россия

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ВОЗМОЖНОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ НОВЫХ УСЛОВИЙ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РФ

Традиционно важнейшим структурным компонентом системы обеспечения экономической безопасности РФ является инновационная безопасность, основным вектором в которой является формирование направлений создания технологического суверенитета и предпосылок для технологического лидерства РФ на мировом пространстве [1].

Актуальность данной проблематики особенно обостряется на фоне новых рестрикций со стороны стран коллективного Запада, которые ограничивают Россию во взаимодействии на международной арене в части

создания совместных технологий, использования цифровых новшеств, формирования технологической основы для разработки и производства конкурентоспособной, технологически развитой продукции в отраслях станкостроения, автомобилестроения, химической промышленности, судостроения и других отраслях, в которых несколько десятилетий назад наша страна занимала лидирующие позиции.

Вопросы измеримости технологического суверенитета, проблем ретроспективного и перспективного развития, совершенствования реализуемой государственной политики в данном аспекте, раскрываются в трудах таких ученых, как: Глазьев С.Ю., Косакин Д.Л. [1], Глазунова В.В. [3], Иванов В.В. [4], Сухарев О.С. [5] и других.

задачи и пороговые значения	а) обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям, как биозкономика, сохранение здоровья граждан, продовольственная безопасность, беспилотные авиационные системы, средства производства и автоматизации, транспортная мобильность (включая автономные транспортные средства), экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект, новые материалы и химия, перспективные космические технологии и сервисы, новые энергетические технологии (в том числе атомные);
	б) увеличение к 2030 году уровня валовой добавленной стоимости в реальном выражении и индекса производства в обрабатывающей промышленности не менее чем на 40 процентов по сравнению с уровнем 2022 года;
	в) обеспечение к 2030 году вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок;
	г) увеличение к 2030 году внутренних затрат на исследования и разработки не менее чем до 2 процентов валового внутреннего продукта, в том числе за счет увеличения инвестиций со стороны частного бизнеса на эти цели не менее чем в два раза;
	д) увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в Российской Федерации в полтора раза по сравнению с уровнем 2023 года;
	е) увеличение к 2030 году выручки малых технологических компаний не менее чем в семь раз по сравнению с уровнем 2023 года.

Рис. 1. Прогнозные значения индикаторов, позволяющих оценить достижение национальной цели «Технологическое лидерство» в РФ [7]

Рассматривая Майский Указ Президента РФ, в котором представлена детализация национальных целей, стоящих перед государством для 2030 года, можно увидеть, что важнейшая роль отводится необходимости обеспечению технологического лидерства, целевые параметры по которой, продемонстрированы с помощью рис. 1.

В современных условиях формирования новых конкурентных преимуществ в РФ, проблематике обеспечения технологического лидерства отведена одна из ведущих задач, так как защита национальных интересов страны, в том числе и в научно-технологическом секторе, является залогом реализации устойчивой экономической политики на международном уровне, которая в меньшей мере подвержена угрозам экономической безопасности, так как обладает соответствующим технологическим потенциалом, способным оперативно адаптироваться, воспроизводить новшества и внедрять непосредственно в различные промышленные направления деятельности (табл.1).

Таблица 1

Роль национальной цели «технологическое лидерство» для формирования предпосылок обеспечения национальной экономической безопасности

Функциональное влияние	Возможности активизации экономики страны
Инновационное развитие	Создание и внедрение новшеств для формирования конкурентных преимуществ предприятий, отраслей, секторов экономики, что способствует снижению зависимости от зарубежных технологий [6]
Создание новых рабочих мест	Создание высокотехнологических производств предполагает повышение уровня занятости населения, обеспечивает благоприятные условия для формирования человеческого капитала, снижению социальной дивергенции
Снижение рисков	Развитие внутреннего производства, в том числе за счет новых технологий, направлено на защиту отечественной экономики от санкционного давления, а также от координационных мер, принимаемых субъектами-лидерами
Устойчивость к внешним угрозам	Технологическое лидерство направлено на формирование условий для обеспечения эффективности многоуровневых хозяйственных структур, их адаптации и оперативному реагированию на внешние угрозы для защиты интересов государства
Инвестиции в науку и образование	Для достижения технологического лидерства требуется повышение общего уровня компетенций в условиях экономики данных, постоянного обучения для владения инновационными инструментами.

Следует выделить ряд направлений государственной политики, направленной на достижение технологического лидерства РФ на мировой арене:

- развитие новых форм государственной поддержки (внедрение новых программ, направленных на субсидирование научных разработок, стартапов и инновационных проектов);
- формирование условий для коллаборации с бизнесом (так как именно частный бизнес является одним из важнейших участников инновационной экосистемы, в которой взаимодействуют государство, научный сектор, образовательные учреждения и бизнес-субъекты);
- развитие экономики данных (например, активизация квантовых технологий, метода машинного обучения, технологий искусственного интеллекта и т.д.);
- установление новых форм сотрудничества и с международными структурами, государствами, которые готовы в кооперации интеграции в научно-технологической сфере;
- введение ограничительных мер на зарубежные технологии, которые направлены на их замещение и формирование базиса для достижения технологического суверенитета.

Таким образом, технологическое лидерство является не просто феноменом развития отечественной экономики, который подлежит тщательному изучению, а реальным ключевым фактором, который формирует базис системы экономической безопасности РФ.

Список используемых источников

1. Глазьев С.Ю., Косакян Д.Л. Состояние и перспективы формирования 6-го технологического уклада в российской экономике // Экономика науки. 2024. Т. 10. № 2. С. 11-29.
2. Глазьев С.Ю. Адаптация российской экономики к смене технологических и мирохозяйственных укладов // Научные труды Вольного экономического общества России. 2023. Т. 244. № 6. С. 95-102.
3. Глазунова В.В. Измерение технологического развития и суверенитета. Экономика науки. 2024;10(3):22 33. <https://doi.org/10.22394/2410-132X-2024-10-3-22-33>
4. Иванов В.В. Основные направления государственной политики обеспечения технологического суверенитета. Экономика науки. 2024;10(1):10-20. <https://doi.org/10.22394/2410-132X-2024-10-1-10-20>.
5. Сухарев О.С. Макроструктурный анализ в исследовании экономических и технологических изменений // Экономические стратегии. 2024. Т. 26. № 4 (196). С. 62-73.

6. Сухарев О.С. Оценка результативности научно-технологической деятельности: проблемы и перспективы // Экономист. 2024. № 3. С. 49-58.

7. Указ Президента Российской Федерации “О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года” от 7 мая 2024 г. № 309 // <https://www.garant.ru>. (дата обращения 14.04.2025 г).

Куликов И.А.,
студент
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
Ilya_kulikov_20022@mail.ru
г. Тамбов, Россия

ФИНАНСЫ: КРОВЕНОСНАЯ СИСТЕМА ЭКОНОМИКИ. ФУНКЦИИ, ПРИЗНАКИ И ПОЧЕМУ ЭТО КАСАЕТСЯ КАЖДОГО ИЗ НАС?

Аннотация: Статья раскрывает сущность финансов как ключевого механизма распределения и использования ресурсов в экономике. Рассматриваются базовые функции финансов – распределительная, контрольная, накопительная, регулирующая и стимулирующая – а также их отличительные признаки. Автор объясняет, как финансовая система пронизывает все уровни экономики: государственный, корпоративный, личный и международный. Особое внимание уделено практическим аспектам – распространённым финансовым ошибкам частных лиц и инструментам для повышения финансовой грамотности.

Ключевые слова: финансы, финансовая система, функции финансов, признаки финансов, финансовая грамотность, экономика, распределение ресурсов.

Финансы – это не просто деньги на карте. Это сложная система распределения, накопления и использования ресурсов, определяющая благополучие государств, компаний и каждого человека.

Что такое финансы?

Финансы – это совокупность экономических отношений, возникающих при формировании, распределении и использовании фондов денежных средств [1].

Проще говоря:

Это система, которая отвечает на вопросы:

- Откуда брать деньги? (налоги, кредиты, инвестиции),

- Кому их дать? (бюджеты, зарплаты, гранты),
- Как контролировать их движение? (аудит, отчетность).

Пример:

Когда вы платите за ЖКУ → деньги поступают в бюджет города → мэрия распределяет их на ремонт дорог → подрядчик получает оплату → выплачивает зарплату рабочим → те тратят её в магазинах. Это финансовая цепочка (сегодня финансовые инструменты полностью позволяют проследить финансовую цепочку) [2].

Трактовка финансов в настоящее время:

Капитал, фонды; наука по управлению денежными средствами (денежными потоками)

Финансы – это не деньги, но всегда в денежной форме.



Рис. 1. Денежные отношения, характеризующиеся возмездностью

Все перечисленные денежные отношения характеризуются возмездностью: Д – Т; кредит – %; труд – з/п.

Денежные отношения многообразны, их опосредуют различные категории, взаимосвязанные с финансами, и выделить финансы можно, руководствуясь особенностями, присущими только данной категории.

Таблица 1

Трактовка понятий денег и финансов

Деньги	Финансы
Всеобщий эквивалент, измеряющий затраты труда производителей	Всегда денежные отношения
Выступают материальной основой существования и функционирования финансов	Не все денежные отношения являются финансовыми



Рис. 2. Схематическая трактовка понятия денежные отношения и распределительные отношения

Отличия финансов от денег. Деньги:

- 1) Всеобщий эквивалент, с помощью которого измеряются затраты производителей;
- 2) Выполняют пять функций;
- 3) Возникают раньше финансов;
- 4) Более широкая (общая) экономическая категория;
- 5) Охватывают более широкие экономические отношения.

Финансы:

- 1) Экономический инструмент распределения и перераспределения ВВП И НД, орудие контроля за образованием и использованием фондов денежных средств;
- 2) Имеет свои особые функции;
- 3) Возникают позже денег;
- 4) Вторичная категория, производная от денег;
- 5) Охватывают более узкие отношения, связанные с формированием денежных фондов.

5 Ключевых Функций Финансов. Эти функции работают на всех уровнях: от госбюджета до кошелька студента и пенсионера.

1. Распределительная.

Суть: перераспределение ВВП между секторами экономики, регионами, людьми.

Пример: налог на прибыль компаний → финансирование школ и больниц.

2. Контрольная.

Суть: мониторинг целевого использования средств, выявление нарушений.

Пример: проверка налоговой, аудит компании, личный бюджет в приложении.

3. Накопительная.

Суть: формирование резервов для будущих трат или инвестиций.

Пример: пенсионные фонды, "подушка безопасности" семьи, депозит в банке.

4. Регулирующая.

Суть: влияние государства на экономику через налоги, субсидии, ставки ЦБ.

Пример: снижение ключевой ставки → удешевление кредитов → рост бизнес-активности.

5. Стимулирующая.

Суть: поощрение развития приоритетных сфер через льготы, гранты, инвестиции.

Пример: налоговые каникулы для IT-компаний, субсидии, гранты фермерам.

7 Неочевидных Признаков Финансов. Финансы – не синоним денег. Их отличают особые характеристики.

1. Денежная форма.

Финансы всегда выражены в деньгах. Недвижимость, акции, долги конвертируются в денежный эквивалент.

Пример: зарплата в конверте – это не финансы, а теневая экономика. Белая зарплата на карту – часть финансовой системы.

2. Распределительный характер.

Финансы возникают только на этапе распределения созданных благ.

Пример: вы продали ноутбук за 50 000 Р → это обмен. Уплата с этой суммы 13% налога → распределение → финансы.

3. Фондовая организация.

Средства формируются в целевые фонды: госбюджет, пенсионный фонд, страховой резерв компании.

Пример: страховой взнос за авто → попадает в фонд страховщика → выплачивается при ДТП другому клиенту [3].

4. Государственное регулирование.

Даже частные финансы подчиняются законам (Налоговый кодекс, ФЗ «О банках»).

Пример: криптовалюты в России – законный инструмент, но сделки контролируются ЦБ.

5. Информационная прозрачность.

Движение средств фиксируется документально: платежки, отчеты, декларации.

Пример: вы не можете получить ипотеку без справки о доходах – банку нужны финансовые доказательства.

6. Риск-ориентированность.

Любые финансовые решения учитывают риски: инфляция, дефолт, колебания курсов.

Пример: покупка валюты при угрозе девальвации рубля – попытка снизить риски.

7. Динамичность.

Финансовая система адаптируется к изменениям: цифровизация, санкции, новые рынки.

Пример: переход с наличных на СБП (систему быстрых платежей) за 3 года.

Уровни финансовой системы. Финансы работают как матрешка: каждый уровень влияет на другой [4].

1. Государственный.

Участники: ЦБ, Минфин, ФНС.

Примеры процессов: эмиссия денег, внешние займы, сбор налогов.

2. Корпоративный.

Участники: компании, банки, фонды.

Примеры процессов: выпуск акций, кредитование.

3. Личный.

Участники: семьи, ИП, физлица.

Примеры процессов: бюджетирование, кредиты, накопление, страхование.

4. Международный.

Участники: МВФ, Всемирный банк, ЕБРР.

Примеры процессов: валютные резервы, стабилизационные кредиты.

Почему финансы – это не только про богатых?

Миф: «Финансы – тема для банкиров и миллионеров».

Реальность: Финансы управляют жизнью каждого:

- Студент: Стипендия → это госфинансирование.

- Родитель: Маткапитал → форма социальных финансов.

- Пенсионер: Индексация пенсий → результат бюджетного распределения.

- Предприниматель: Налог на УСН → элемент фискальной системы.

Главный закон финансов: ресурсы ограничены → их нужно распределять эффективно. Это касается и страны с триллионным бюджетом, и студента с 10 000 Р в месяц.

Топ-5 Финансовых Ошибок Частных Лиц.

1. Смещение личных и бизнес-средств.

Итог: хаос в учете, проблемы с налогами.

Решение: отдельные карты для ИП и семьи.

2. Игнорирование инфляции. Что говорит правило 70.

Пример: 100 000 Р под подушкой → при инфляции 9,52% как в 2024 г., через 7 лет это будет 50 000 Р по покупательной способности.

Решение: депозиты, ОФЗ, ETF на драгметаллы, ИИС.

Правило 70 использует в реальной экономике, финансах (для оценки времени удвоения различных показателей, основываясь на их текущем темпе роста).

Области применения.

Финансовый сектор. Правило 70 помогает определить, сколько лет потребуется для удвоения инвестиций при фиксированном годовом темпе роста. Например, если физическое лицо размещает сумму в банке с годовой процентной ставкой 21%, то, согласно правилу 70, стоимость депозита удвоится примерно через 3,33 года ($70 \div 21$).

Экономический рост. Правило 70 позволяет оценить, сколько времени потребуется для удвоения реального валового внутреннего продукта (ВВП) страны при неизменных темпах роста. Так, если экономика России выросла на 4,3% в 2024 году, то, согласно правилу 70, потребуется 16 лет ($70/4,3$), чтобы размер экономики удвоился.

Инфляция. Правило 70 помогает оценить, сколько времени потребуется для того, чтобы покупательная способность валюты снизилась вдвое, при условии постоянного годового уровня инфляции. К примеру, при ожидаемой инфляции в России в 2025 году 8,5% в год правило предполагает, что стоимость рубля упадёт вдвое примерно через 8 лет ($70/8,5$).

Демография. Правило 70 полезно для оценки времени удвоения численности населения страны в предположении о постоянном темпе роста. Население Земли ежегодно растёт в среднем на 0,75%. Правило 70 предполагает, что примерно через 90 лет население Земли удвоится ($70/0,75$). Сегодня на планете Земля проживает 8 миллиардов 300 миллионов человек, то к 2115 году население планеты, если ничего не случится, будет составлять около 17 миллиардов человек [5].

Правило треугольника.

«Треугольник прибыли». Модель для анализа и управления финансовой составляющей бизнеса. Включает три основных элемента: выручку, издержки и объём продаж. Треугольник используют, чтобы наглядно представить взаимосвязь между этими показателями.

«Треугольник богатства». Комплексная модель достижения финансового успеха, которая включает три элемента: получение дохода, сохранение богатства и рост капитала [6].

«Треугольник операционной эффективности». Модель показывает взаимосвязь трёх ключевых факторов в любом проекте или бизнес-процессе:

Скорость (время) – как быстро выполняется задача.

Качество – насколько хорошо сделана работа.

Стоимость (бюджет) – сколько ресурсов (денег, труда, материалов) затрачено.

Согласно этой модели, невозможно одновременно максимизировать все три параметра. Улучшение одного из них неизбежно ведёт к ухудшению другого.

«Инвестиционный треугольник». Концепция, которая позволяет отразить взаимную зависимость основных параметров инвестиционных инструментов. В треугольник вписаны такие показатели, как доходность, надёжность и ликвидность.

«Фундаментальный треугольник». Функциональная модель стратегического развития национальной экономики, которая связывает между собой три сферы: подготовку кадров, академические исследования и бизнес-инновации.

Финансы позволяют превратить ограниченные ресурсы в возможности.

3. «Слепая» экономия без целей.

Ошибка: копить «просто так» → деньги «сждаются» спонтанными покупками.

Решение: цели «на 3 конверта»: подушка безопасности (6 месяцев расходов), крупная покупка, инвестиции.

4. Долги под высокий %.

Пример: кредитка с 30% годовых при зарплате 40 000 Р → долговая яма.

Решение: рефинансирование под 15% в госбанке.

5. Отсутствие финансовой подушки.

Риск: потеря работы → вынужденные займы.

Норма: 3–6 месячных расходов на отдельном счете.

Финансы – это наука о том, как превратить ограниченные ресурсы в возможности. Их признаки и функции показывают:

-На макроуровне – это каркас экономики

-Для человека – инструмент свободы и безопасности.

Правило 10 минут:

Каждый день тратьте 10 минут на финансовую грамотность:

- Проверяйте баланс.
- Читайте про инвестиции.
- Анализируйте одну статью своих расходов.
- Через год вы увидите систему там, где раньше был хаос.

Список используемых источников

1. Финансовый рынок: новые задачи в современных условиях. Документ для общественного обсуждения // Банк России. Москва. 2022/
2. Центральный Банк России: официальный сайт. – Москва – [Электронный ресурс] – Режим доступа: www.cbr.ru
3. Куликов Н.И., Куликов И.А. Цифровые финансовые активы помогут обеспечить экономическую и финансовую устойчивость предприятий АПК в условиях санкционных ограничений. В сборнике: Цифровизация агропромышленного комплекса. Сборник научных статей: в 3-х томах. Тамбов, 2024. С. 244-249.
4. Куликов Н.И., Шустова В.Н. Катастрофы не случилось: финансовая система РФ оказалась способно противостоять любым санкциям. В сборнике: Теория и практика функционирования финансовой и денежно-кредитной системы России. Сборник статей Международной научно-практической конференции (восемнадцатое заседание). Воронеж, 2024. С. 27-39.
5. Обзор российского финансового сектора и финансовых инструментов за 2022 год: Аналитический материал // Банк России. Москва. 2023. с.7-25.
6. Куликов Н.И., Пахоменко В.Л., Мобио А.А.С.Р. Монетарная финансовая и денежно-кредитная политика государства и ее влияние на уровень доходов и снижение бедности населения России. Дайджест-финансы. 2024. Т.29. №1 (269). С. 94-120.

Михеев Д.С.,
студент группы МЭУ 243в,
магистратура «Управление экономической
безопасностью»

Родионова А.В., студентка
группы СЭБ 221,
направление «Экономическая безопасность»
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ РИСКИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНОВ

Аннотация: В данной работе исследуются сущность и виды демографической безопасности, которые позволяют исследовать важность и значимость состояния демографического положения в стране.

Ключевые слова: безопасность, регион, демография.

В условиях нарастающей глобальной нестабильности обеспечение экономической безопасности на региональном уровне приобретает первостепенное значение. Среди факторов, влияющих на устойчивость социально-экономических систем, особое внимание следует уделить демографическим рискам. К ним относятся: старение населения, снижение рождаемости, увеличение смертности, депопуляция и неконтролируемые миграционные потоки.

Эти процессы оказывают существенное влияние на трудовой потенциал, структуру потребления, налоговую базу и эффективность функционирования социальной инфраструктуры регионов [2, 3].

Для России, характеризующейся значительными межрегиональными диспропорциями и сложной демографической ситуацией, проблема демографических рисков является особенно актуальной. Снижение численности трудоспособного населения и миграционный отток из периферийных территорий в крупные агломерации усиливают угрозу социально-экономической деградации отдельных регионов.

Это, в свою очередь, создает риски для целостности национально-экономического пространства и требует системного подхода к разработке механизмов адаптации региональной экономики к демографическим изменениям.

Целью настоящего исследования является анализ влияния демографических рисков на экономическую безопасность регионов России, выявление уязвимых территорий и определение направлений повышения устойчивости регионального развития в условиях демографических вызовов. В рамках статьи рассматриваются теоретические подхо-

ды к оценке демографических рисков, проводится сравнительный анализ демографической и экономической ситуации в субъектах Российской Федерации, а также формулируются предложения по смягчению негативных последствий демографических трансформаций.

Демографические риски представляют собой совокупность неблагоприятных изменений в численности, структуре и воспроизводстве населения, которые могут привести к дестабилизации социально-экономических систем и ограничению возможностей устойчивого развития регионов.

В научной литературе демографические риски рассматриваются как составная часть более широкой категории социальных рисков, тесно связанных с уровнем экономической безопасности, социальным капиталом и качеством жизни населения [4,5].

Наиболее актуальными демографическими рисками для России являются:

- Снижение рождаемости и естественная убыль населения;
- Старение населения и рост демографической нагрузки;
- Миграционные дисбалансы (внутренние и внешние);
- Урбанизация и депопуляция сельских территорий;
- Рост смертности трудоспособного населения и снижение продолжительности жизни.



Рис. 1. Матрица демографических рисков

Теоретическое изучение демографических рисков опирается на работы авторов, таких Ж. А. Зайончковская, В. А. Ионцев [3, 4], которые подчеркивают взаимосвязь демографических процессов с трудовыми ресурсами, уровнем социального напряжения и инвестиционной привлекательностью региона. Важное внимание уделяется концепции «демографического перехода», описывающей закономерности изменений структуры населения в контексте модернизации общества.

Анализ демографических рисков осуществляется с использованием следующих методологических подходов [4, 5]:

- Системный подход, рассматривающий демографические процессы как часть социально-экономического комплекса региона;
- Индексный метод, применяемый для расчета интегральных индикаторов демографической устойчивости;
- Картографический анализ и пространственное моделирование, выявляющие региональные различия и зоны риска;
- Прогностическое моделирование, позволяющее строить сценарии развития демографической ситуации с учётом текущих трендов;
- SWOT- и PEST-анализ, применяемые в стратегической оценке рисков для экономической безопасности.

В данном исследовании демографические риски рассматриваются не как изолированное явление, а как фактор, способный трансформировать экономическую активность региона, влиять на его инвестиционный климат, структуру занятости, уровень налоговых поступлений и устойчивость социальной сферы. Такой комплексный подход позволяет более точно оценить степень уязвимости региональных систем и обосновать направления их адаптации к демографическим вызовам.

Демографическое положение в Российской Федерации характеризуется значительной пространственной неоднородностью и наличием устойчивых негативных тенденций, оказывающих влияние на экономическую и социальную стабильность регионов. К числу ключевых признаков демографического кризиса относятся естественная убыль населения, усиление миграционного оттока из периферийных регионов, старение населения и сокращение численности трудоспособного населения [6].

Согласно данным Росстата, численность населения России продолжает сокращаться. В 2023 году естественная убыль составила более 500 тысяч человек. Демографический спад особенно заметен в ряде регионов Центрального, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов, где некоторые субъекты, такие как Псковская, Смоленская, Кировская и Магаданская области, демонстрируют самые высокие показатели убыли населения на 1000 человек.

Ухудшение ситуации обусловлено структурными изменениями в возрастной пирамиде. Доля населения старше трудоспособного возраста превышает 25% в большинстве регионов, что особенно характерно для неиндустриальных и аграрных субъектов, где уровень молодежной миграции в крупные города существенно выше [6]. В результате формируется демографическая нагрузка, когда на 1000 трудоспособных приходится более 700 иждивенцев.

Миграционные потоки также усиливают территориальные диспропорции. Региональные центры, такие как Москва, Санкт-Петербург, Казань и Краснодар, сохраняют миграционный прирост, в то время как северные, восточные и сельские районы сталкиваются с устойчивым оттоком населения. Это приводит к сокращению внутреннего рынка труда в депрессивных территориях, снижению налоговой базы и дефициту квалифицированных кадров.

Низкая рождаемость остается системной проблемой. Даже в регионах с поддерживающей социальной политикой коэффициент суммарной рождаемости редко превышает 1,7, тогда как для обеспечения простого воспроизводства населения он должен быть не ниже 2,1. Особо критическая ситуация наблюдается в городах с неблагоприятной экологической обстановкой и ограниченным доступом к жилью и социальной инфраструктуре.

Влияние демографического кризиса на российские регионы



Made with Napkin

Рис. 2. Влияние демографического кризиса на российские регионы

Таким образом, демографическая ситуация в регионах России демонстрирует устойчивую тенденцию к ухудшению, что создает прямые и косвенные угрозы для экономической безопасности регионов. Это проявляется в снижении трудового потенциала, росте нагрузки на системы здравоохранения и пенсионного обеспечения, ухудшении инвестиционного климата и ослаблении внутреннего спроса. Учет этих факторов необходим при разработке региональных стратегий социально-экономического развития и механизмов демографической поддержки.

Демографические риски оказывают существенное и многостороннее влияние на экономическую безопасность регионов, ставя под угрозу как текущую стабильность, так и возможности долгосрочного развития.

Экономическая безопасность на региональном уровне предполагает способность территории к устойчивому воспроизводству ресурсов, поддержанию социальной стабильности, инвестиционной привлекательности и независимости от внешних угроз. Демографические дисбалансы существенно осложняют достижение этих целей [1,0].

Одно из ключевых последствий демографических рисков – сокращение численности населения трудоспособного возраста, что приводит к дефициту рабочей силы, снижению производительности труда и росту нагрузки на системы социального обеспечения. Эта проблема особенно актуальна в регионах с высоким процентом пожилого населения и низким уровнем притока молодежи. Дальневосточный федеральный округ, например, сталкивается с общим сокращением населения, ухудшением качества человеческого капитала и оттоком квалифицированных кадров.

Старение населения увеличивает бюджетные расходы на здравоохранение и пенсионную систему, а также меняет структуру потребления: спрос на инновационные и производственные товары сокращается, в то время как потребление социальных услуг и медикаментов растёт. Это снижает экономическую активность в ряде секторов, уменьшает налоговые поступления и снижает инвестиционную привлекательность регионов.

Неконтролируемые миграционные потоки могут усиливать территориальные неравенства и социальную напряженность. Постоянный отток населения из регионов Сибири, Арктики и северных территорий в западные и южные регионы приводит к их депопуляции, снижению уровня занятости, ликвидации производственной инфраструктуры и ослаблению контроля над стратегически важными территориями.

Низкая рождаемость ограничивает возможности регионов в долгосрочной перспективе: сокращается будущий резерв рабочей силы,

усиливается зависимость от внешней миграции и временных трудовых ресурсов [4,5,6,7]. Это особенно опасно для стратегически важных и удаленных регионов, где присутствие населения имеет не только экономическое, но и геополитическое значение.

Этот спектр иллюстрирует, как демографические риски влияют на экономическую безопасность региона, варьируясь от стабильного роста до критической нестабильности.



Made with Napkin

Рис. 3. Влияние демографических рисков на регионы

В целом, демографические риски снижают способность регионов к воспроизводству экономических ресурсов, адаптации к внешним условиям и модернизации производственных мощностей. В условиях ухудшающейся демографической ситуации возрастает необходимость государственного вмешательства, разработки региональных стратегий стабилизации занятости, а также мер по привлечению и удержанию населения [2].

Таким образом, демографические риски следует рассматривать как комплексную угрозу экономической безопасности регионов, требующую междисциплинарного подхода и системного управления.

Для успешного управления демографическими вызовами необходим всеобъемлющий и адаптивный подход, интегрирующий меры демографической, социальной, экономической и пространственной политики.



Рис. 4. Управление демографическими вызовами: стратегии и меры

Ключевые направления:

1. Стимулирование роста населения:

- Внедрение и расширение программ материальной поддержки семей (материнский капитал, ежемесячные выплаты, налоговые льготы).
- Создание доступной инфраструктуры для воспитания детей (детские сады, школы, медучреждения).
- Реализация программ гибкой занятости и поддержки работающих родителей (субсидии работодателям, расширение дистанционной работы).

2. Смягчение последствий старения населения:

- Разработка программ активного долголетия и переподготовки граждан предпенсионного возраста.
- Улучшение эффективности системы здравоохранения для пожилых людей (профилактика, диспансеризация, доступность лекарств).
- Внедрение гибких пенсионных систем, поощряющих более длительную трудовую активность.

3. Регулирование миграционных потоков:

- Создание условий для возвращения внутренней миграции в депрессивные регионы (налоговые льготы, поддержка молодежи, развитие инфраструктуры).
- Привлечение квалифицированных мигрантов и обеспечение их адаптации (языковые курсы, юридические консультации, ускоренное признание дипломов).

- Повышение инвестиционной и социальной привлекательности малых и средних городов для предотвращения чрезмерной концентрации населения в мегаполисах.

4. Развитие человеческого капитала:

- Повышение качества образования и доступности профессиональной подготовки в регионах.

- Развитие программ по удержанию выпускников в родных регионах (целевое обучение, гарантии трудоустройства).

- Продвижение концепции "экономики знаний" и удаленной занятости для повышения экономической активности независимо от географии.

5. Институциональные меры и цифровая трансформация:

- Создание интегрированных демографических платформ для мониторинга и прогнозирования рисков в режиме реального времени.

- Внедрение цифровых сервисов "жизненного цикла" граждан, упрощающих доступ к мерам поддержки.

- Разработка и реализация региональных стратегий демографической устойчивости, адаптированных к местной специфике.

Успех реализации этих мер зависит от:

- Межсекторальной координации и устойчивого финансирования.

- Учета региональных особенностей.

- Активного вовлечения бизнеса и гражданского общества.

- Использования современных цифровых решений для персонализированного и гибкого управления демографическими процессами.

Таким образом, проведенное исследование выявило тесную взаимосвязь между демографическими рисками и уровнем экономической безопасности российских регионов [5,7].

Демографическая нестабильность, проявляющаяся в сокращении численности населения, старении трудоспособного населения, оттоке мигрантов и снижении рождаемости, оказывает глубокое и многостороннее влияние на социально-экономическое развитие территорий.

Регионы с ограниченными трудовыми ресурсами, недостаточно развитой социальной инфраструктурой и высоким уровнем миграционных потерь оказываются наиболее уязвимыми к негативным последствиям демографических процессов. Усиление межрегиональных диспропорций повышает риск экономической маргинализации отдельных территорий и снижения их вклада в общенациональное развитие.

Для смягчения негативных последствий демографических рисков необходима разработка и реализация комплексной государственной политики, учитывающей специфику каждого региона, его экономический потенциал и особенности местных демографических процессов. Ключевыми

направлениями этой политики должны стать: стимулирование рождаемости, повышение продолжительности трудовой жизни, развитие человеческого капитала, управление миграционными потоками и поощрение пространственного перераспределения населения.

Повышение устойчивости регионов к демографическим рискам требует междисциплинарного подхода, интегрирующего элементы социальной, экономической, образовательной и пространственной политики. Только комплексная реализация указанных мер позволит обеспечить сбалансированное и безопасное развитие регионов в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников

1. Бондарская, О.В., Попова В.А. Анализ инвестиционной привлекательности региона в условиях современных вызовов // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. – 2021. – № 3(61). – С. 72-78.

2. Бондарская Т.А. Управление экономической безопасностью: теория, методология, практика. / О.В. Бондарская Л.В. Минько / монография.- LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023

3. Бондарская Т.А. Социально-экономические особенности бедности в регионах: проблемы и минимизация угроз // Вестник академии знаний, № 6 (65), 2024.

4. Зайончковская, Ж. А. Миграционные процессы в России: новые вызовы и направления регулирования / Ж. А. Зайончковская // Вопросы экономики. – 2022. – № 5. – С. 57–72. – Текст : электронный // ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА ИНФРА-М [сайт]. – URL: <https://www.znaniyum.com/catalog/document?id=456783>

5. Кулагина Н.А., Терехова А.А., Надежина О.С. Диагностика уровня финансовой безопасности региона: вопросы оценки и сравнительного анализа // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 152-158

6. Росстат. Демографический ежегодник России. 2023 : Статистический сборник. – Москва : Федеральная служба государственной статистики, 2024. – 560 с. – Текст : электронный // Росстат [сайт]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/12781>

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ВЫРУЧКИ: ОПЫТ ООО «ФОРТРЕСС»

Анотация: В статье рассмотрены меры по повышению эффективности использования оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС» в условиях нестабильной выручки. Проанализированы финансовые проблемы, связанные с замедлением их оборачиваемости, и обоснована необходимость ускорения оборота. Представлены мероприятия: оптимизация запасов, ужесточение контроля дебиторской задолженности и пересмотр условий расчётов с поставщиками. Экономическая оценка показала сокращение финансового цикла и улучшение ключевых показателей. Сделан вывод о результативности предложенных мер и их применимости для повышения устойчивости предприятий.

Ключевые слова: оборотные активы, оборачиваемость, нестабильная выручка, финансовый цикл, ликвидность, эффективность, оптимизация запасов, дебиторская задолженность, факторинг.

Оборотные активы являются важнейшей частью имущества предприятия, обеспечивающей непрерывность его хозяйственной деятельности. Они включают запасы, дебиторскую задолженность, денежные средства и другие краткосрочные активы, полностью участвующие в одном операционном цикле. Эффективность их использования во многом определяется скоростью оборачиваемости, то есть временем, за которое вложенные средства возвращаются в виде выручки. Высокая оборачиваемость способствует поддержанию ликвидности и финансовой устойчивости предприятия, снижает потребность во внешнем финансировании, тогда как замедление оборота может приводить к кассовым разрывам и росту долговой нагрузки.

На основе результатов проведённого анализа были разработаны и реализованы комплексные мероприятия, направленные на ускорение оборачиваемости оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС». При разработке мер учитывались рекомендации современной финансовой практики и научных исследований в области управления оборотным капиталом. Ниже приводится описание основных внедрённых мероприятий:

1. Оптимизация управления запасами. Установлено, что значительная доля оборотных активов предприятия была заморожена в производственных запасах и товарах на складе, оборачиваемость которых замедлилась в условиях нестабильного спроса. Для решения этой проблемы была внедрена система оптимизации запасов. В её рамках проведён ABC/XYZ-анализ номенклатуры товаров, позволяющий идентифицировать избыточные и медленно реализуемые запасы. Для группы низкооборачиваемых позиций были снижены нормативы запасов, а закупки переведены на режим «точно в срок» (Just-in-Time) при сотрудничестве с ключевыми поставщиками [1].

Кроме того, организована распродажа накопившихся излишков через акции и скидки, чтобы быстрее превратить их в денежную форму. Для улучшения планирования запасов предприятие внедрило программные инструменты прогнозирования спроса, что позволило точнее рассчитывать оптимальные партии заказа и уровни резервного запаса. Эти меры соответствуют лучшим практикам управления запасами: как отмечается, применение методов прогнозирования спроса и JIT-поставок позволяет поддерживать оптимальный уровень запасов без излишнего отвлечения капитала. В результате средний уровень запасов на складе за 2023 г. снизился примерно на 20% по сравнению с предыдущим годом, а длительность хранения запасов сократилась (см. табл. 1).

2. Ускорение расчётов с дебиторами (управление дебиторской задолженностью). Анализ показал, что в 2021–2022 гг. период инкассации платежей от покупателей существенно увеличился, а коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности снизился, что было одним из факторов замедления оборота оборотного капитала. Чтобы изменить ситуацию, компания пересмотрела кредитную политику в отношении покупателей. Внедрена система скидок за раннюю оплату: ключевым клиентам предоставляется небольшая скидка (например, 2–3%) при оплате счетов в течение 10 дней, что стимулирует сокращение периода оборота дебиторской задолженности [2].

Одновременно ужесточён контроль за соблюдением договорных сроков оплаты – отдел продаж и бухгалтерия компании начали еженедельный мониторинг задолженности, с проактивной рассылкой напоминаний клиентам о наступлении платежей. Для новых контрагентов введена более строгая оценка платёжеспособности и, при необходимости, требование предоплаты или гарантий. Также был рассмотрен и частично применён инструмент факторинга: часть дебиторской задолженности (около 15% от объёма) была продана факторинговой компании на безрегрессной основе, что позволило немедленно привлечь денежные средства и снизить риски неплатежей.

В литературе указывается, что факторинг является эффективным методом ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности и снижения риска кассовых разрывов [3]. В результате принятых мер средний период погашения дебиторской задолженности сократился – с ~60 дней до ~45 дней. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности повысился в 2023 г. (примерно с 6 до 8 оборотов в год), что указывает на ускорение возврата денежных средств от покупателей (табл. 1).

3. Управление кредиторской задолженностью и расчётами с поставщиками. Ещё одним направлением ускорения оборота средств стало более эффективное использование кредиторской задолженности (поставщицкого кредита). В 2022 г. ООО «ФОРТРЕСС» имело относительно короткий период оплаты поставщикам (около 30 дней), не пользуясь в полной мере отсрочками платежа, тогда как сами покупатели задерживали оплату. Компания провела переговоры с основными поставщиками о пересмотре условий оплат: удалось договориться об увеличении стандартного срока оплаты счетов с 30 до 45 дней без штрафных санкций, мотивировав поставщиков долговременным сотрудничеством [4]. Такой шаг фактически удлиняет период оборота кредиторской задолженности и частично компенсирует удлинение операционного цикла, высвобождая средства в обороте.

Следует, однако, отметить важность баланса: чрезмерное затягивание платежей поставщикам может привести к потерям скидок или ухудшению отношений, поэтому компания сохраняет дисциплину платежей в рамках новых договорённостей. В результате средний период оборота кредиторской задолженности в 2023 г. вырос примерно до 40 дней (против 30 дней годом ранее), что тоже отразилось на сокращении чистого денежного цикла (финансового цикла предприятия). По сути, компания частично профинансировала рост потребности в оборотных средствах за счёт беспроцентных заёмных ресурсов от поставщиков, что считается хорошей практикой при управлении оборотным капиталом.

4. Повышение оперативности и дисциплины управления оборотными активами. Кроме указанных основных мер, на предприятии были внедрены улучшения в организационных процедурах управления текущими активами [5]. Во-первых, была пересмотрена договорная работа: все договоры с контрагентами (как покупателями, так и поставщиками) теперь обязательно содержат чёткие условия и графики платежей, а ответственность за их соблюдение усилена. Во-вторых, реализованы внутренние регламенты, ограничивающие объём неликвидных запасов: ответственным подразделениям установлены целевые показа-

тели по оборачиваемости товаров на складе, за выполнение которых они отвечают. Регулярно (раз в квартал) проводится инвентаризация запасов с выявлением залежалых позиций и подготовкой плана их реализации или списания. В-третьих, для повышения контроля за потреблением оборотных средств оптимизирован процесс бюджетирования и казначейства: заявки на крупные закупки материалов теперь проходят через службу финансового контроля, которая оценивает воздействие на оборотный капитал и наличие избыточных остатков.

Такой подход позволяет предотвращать создание излишних запасов и держать объем текущих активов на оптимальном уровне. Регулярный мониторинг ключевых показателей (оборачиваемость запасов, ДДСО – дни продажи дебиторской задолженности, ДПО – дни оплаты кредиторской задолженности, текущая ликвидность) внедрён в практику менеджмента ООО «ФОРТРЕСС». Руководство компании ежемесячно получает отчёт о состоянии оборотных средств, что обеспечивает своевременное выявление негативных тенденций и принятие корректирующих мер [6].

В частности, согласно рекомендациям специалистов, интеграция управления оборотными активами во всю организацию (вовлечение отделов продаж, снабжения, производства) является важным условием успеха программы оптимизации. В нашем случае, в реализации перечисленных мероприятий были задействованы все ключевые подразделения: финансовая служба, отдел логистики (склада), отдел закупок и продаж. Такой комплексный и дисциплинированный подход позволил достичь существенного ускорения оборота текущих активов [7].

В таблице 1 обобщены основные показатели, характеризующие оборачиваемость оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС» до и после реализации указанных мероприятий (до – на конец 2022 г., после – на конец 2023 г.).

Таблица 1

**Показатели оборачиваемости оборотных активов
ООО «ФОРТРЕСС» до и после улучшений**

Показатель	2022 (до мероприятий)	2023 (после мероприятий)	Изменение
Оборачиваемость запасов, дней	90 дней	60 дней	–30 дней (ускорение)
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	60 дней	45 дней	–15 дней (ускорение)
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	30 дней	40 дней	+10 дней (замедление)
Финансовый цикл (ССС), дней *	120 дней	65 дней	–55 дней (сокращение)

Показатель	2022 (до мероприятий)	2023 (после мероприятий)	Изменение
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (выручка / ср. оборотные активы), раз	3,0	5,5	↑ рост на 2,5 раз

Данные табл. 1 свидетельствуют о значительном ускорении оборачиваемости текущих активов предприятия после внедрения описанных мер. В частности, длительность хранения запасов на складе сократилась с 90 до 60 дней, что отражает более гибкое управление товарными запасами и избавление от излишков. Период погашения дебиторской задолженности уменьшился с 60 до 45 дней благодаря активной работе с покупателями и применению скидок за быстрый платёж [8].

Одновременно предприятие стало дольше использовать коммерческий кредит поставщиков (увеличение периода оборачиваемости кредиторской задолженности с 30 до 40 дней). Совокупный эффект – сокращение финансового цикла (цикла обращения денежных средств) на 55 дней, с 120 до 65 дней. Таким образом, в 2023 г. оборотные активы стали превращаться в деньги гораздо быстрее, чем годом ранее. Коэффициент оборачиваемости текущих активов вырос с 3,0 до 5,5 раз в год, то есть выручка стала генерироваться с меньшим привлечением средств в оборот – фактически тот же объём продаж обеспечивается теперь меньшим объёмом авансированных в оборот ресурсов [9].

Это означает повышение эффективности использования оборотного капитала. Подобные изменения согласуются с выводами других исследований: сокращение операционного цикла и оптимизация оборотных средств ведут к высвобождению ликвидности и улучшению рентабельности бизнеса. Следует особо отметить, что ускорение оборачиваемости оборотных активов позволило высвобождать часть средств из оборота. Ранее эти средства постоянно находились в форме запасов или дебиторской задолженности, не принося дохода, а после реализации мероприятий они стали доступны для иных целей [10].

В нашем случае высвобождение произошло за счёт сокращения запасов и дебиторской задолженности (превышающее некоторое увеличение кредиторской задолженности). В таблице 2 приводится ориентировочная оценка суммы высвобожденных оборотных средств.

Как видно из табл. 2, за счёт ускорения оборачиваемости текущих активов предприятие условно высвободило из своего оборота порядка 16–17 млн руб., которые ранее постоянно находились в цикле “товары–дебиторы” и не могли быть использованы на другие цели. Эти средства эквивалентны снижению потребности в дополнительном фи-

нансировании – например, компания смогла сократить кредиты на пополнение оборотных средств либо направить освобождённые деньги на развитие (инвестиции) [11]. Данный эффект особенно важен в условиях дороговизны заёмного капитала и нестабильности рынка: как указывают эксперты, высвобождение «замороженной» ликвидности повышает финансовую устойчивость и гибкость предприятия. Кроме того, снизились издержки, связанные с хранением запасов (складские расходы, риск порчи) и с привлечением внешнего финансирования (проценты по краткосрочным кредитам). По нашим оценкам, экономия на процентных расходах составила около 1,5–2 млн руб. в год (за счёт сокращения потребности в кредитных линиях), что отразилось на росте чистой прибыли в 2023 г. Таким образом, внедрённые мероприятия по ускорению оборачиваемости оборотных активов не только улучшили непосредственно показатели оборота, но и привели к позитивным финансовым результатам [12]. На Рисунок 1 и 2 наглядно показана динамика выручки компании и длительности финансового цикла (ССС) за последние годы, отражающая проблему и достигнутый прогресс соответственно.

Таблица 2

**Оценка высвобождения оборотных средств ООО «ФОРТРЕСС»
в результате ускорения оборачиваемости (2023 г.)**

Показатель	Изменение в днях	Эквивалент в высво- божденных средствах, млн руб.**
Сокращение периода обо- рота запасов	–30 дней	~9 млн руб. (высвобож- дение из запасов)
Сокращение периода ин- кассации дебиторской задолженности	–15 дней	~4,5 млн руб. (высво- бождение из дебиторов)
Увеличение периода оплаты кредиторам	+10 дней	~3,0 млн руб. (доп. при- влечено за счёт отсро- чек)
Совокупное высвобож- дение средств	–55 дней	~16,5 млн руб. (netto высвобожденный капи- тал)

На Рисунок 1 видно, что выручка ООО «ФОРТРЕСС» за период 2019–2023 гг. колебалась: после роста в 2021 г. последовал спад в 2022 г., затем снова рост в 2023 г. Эти колебания вызвали дисбаланс в оборотных активах [13].

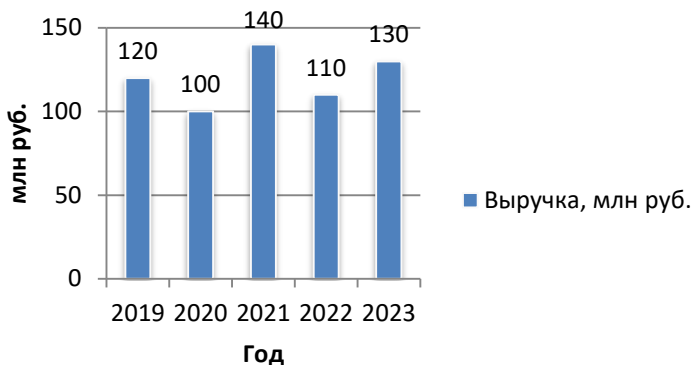


Рис. 1. Динамика выручки ООО «ФОРТРЕСС» в 2019–2023 гг., млн руб.

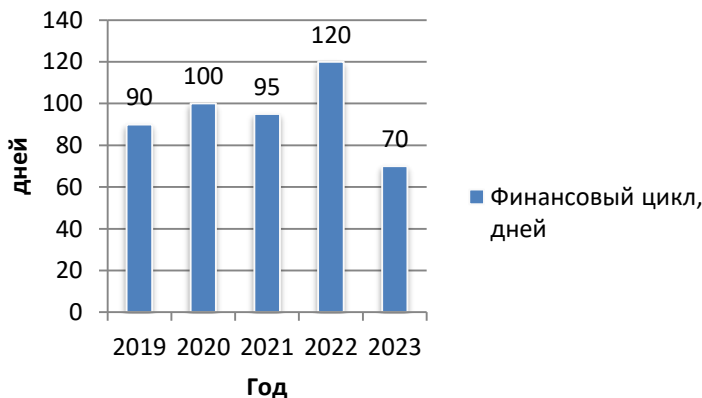


Рис. 2. Длительность финансового (денежного) цикла ООО «ФОРТРЕСС» в 2019–2023 гг.

Рисунок 2 демонстрирует, как длительность финансового цикла (cash conversion cycle) компании существенно увеличилась в 2022 г. (до 120 дней) вследствие накопления запасов и роста дебиторской задолженности при падении выручки, и как в 2023 г. цикл сократился до ~65 дней после реализации программы ускорения оборота. Сокращение цикла означает, что оборотные активы стали быстрее конвертироваться в денежные средства, уменьшая потребность компании в внешних источниках финансирования для пополнения оборота.

Таким образом, результаты анализа позволяют сделать вывод о том, что реализованные мероприятия по ускорению оборачиваемости оборотных активов имели комплексный положительный эффект для финансового состояния ООО «ФОРТРЕСС». Сокращение длительности финансового цикла почти вдвое способствовало не только улучшению показателей ликвидности, но и росту устойчивости компании к колебаниям выручки. Важно отметить, что ускорение оборачиваемости создаёт стратегический резерв для предприятия: высвобожденные средства могут направляться не только на погашение краткосрочных обязательств, но и на финансирование инвестиционных проектов, расширение ассортимента и повышение конкурентоспособности.

Кроме того, полученные результаты подтверждают целесообразность применения интегрированного подхода к управлению оборотными активами, когда работа ведётся одновременно по всем ключевым направлениям – запасам, дебиторской и кредиторской задолженности, денежным средствам. Практика ООО «ФОРТРЕСС» показывает, что именно согласованность действий разных подразделений (финансового отдела, логистики, отдела продаж и снабжения) обеспечивает максимальный эффект. Таким образом, можно утверждать, что ускорение оборачиваемости оборотного капитала становится не разовой мерой, а элементом долгосрочной стратегии управления финансами.

В перспективе компании целесообразно продолжить развитие инструментов финансового менеджмента, таких как цифровизация процессов управления запасами, внедрение более точных систем прогнозирования спроса, расширение использования факторинга и страхования дебиторской задолженности. Это позволит закрепить достигнутые результаты и минимизировать риски, связанные с возможными новыми спадами выручки. Опыт ООО «ФОРТРЕСС» может служить практическим примером для других предприятий, демонстрируя, что системный подход к управлению оборотными активами способен обеспечить устойчивое развитие даже в условиях нестабильной внешней среды.

Список используемых источников

1. Абелова Л.А., Захаркина Р.А., Катайкина Н.Н., Маркова А.А. Анализ эффективности использования оборотного капитала предприятия // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. №5. С. 175-183.
2. Латышева З.И., Власова О.В., Наджафова М.Н., Лазарева Т.Г. Особенности управления дебиторской задолженностью предприятий хлебопекарной отрасли // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. №4-1. С. 95-101

3. Бусуёк Н.А., Новрузова Г.А. Оборотный капитал: понятие, сущность, источники формирования в современной экономике // Молодой учёный. 2022. №45(440). С. 276-280

4. Куликов Н.И. Экспорт зерна в России в условиях санкций: проблемы и решения // Актуальные проблемы региональной и отраслевой экономики: материалы Всерос. (нац.) науч.-практ. конф. – Ми-чуринск, 2023. С. 40–43.

5. Хуртин А.С. Теоретические основы оборотных средств пред-приятия // Молодой учёный. 2024. №47(546). С. 50-53.

6. Bridges M. Strategies for Optimizing Working Capital in Uncertain Markets // Medium. 2023 (Aug). [Электронный ресурс]. Режим доступа – <https://mark-bridges.medium.com/strategies-for-optimizing-working-capital-in-uncertain-markets-8bd506c9f0cc>

7. Куликов Н.И., Куликов А.Н., Куликова М.А., Куликов И.А. Оценка инвестиционной привлекательности компании на основе анализа её конкурентоспособности // Экономика, труд, управление в сель-ском хозяйстве. 2024. № 8 (114). С. 96–108.

8. Управление прибылью предприятия: цели, функции, методы. Блог компании «Evolution Management». 31.03.2025.[Электронный ре-сурс]. Режим доступа –<https://evomgt.org/articles/finansy-kompanii/upravlenie-pribylyu-predpriyatiya>

9. Куликов Н.И., Вдовина Е.С., Сырбу А.П., Шустова В.Н. Так ли страшны санкции стран Запада и как сдержатъ их влияние на эконо-мику и население России // Финансы и кредит. – 2023. – Т. 29. – № 2 (830). – С. 337–364.

10. Liu L., Zhou X., Xu J. Does working capital management improve financial performance in China’s agri-food sector during COVID-19? // PLoS ONE. 2024. 19(4): e0300217

11. Aldubhani M.A.Q., Wang J., Gong T., Al-Khazali O. Impact of working capital management on profitability: evidence from listed companies in Qatar // Journal of Money and Business. 2022. Vol. 2, No. 2. pp. 144–159.

12. PwC Middle East. Seize the moment to unlock working capital – 2022 Middle East Working Capital Study. PwC, Oct 2022. (Орчёт)

13. Lefebvre V. Performance, working capital management, and the liability of smallness: a question of opportunity costs? // Journal of Small Business Management. 2022. Vol. 60, No. 3. pp. 562–588.

Полубкова А.А.
студентка института «Экономики
и качества жизни»
группы СЭБ-221
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
alinapolubkova@icloud.com
г. Тамбов, Россия

Фарес Эсраа Фарес Махмуд,
магистрант,
Тамбовский государственный
технический университет;
esraa fares456@gmail.com

Жариков Р.В.
д.н.э., профессор кафедры
«Экономическая безопасность и качество»
ФГБОУ ВО «ТГТУ» г. Тамбов, Россия
shriad@mail.ru

АНАЛИЗ ПРАВОВОЙ И ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОТРУДНИКОВ И ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация: В статье рассматривается важность обеспечения правовой и физической безопасности сотрудников в организациях. Оценены ключевые аспекты, включая соблюдение трудового законодательства, охрану труда и защиту прав работников, а также предотвращение травм, заболеваний и угроз со стороны чрезвычайных ситуаций. Анализируются риски нарушения прав работников и физической безопасности, а также системы защиты, такие как охранные технологии и средства индивидуальной защиты. Предлагаются практические рекомендации по усилению правовой базы, улучшению программ обучения сотрудников и внедрению современных систем безопасности для повышения уровня защиты работников и улучшения функционирования организации.

Ключевые слова: правовая безопасность, физическая безопасность, сотрудники организации, охрана труда, трудовое законодательство, риски, безопасность на рабочем месте, нормативно-правовая база, травматизм, профессиональные заболевания, системы безопасности, безопасность персонала, корпоративная безопасность, правовые меры защиты, чрезвычайные ситуации, защитные средства, корпоративные риски.

Правовая безопасность сотрудников – это процесс предотвращения негативных воздействий на экономическую безопасность органи-

зации за счет ликвидации или снижения рисков и угроз, связанных с персоналом, его интеллектуальным потенциалом и трудовыми отношениями в целом. Она включает в себя защиту от разглашения коммерческих тайн, промышленного шпионажа и некомпетентности сотрудников.

Значение правовой безопасности в деятельности организации заключается не только в защите интересов работников, но и в минимизации юридических и финансовых рисков для самой организации. Соблюдение правовой безопасности способствует улучшению корпоративной репутации, повышению доверия среди сотрудников, а также предотвращению судебных разбирательств и санкций со стороны государственных органов.

Трудовое законодательство регулирует все аспекты трудовых отношений, начиная от заключения трудового договора до его прекращения, а также устанавливает нормы и правила, касающиеся рабочего времени, заработной платы, отпуска, условий труда и охраны труда. [1]. Основным нормативно-правовой акт в этой области – Трудовой кодекс Российской Федерации (ТК РФ), который регулирует права и обязанности как работодателей, так и работников.

Кроме Трудового кодекса, существуют многочисленные федеральные законы, подзаконные акты, а также акты местных властей, которые касаются охраны труда, социального страхования и защиты прав работников. Также важными являются внутренние нормативные акты организации, такие как правила внутреннего трудового распорядка, инструкции по охране труда, коллективные договоры и другие документы, которые обязаны соответствовать требованиям действующего законодательства.

Для обеспечения правовой безопасности необходимо регулярное обновление нормативной базы компании в соответствии с изменениями в законодательстве, а также контроль за соблюдением всех правовых норм [3].

Одним из наиболее распространённых рисков является нарушение условий трудового договора. Это может включать как невыполнение обязательств работодателем, так и несанкционированные изменения условий труда без согласования с работником. Такие действия могут привести к судебным разбирательствам и выплатам компенсаций. Работодатель обязан чётко прописывать в договоре все условия труда, включая должностные обязанности, оплату труда и гарантии, а также соблюдать их в ходе трудовых отношений [1].

Стоит отметить, что работодатель обязан обеспечить безопасные условия труда для своих работников, соблюдать нормы охраны труда и

проводить регулярные инструктажи по безопасности [1]. Нарушения в этой сфере могут привести к травматизму, профессиональным заболеваниям и серьёзным юридическим последствиям. Например, отсутствие средств индивидуальной защиты или несоответствующее состояние рабочих мест могут стать причиной серьёзных травм. Нарушения норм охраны труда могут также привести к штрафам, административным наказаниям и уголовной ответственности.

Другим важным риском является несоблюдение обязательств в области социального страхования. Работодатель обязан оплачивать взносы на обязательное социальное страхование работников, включая пенсионные взносы, страхование от несчастных случаев на производстве и заболеваний [1]. Проблемы с выполнением этих обязательств могут привести к финансовым санкциям, а также к утрате доверия со стороны сотрудников. Невыполнение обязательств по социальному страхованию может негативно сказаться на социальных правах работников, например, при возникновении болезни или необходимости получения пенсии.

Таким образом, соблюдение трудового законодательства и создание безопасных условий для работников – важнейшие аспекты правовой безопасности организации. Нарушение этих норм не только угрожает правам сотрудников, но и может существенно повлиять на финансовую и репутационную стабильность самой компании.

Физическая безопасность – это мероприятия входящие в состав обеспечения комплексной безопасности и направлены на создание системы защиты организации, активов и персонала от внешних угроз и противоправных действий физических лиц. Это технические средства охраны организации, сотрудники, обеспечивающие безопасность организации, действующая режимная (пропускная) система охраны организации органично вписывающаяся в бизнес-процессы организации.

Травмы на работе – это не только больничный, но и серьезные проблемы для здоровья, вплоть до инвалидности. Причин тому может быть масса: старое оборудование, нехватка подготовки у сотрудников, неправильная организация труда. Важно помнить, что предотвратить все это реально. Достаточно регулярно проводить тренировки и обзавестись современным оборудованием. Это не только снизит риск травм, но и создаст атмосферу заботы о сотрудниках.

Пожары, аварии, стихийные бедствия – эти вещи случаются без предупреждения. Чтобы не оказаться в ситуации, когда никто не знает, что делать, нужно заранее подготовиться. Разработка четких планов действий, обучение персонала и оснащение всех необходимыми защитными средствами – вот что нужно делать.

И, конечно, внешние угрозы, такие как кражи, нападения или даже террористические акты, тоже могут стать большой проблемой. В зависимости от типа бизнеса риски могут быть разные. Здесь не обойтись без систем видеонаблюдения и охраны, а также эффективной защиты. Важно иметь все под контролем.

Это не только системы видеонаблюдения и средства защиты, такие как каски и перчатки. Все начинается с правовой базы: обновление документов и соблюдение трудового законодательства – это также необходимо для нормальной работы. Еще важно защитить персональные данные сотрудников – в нашем цифровом мире это тоже имеет огромное значение.

Безопасность сотрудников – это не только вопросы защиты, но и прямой вклад в репутацию компании. Чем больше заботы о своих людях, тем стабильнее работает весь бизнес. Правильные шаги, такие как регулярные тренировки, обновление оборудования и соблюдение всех стандартов безопасности, позволяют минимизировать риски и гарантируют долгосрочный успех.

Когда мы говорим о правовой и физической безопасности сотрудников, то это не просто набор правил и норм. Это целый механизм, который влияет на стабильность и успех всей организации. Не зря эти вопросы так важны для бизнеса – соблюдение трудового законодательства, защита от травм и заболеваний, а также предотвращение чрезвычайных ситуаций прямо влияют не только на благополучие работников, но и на имидж компании. Что уж говорить, если нарушения в этих областях могут привести к реальным юридическим и финансовым проблемам?

Создание безопасных условий труда и защита прав сотрудников – это не просто «галочка» в списке обязательств. Это основа для хороших отношений между работодателем и работником. Ведь если организация заботится о своей команде, она автоматически становится привлекательной для новых специалистов, а сам коллектив чувствует себя защищённым. Но если безопасность игнорируется, то в итоге страдает не только здоровье людей, но и репутация компании.

Угрозы бывают самые разные – от банальных травм до сложных правовых ситуаций, которые могут подорвать стабильность бизнеса. Но есть хорошие новости: существуют проверенные способы минимизировать эти риски. Регулярные тренировки сотрудников, обновление оборудования, усиленная правовая защита – всё это помогает избежать неприятных последствий.

Также стоит отметить, как современные технологии могут изменить картину безопасности. Видеонаблюдение, системы контроля до-

ступа, средства защиты – всё это помогает значительно повысить уровень безопасности. И, конечно, важно помнить, что любые изменения в законодательстве требуют своевременного обновления внутренних документов, чтобы не оказаться в ситуации, когда компания рискует нарушить закон.

И в конце можно сказать, что комплексный подход к безопасности – это не просто желание избежать проблем. Это гарантии стабильности, репутации и долговечности компании. Ведь чем лучше защищены сотрудники, тем успешнее и безопаснее будет работать вся организация.

Список используемых источников

1. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ (ред. от 16.10.2023) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2002. – № 1 (ч. 1). – Ст. 3.

2. Федеральный закон от 24 июля 1998 г. № 125-ФЗ "О социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний" // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1998. – № 30. – Ст. 3616.

3. Бондарская О.В., Цветков В.А. Особенности формирования организационно-экономического механизма при кооперации промышленных предприятий // Вестник евразийской науки. 2023. Т.15. № 2. URL: <https://esj.today/PDF/58ECVN223.pdf>.

4. Бондарская, ТА. Анализ практических аспектов кадровой политики региональной организации в новых современных реалиях / Проблемы рыночной экономики / 2025 г. Выпуск 3. Центральный экономико-математический институт РАН. С. 6-17.

5. Калашников, В. И. Охрана труда: Учебник для вузов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во "Юрайт", 2018. – 408 с.

6. Кулагина Н.А., Родионов Д.Г., Галазова М.В. Концептуальные аспекты обеспечения финансовой безопасности для прогнозирования бюджетной сбалансированности регионального развития // RussianJournalofManagement. 2021. Т. 9. № 4. С. 16-20.

7. Петров, И. К. Современные системы охраны труда и безопасность на производстве. – М.: Издательство "Дело", 2021.

8. Решетников, И. М. Безопасность труда в организациях: Практическое руководство. – М.: Инфра-М, 2020.

Ратькова А.Б.

к.э.н., доцент
ФГБОУ ВО «КГУ»
ratkova.a@yandex.ru
г. Кострома, Россия

Богачева А.В

ФГБОУ ВО «КГУ»
Bogacheva-nastyusha02@mail.ru
г.Кострома, Россия

НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Аннотация: В статье отмечены приоритеты применения налоговой политики региона в условиях неопределенности, которые являются одной из ключевых задач экономики страны. Для этого было произведено изучение экономического механизма функционирования налоговой политики. Выявлены ключевые риски налоговой безопасности региона.

Ключевые слова: анализ, налоговая политика, регион, экономика, бюджет, безопасность.

Целью работы является анализ приоритетных направлений функционирования налоговой политики региона в условиях неопределенности.

Объектом исследования была выбрана Костромская область.

Региональная экономика – это сложная система, деятельность которой определяется множеством взаимосвязанных факторов, как внутренних, так и внешних, оказывающих на нее влияние.

Налоговая система является экономической основой любого государства, поскольку представляет собой обязательные платежи, вносимые как юридическими, так и физическими лицами. Именно за счет налоговых отчислений государство в основном покрывает все свои общенациональные расходы [2].

В сводном бюджете Российской Федерации 62,4% доходов формируются за счет налогов. Среди налоговых платежей лидером является налог на добавленную стоимость (НДС), на его долю приходится 18,9%, из них 11,2% налог, получаемый внутри страны, 7,7% при перемещении товаров на территорию РФ.

Т.Н. Максимова [3] полагает, что эффективная налоговая политика должна гармонично балансировать интересы успешного развития компаний и решение государственных задач. Реализовать эту гармо-

нию позволяет распределительная функция финансов, посредством которой налоговая политика регулирует перераспределение доходов как организаций, так и граждан, с одной стороны, и государственного бюджета – с другой.

Налоговая политика, выступающая в роли механизма воздействия на экономику страны, является естественным результатом возникающих экономических взаимоотношений. Если налоговая политика оказывается недостаточно эффективной из-за управленческих ошибок и воздействия различных негативных внешних и внутренних факторов, это может усилить угрозы налоговой безопасности. В долгосрочной перспективе такие проблемы способны негативно сказаться на развитии бюджетной и финансовой системы государства в целом. Возникающие диспропорции в социально-экономическом развитии регионов обусловлены не только природно-климатическими факторами и инвестиционным потенциалом, но и теми направлениями и способами, которыми используются элементы налогового механизма. Этот механизм является основным инструментом регулирования, используемым в рамках региональной налоговой политики.

Налоговый потенциал выступает своеобразной «подушкой безопасности» для экономического развития региона и его территорий в условиях неопределенности. Это утверждение можно обосновать с нескольких позиций [1]:

1. Информационная база: Четко определенная структура налогового потенциала и эффективная методика планирования налоговых платежей, основанная на текущем состоянии налоговых баз и тенденциях их развития, являются ключевыми для обеспечения бюджетной устойчивости. Это определяется возможными поступлениями налоговых доходов в бюджеты всех уровней, что, в свою очередь, зависит от роста объемов производства и стоимости бизнеса.

2. Комфортная налоговая среда: Эффективность планирования налоговых платежей зависит от созданной комфортной налоговой среды, в которой поддерживается и развивается налоговая культура у налогоплательщиков. Снижение налоговых рисков и достижение оптимальной налоговой нагрузки, соответствующей планируемому и прогнозируемому уровню рентабельности организаций, также играют важную роль. Такая среда отличается высоким уровнем налоговой безопасности.

3. Оценка налогового потенциала: Для успешного формирования налогового потенциала необходимо не только учитывать плановые и прогнозные значения, но и анализировать фактические данные

о налоговых доходах территории. Эти данные обеспечивают поступления в бюджет и способствуют его доходной части.

Таким образом, налоговый потенциал является важным фактором, способствующим стабильному и последовательному развитию регионов в сложных экономических условиях.

Под угрозами налоговой безопасности региона подразумевается совокупность показателей, представляющих собой риски для государственных интересов в области формирования налогового потенциала по каждому отдельному налогу.

Риски налоговой безопасности представляют собой неблагоприятные неопределенности, которые создают условия и формируют факторы, угрожающие интересам государства и территорий. К ним относятся [4]:

- неправильное оформление подтверждающих документов и отсутствие систем контроля за документооборотом;
- осуществление сделок, направленных на снижение налоговой нагрузки;
- прямое нарушение налогоплательщиком норм законодательства о налогах и сборах;
- осуществление сделок, в отношении которых есть неопределенность в трактовке положений законодательства о налогах и сборах;
- непреднамеренные ошибки, возникающие в процессе бухгалтерского и налогового учета;
- умышленные действия, направленные на искажение бухгалтерской (финансовой) отчетности и других данных.

Все риски формируются в определенной среде: экономической, правовой, политической, социальной и технологической. При этом все риски находятся в постоянном взаимодействии, что объясняет возникновение угрозы риска, вероятность его реализации и оценку последствий его наступления.

Наиболее сложным на практике является процесс идентификации риска.

В Костромской области наиболее значительными являются социальные риски и риски, связанные с изменениями налоговой среды. Это обусловлено структурой налоговых доходов данного региона: изменения в налоговой среде могут существенно повлиять на объем налоговых поступлений в бюджет. Проявление этих рисков в регионе указывает на потенциальные угрозы экономической безопасности и устойчивому развитию территории. Исследование вышеперечисленных условий и факторов позволяет идентифицировать риски и выделить угрозы налоговой безопасности территории, отраженные на рисунке 1.

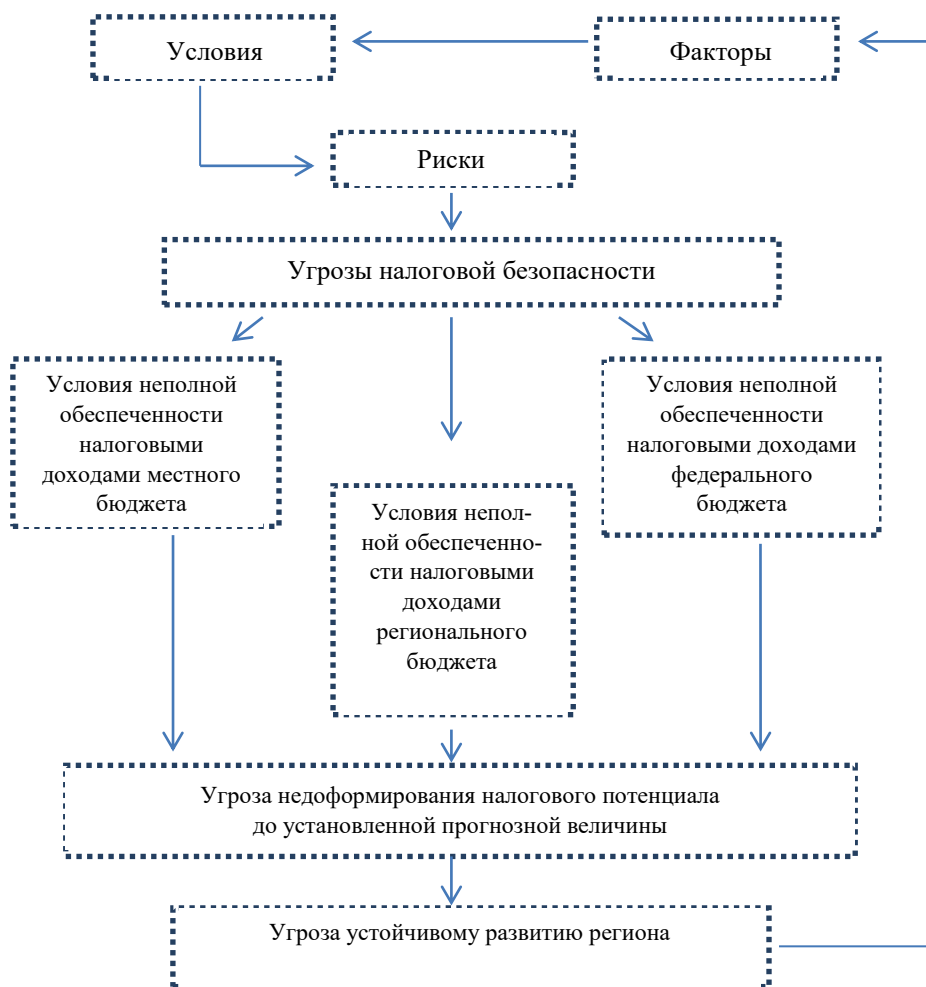


Рис. 1. Угрозы налоговой безопасности региона [5]

Процесс принятия управленческих решений по обеспечению налоговой безопасности территории может состоять из следующих этапов:

- определение целей обеспечения налоговой безопасности территории;
- идентификация рисков, угроз налоговой безопасности;

- мониторинг индикатора налоговой безопасности территории – налогового потенциала;
- снижение угроз налоговой безопасности;
- создание стратегии налоговой безопасности территории.

Таким образом, управление налоговым потенциалом, обеспечиваемое посредством реализации функций налогового администрирования, способствует выявлению и идентификации рисков, формируемых в системе управления налоговыми отношениями и распространяемых на все экономические процессы. Наступление налоговых рисков тесно связано с угрозами налоговой безопасности региона, к которым относятся:

- угроза неполной обеспеченности налоговыми доходами федерального бюджета;
- угроза неполной обеспеченности налоговыми доходами регионального бюджета;
- угроза неполной обеспеченности налоговыми доходами местного бюджета.

Поэтому снижение и предотвращение налоговых рисков, которые могут привести к угрозам налоговой безопасности, представляется одним из главных инструментов управления налоговым потенциалом региона.

Список используемых источников

1. Восканян Э.С. Налоговый потенциал региона // Управленческий учет. 2014. № 3. С. 89-92;
2. Восканян Э.С. Теоретические основы формирования налогового потенциала // Экономические и гуманитарные науки. 2013. № 8. С. 104-110;
3. Максимова Т.Н. Налоговое планирование / Т.Н. Максимова. М.: ГроссМедиа, РОСБУХ, 2011.
4. Малис Н.И. Налоговая политика в противодействии теневой экономике: повышение собираемости налогов // Научно-исследовательский финансовый институт. Финансовый журнал. 2014. № 1. С. 81-90;
5. Павленко Н.А. Как классифицировать налоговые риски / Н.А. Павленко // Ваш налоговый адвокат. 2008. № 12. С. 12 – 15.

Сапун О.Л.,

к.пед.н, доцент

Шубина А.М.,

магистрант

Белорусский государственный аграрный
технический университет, г. Минск, Беларусь

ВНЕДРЕНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК

Концерн «Детскосельский» – мощное сельскохозяйственное предприятие, которое входит в число трехсот лучших агрохозяйств России и является одним из лидеров по производству молока в Северо-Западном регионе Российской Федерации. Сегодня Концерн «Детскосельский» – это более 20 агропромышленных и перерабатывающих предприятий, на территории России и Республики Беларусь, которые производят широкий спектр сельскохозяйственной продукции: молоко, мясо, зерно, подсолнечное масло, мясные деликатесы.

Производственной базой для функционирования предприятия является реорганизованный сельскохозяйственный производственный кооператив (филиал) «Вировлянский» городокского района, который был присоединен к ИП «Детскосельский-Городок» на основании распоряжения Витебского областного исполнительного комитета. На сегодняшний день это самое развивающееся сельскохозяйственное предприятие Городокского района, который находится в Витебской области Республики Беларусь. Среднесписочная численность работников филиала «Вировлянский» за 2024 год составляет 236 человек.

На данный момент в организации установлена программа «1С: Предприятие» и информационно-справочная система «Бизнес-инфо». Бухгалтерский учет в организации автоматизирован.

Недостатком данной программы является то, что она анализирует, но не планирует показатели по труду и оплате. Поэтому предлагается внедрение автоматизированной системы управления «Планирование, учет и анализ труда и заработной платы». АСУ «Планирование, учет и анализ труда и заработной платы» предназначена для автоматизации функций экономиста планово-экономического отдела [1].

АСУ «Планирование, учет и анализ труда и заработной платы» обеспечивает возможность ведения штатного расписания организации, учета использования рабочего времени, учета распределения фонда заработной платы (по организации в целом, по подразделениям, по категориям), планирования фонда оплаты труда.

Функции АСУ реализуются на основе документов, которые предназначены для ввода исходных данных, их обработки согласно разработанным алгоритмам и выполнения соответствующих бухгалтерских проводок. В стоимость покупки входит: одноразовый платеж; бессрочное использование; обновления и сервисная поддержка (SUP) – 20 % от стоимости лицензии за один год.

Согласно данным, которые были получены у специалистов ИП «Детскосельский» филиал «Вировлянский», стоимость приобретения данного программного обеспечения на 4 сотрудников составит 16934,8 бел. руб. Обновление и сервисная поддержка – 4651 бел. руб. Общая сумма приобретения – 21585,8 бел. руб. Источник финансирования проекта – собственные средства.

Сумма собственных средств на финансирование проекта составит 21585,8 бел. руб., таким образом, доля собственных средств в финансировании инвестиционного проекта составит 100 %.

Проведем анализ времени, затрачиваемого на оформление и обработку документации до и после внедрения системы на основании данных таблицы 1 на основе технических характеристик АСУ.

Таблица 1

**Анализ времени на оформление и обработку документации
до и после внедрения АСУ**

Наименование работы	Время, затраченное на выполнение работы, мин		Отклонение (+/-)
	до внедрения	после внедрения	
Группировать работников, для которых будет рассчитываться заработная плата	345	195	-150
Учитывать время для расчета заработной платы	345	198	-147
Производить расчет повременной оплаты труда	224	98	-126
Рассчитывать оплату неявок	672	449	-223
Производить начисление	1195	830	-365
Рассчитывать основные налоги	374	198	-176
Рассчитывать внешние удержания	1793	1581	-212

Наименование работы	Время, затраченное на выполнение работы, мин		Отклонение (+/-)
При расчете заработной платы учитывать дополнительные доходы работников	896	590	-306
Рассчитывать доплаты, положенные по штатному расписанию	224	57	-167
Вести учет невыплаченной заработной платы и погашения долга по ней	1046	546	-500
Производить межрасчетные выплаты и учитывать их при расчете зарплаты	224	165	-59
Формировать проводки по результатам расчета зарплаты	472	195	-277
Формировать документы для перечисления заработной платы	131	37	-94
Вести архив ведомостей и лицевых счетов с информацией о том, каким образом начислена каждая сумма	248	120	-128
Закрытие месяца	359	120	-239
Переносить данные (лицевые счета) в архив	368	210	-158
Формировать большое количество отчетных документов	560	379	-181
Проводить расчеты и формировать финансовые документы по результатам расчета несколько раз в месяц	124	24	-100
Итого	9600	5992	-3608

Из таблицы 1 следует, что месячный фонд рабочего времени работника ПЭО составляет 9600 минут. После внедрения автоматизиро-

ванной системы работа экономиста сокращается на 3610 минут и составляет 160 часов в месяц, то есть можно будет сократить должность одного работника ПЭО [2].

Экономия рабочего времени объясняется тем, что полученные данные работник вводит частично, т.к. программный продукт формирует данные на основе переданных из других подразделений цифровых носителей, а именно таблиц, оформленных в программе.

С помощью таблицы 1 и разделения показателей на количество рабочих дней, заполним таблицу 2.

Таблица 2

Занятость оставшихся работников ПЭО до и после внедрения автоматизированной системы, мин

Наименование показателя	Загруженность работника	
	до автоматизации	после автоматизации
Продолжительность рабочего дня	480	480
Время разработки отчетов	281	135
Время оформления и подписания документов	42	23
Выполнение прочих обязанностей	172	360
Коэффициент занятости работников планово-экономического отдела	1	1

Численность работников в планово-экономическом отделе на предприятии в настоящее время составляет 4 человека. В результате внедрения автоматизированной системы будет сокращена одна штатная единица ПЭО.

В таблице 3 рассчитаем экономический эффект от внедрения предлагаемого мероприятия. Экономический эффект достигается за счет экономии средств на оплату труда и отчислений от фонда заработной платы [3].

Таблица 3

Расчет экономического эффекта от снижения расходов на оплату труда за счет внедрения АСУ в планируемом периоде

Категории работников	Число работников, чел.	Средне-месячная оплата труда, руб.	Отчисления %	Сумма отчислений (ст.3 × ст.4) : 100	Число месяцев	Экономический эффект, тыс. руб. ((ст. 3+ст. 5) × ст. 6/1000)
1	2	3	4	5	6	7
Экономист ПЭО	1	2311,6	34,6	799,81	12	37,34

Из данных таблицы 3 следует, что экономический эффект после проведения мероприятия по внедрению автоматизированной системы управления за счет сокращения расходов на оплату труда составит 37,34 тыс. руб.

Список используемых источников

1. Мякинкая В.В. Оценка состояния диагностики экономической несостоятельности организаций в Республике Беларусь / В.В. Мякинкая // Бухгалтерский учет и анализ. 2020. № 6. С. 20-27.
2. Сапун О.Л., Шубина А.В. Программы развития персонала в организации АПК. Управление рисками в сельском хозяйстве, с использованием элементов системы менеджмента качества как основа продовольственной безопасности региона: Сб. науч. тр. по материалам Всерос. научн.-практ. конф. с междунар. участием – Томск-Новосибирск: ИЦ НГАУ «Золотой колос», 2024. – С. 230-235.
3. Сапун О.Л., Шубина А.В. Оценка эффективности производства сельскохозяйственной продукции в Республике Беларусь. Инновации в сельском хозяйстве и экологии: материалы III междунар. научно-практ. конф.– Рязань: ФГБОУ ВО РГТАУ, 2025. С. 448-455.

Скороходов В.М.,

МЭУ 233з

Горбунова Т.А.,

МЭУ 253з

Магистранты направления 38.04.02.03:

«Управление экономической безопасностью»

ФГБОУ ВО ТГТУ

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ: ПОНЯТИЕ, СУЩНОСТЬ И МЕТОДИКИ ИЗМЕРЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ

Аннотация: Качество жизни населения – это многофакторное понятие, в основе которого лежат не только экономические показатели, но и социальные, культурные, экологические и психологические аспекты. В статье раскрывается сущность качества жизни, рассматривается его связь с уровнем благосостояния общества. Уделено внимание субъективным и объективным критериям оценки жизни, которые позволяют учитывать как субъективные оценки населения, так и статистические данные.

Ключевые слова: качество жизни, уровень благосостояния, социальная политика, субъективная оценка, комфорт проживания, показатели жизни.

Актуальность современных исследований обусловлена возросшей значимостью темы качества жизни в условиях социально-экономических преобразований, глобальных кризисов и растущего внимания к вопросам устойчивого развития. От качества жизни напрямую зависит развитие общества, благополучие каждого человека и удовлетворённость жизнью в целом. Исследование этой категории позволяет выявить не только проблемы, с которыми сталкивается население, но и возможные пути их преодоления.

Качество жизни – это понятие, которое отражает, насколько человек доволен своим существованием и ощущает ли он жизнь комфортной, полноценной и гармоничной. Это субъективная категория, зависящая от индивидуального восприятия каждого. Всемирная организация здравоохранения определяет качество жизни как восприятие человеком своего положения в жизни с точки зрения своих целей, потребностей, ожиданий и убеждений, а также в контексте культуры и общества, в которых он живет. Иными словами, это совокупность факторов, влияющих на то, как человек оценивает свою жизнь – чувствует ли он

себя счастливым, здоровым, защищенным, духовно и материально удовлетворенным.

Вместе с тем, понятие «качество жизни» часто путают с «уровнем жизни», хотя они имеют принципиальные различия. Уровень жизни описывает объективные, измеримые показатели материального благополучия и жизненных условий человека. Этот термин включает в себя такие аспекты, как размер заработной платы, условия проживания, обеспеченность продовольствием, доступ к медицинским услугам, образованию и другим общественным благам. Уровень жизни – это, по сути, о том, что человек имеет и может себе позволить. Например, при сравнении жителей различных стран можно проанализировать, насколько доступен определенный товар, такая как бензин, или услуги, как медицинская помощь, за одну среднюю заработную плату. Таким образом, уровень жизни выступает инструментом анализа и измерения материального благополучия и позволяет сравнивать доходы или условия жизни в разных регионах или странах [1].

Существует несколько уровней жизни, которые можно условно разделить на категории. Высокий уровень жизни означает, что человек не только удовлетворяет базовые потребности, такие как еда, жилье, одежда, но и может позволить себе излишества, например, путешествия, приобретение предметов роскоши, участие в культурных мероприятиях. Нормальный уровень жизни предполагает доступность основных жизненных благ, необходимых для поддержания здоровья и работоспособности, однако без больших излишеств. Бедность характеризуется минимальным удовлетворением базовых потребностей, когда человеку трудно обеспечить достойный уровень комфорта. Критическая форма – нищета – это ситуация, когда человек не может покрыть даже основные физические и материальные потребности, что значительно сказывается на его здоровье и благополучии.

Уровень жизни можно измерить с помощью определенных данных, таких как доходы населения, покупательная способность, доступность жилья, медицинских услуг и образования. Это объективный показатель, который позволяет государствам оценивать социально-экономическую ситуацию и планировать программы помощи или развития. Однако качество жизни учитывает и нематериальные аспекты – такие как чувство удовлетворенности, возможность развивать свои таланты, свобода выбора, эмоциональное состояние, отношения с близкими или даже уровень стресса. Поэтому, человек, испытывающий материальные трудности, может чувствовать себя вполне счастливым, если он окружен поддержкой близких и имеет возможность выражать себя [2].

Связанные с этим понятия, такие как «образ жизни» и «стиль жизни», помогают глубже понять, как формируется повседневная реальность каждого человека. Образ жизни – это характеристика того, как люди организуют свое существование с учетом своего окружения, социального статуса и обычаев. Это включает в себя повседневные действия, привычки и деятельность. Например, образ жизни может быть связан с тем, как люди проводят свой досуг, занимаются спортом или распределяют время между семьей, работой и увлечениями. В свою очередь, стиль жизни отражает индивидуальные предпочтения и выбор каждого человека, демонстрируя, каким образом он выражает свои ценности, характер и мировоззрение. Например, стиль жизни может проявляться в приверженности определенным направлениям моды, художественным интересам, предпочтениям в музыке или увлечениях.

Таким образом, различия между понятием «качество жизни» и «уровень жизни» лежат в плоскостях субъективной и объективной. Качество жизни охватывает внутренние ощущения человека, его радость, удовлетворенность и гармонию, тогда как уровень жизни основывается на материальных аспектах и измеряется через реальные цифры и показатели. Вместе с тем, образ жизни и стиль жизни дополняют эту картину, раскрывая особенности быта и предпочтений человека. Все эти понятия тесно взаимосвязаны и составляют общую картину человеческого существования, где важны не только экономические, но и эмоциональные, культурные и духовные аспекты.

Качество жизни человека – это сложное понятие, которое отражает уровень благополучия и удовлетворенности различными аспектами жизни. Оно включает множество факторов, которые могут меняться в зависимости от социальных, экономических и культурных условий. Индикаторы качества жизни помогают оценить, как живут люди, и увидеть основные проблемы или успехи в этом [3].

Одним из основных показателей качества жизни является состояние здоровья. Оно учитывает продолжительность жизни, уровень смертности, доступ к медицинским услугам и общее физическое состояние населения. Чем лучше доступ к медицине и выше уровень заботы о здоровье, тем выше качество жизни. Сюда же относятся такие аспекты, как здоровое питание, благоприятная экологическая обстановка, условия работы и жизни.

Следующий важный показатель – это уровень образования. Чем более доступно и качественно образование, тем выше возможности для личного и профессионального роста человека. Здесь имеют значение начальные, средние и высшие ступени образования, а также доступ к дополнительному обучению и технологии.

Экономическое благосостояние играет ключевую роль в измерении качества жизни. Оно отражает доходы человека, доступ к жилью, уровень занятости и общую экономическую стабильность в обществе. Если у человека есть стабильный доход, возможность приобрести необходимые товары и услуги, его качество жизни становится значительно выше.

Не менее важно и то, как человек чувствует себя в социальной и культурной среде. Это включает комфортное взаимодействие с обществом, безопасность, уровень преступности, доступ к культурным и развлекательным мероприятиям. Индикаторы здесь могут быть субъективными, поскольку они зависят от самого восприятия человеком своей жизни и своих связей с окружающими [4].

Понятие «качество жизни» трактуется по-разному в зависимости от науки, которая его изучает. Например, в философии под этим термином понимают совокупность условий, которые характеризуют степень свободы человека, возможности его развития, а также наличие у него духовных и культурных ценностей. В экономике акцент сделан на том, насколько полностью удовлетворены основные потребности человека, обеспечена его безопасность и достигнут уровень развития. Социология обращает внимание на то, как удовлетворяются материальные и культурные потребности человека, насколько качественное образование и обслуживание он получает. Для медицины важны здоровье и доступ к качественному медицинскому обслуживанию. Психология фокусируется на потребностях личности, её поиске смысла жизни и пути к счастью. В экологии значение придаётся состоянию окружающей среды, а в географии важно соответствие среды жизни нормам и потребностям общностей на определённых территориях [5].

Понять термин «качество жизни» часто сложно, так как его путают с такими понятиями, как уровень жизни, стандарт жизни или благосостояние. Однако они отличаются между собой: уровень жизни показывает, насколько обеспечено население материальными благами, тогда как качество жизни оценивает не только материальное, но и духовное, социальное, культурное благополучие, включая здравоохранение, образование и другие сферы.

Социологи Финансового университета при Правительстве России считают, что качество жизни складывается из множества факторов. Человек должен быть здоровым и иметь доступ к хорошей медицине. Ему важно ощущать безопасность и возможность удовлетворять свои потребности в повседневных товарах и услугах. Также качество жизни связано с наличием хороших отношений в обществе, счастьем в семейной жизни, доступом к образованию, культуре, знаниям и возмож-

ностью участвовать в решении важных общественных вопросов. Человек должен чувствовать себя частью общества, иметь шанс работать и развиваться, а также свободное время, чтобы посвящать его близким или своим хобби.

В разных странах люди живут по-разному, потому что экономическое развитие каждой страны не одинаково. Существует около 150 способов оценить, насколько хорошо живут люди. Это могут быть индексы, опросы, официальные данные о жизни общества, а также сложные методики, которые учитывают мнение населения о своей жизни. Несколько известных опросников для оценки качества жизни применяются во многих странах. Например, Всемирная организация здравоохранения разработала свои инструменты, чтобы люди могли рассказать об их здоровье и самочувствии. Есть также международно признанные методики, такие как SF-36 и EQ-5D, а также госпитальная шкала тревоги и депрессии. Эти системы помогают понять, что конкретно влияет на восприятие людьми своего благополучия.

Одним из ключевых индексов для оценки качества жизни является индекс развития человеческого потенциала или ИРЧП, созданный экспертами из программы развития ООН. Этот индекс измеряет три главных показателя: сколько в среднем люди живут, насколько они образованны и какой доход приходится на одного человека. В 2009 году группа исследователей, включая известных экономистов Джозефа Стиглица и Амартия Сена, предложила не ограничиваться оценкой жизни по количеству произведённого или заработанного (ВВП), а смотреть на другие аспекты. Например, нужно учитывать здоровье, образование, безопасную жизнь, политические свободы, работу, состояние природы и социальные связи. Евростат утвердил эти параметры как основные показатели качества жизни в Европе.

Чтобы оценить качество жизни, учитывается множество факторов. Смотрят на данные о здоровье людей: сколько они живут, как часто болеют, какова рождаемость и смертность. Анализируют экономическую активность: есть ли у людей работа, почему они мигрируют из страны или меняют место жительства внутри неё. Кроме того, обращают внимание на напряжённость в обществе. Это проявляется в таких вещах, как количество протестов, митингов или забастовок, участие в политике. Также важным фактором является, сколько части экономики скрыто от официального учёта. Все эти данные помогают получить более широкую и полную картину качества жизни в стране.

Значение имеют и вложения в социальную сферу: сколько денег выделяется на образование, здравоохранение, культуру, и сколько людей учится в школах и университетах. Экология – ещё один важный

фактор: следят за состоянием воздуха, почвы и воды, за тем, сколько денег страна тратит на экологию и как использует природные ресурсы.

Можно также измерять качество жизни через так называемые «годы счастливой жизни». Этот показатель создаётся на основе того, сколько людей в опросах чувствуют себя счастливыми, умноженного на среднюю продолжительность их жизни. Такую идею предложил в 1990-х годах голландский учёный Рут Венхузен, соединив объективные (сколько лет живут люди) и субъективные (уровень субъективного счастья) данные. По этому показателю в период с 2010 по 2020 годы лидерами стали такие страны, как Катар, Швеция, Новая Зеландия, Сингапур и Нидерланды.

В России оценка качества жизни основывается на таких показателях, как минимальный размер заработной платы, прожиточный минимум, а также доступность учреждений здравоохранения, образования и культуры. Например, Финансовый университет при Правительстве России применяет методику, которая охватывает широкий круг вопросов. В неё входят уровень доходов, возможность купить жильё, качество медицинской помощи и экологии, доступность образования, распространение вредных привычек, интерес жителей к культуре, состояние дорог и транспорта, деятельность коммунальных служб, условия ведения бизнеса и даже уровень тревожности среди граждан.

Таким образом, индикаторы качества жизни дают понимание того, насколько комфортна и благополучна жизнь людей в конкретных условиях. Они могут включать в себя здоровье, образование, доходы, безопасность, уровень счастья и другие аспекты. Всё это помогает анализировать, в каких сферах есть проблемы, и где можно улучшить условия жизни людей.

Список используемых источников

1. Бондарская Т.А., Социально-экономические особенности бедности в регионах: проблемы и минимизация угроз // Вестник академии знаний, № 6 (65), 2024.
2. Бондарская Т.А., Экономическая безопасность региона: институты, ресурсы и факторы // О.В. Бондарская, Л.В. Минько / монография.- ФГБОУ ВО ТГТУ. 2025
3. Бондарская Т.А. Современное состояние и проблемы в сфере здравоохранения региона // Вестник академии знаний, № 6 (65), 2024.
4. Бондарская О.В. Построение кооперационных систем для создания устойчивых отношений между хозяйствующими субъектами // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2022. № 1(65). С. 54-60.

5. Захарова С.Г. Управление качеством жизни населения: монография / под общ.ред. С. Г. Захаровой. Нижний Новгород: НИЦ «Открытое знание», 2023. – 157 с.

6. Кулагина Н.А., Гавричкова Я.В., Купоров Ю.Ю. Индикаторы оценки цифрового развития региональных хозяйственных систем: методические аспекты и практика применения // Экономические науки. 2022. № 211. С. 80-87.

Третьяк Е.Б.

Аспирант кафедры «Экономика и
экономическая безопасность»

ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-
технологический университет»

e-mail: tretyak.le@yandex.ru

г. Брянск, Россия

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: СОДЕРЖАНИЕ И ТRENДЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Роль финансовой безопасности для обеспечения экономической безопасности региона является одной из ключевых, так как финансовая стабильность служит основой для устойчивого развития и защищает от внешних и внутренних экономических угроз.

Финансовая безопасность гарантирует наличие необходимых ресурсов для реализации социальных программ, таких как здравоохранение, образование и инфраструктура. Это, в свою очередь, способствует социальной стабильности и повышению качества жизни населения, что является важным фактором экономической безопасности. При этом, наличие устойчивой финансовой системы и прозрачного бюджетного процесса создает доверие у инвесторов, так как регион с высоким уровнем финансовой безопасности привлекает больше инвестиций, что способствует развитию экономики, созданию новых рабочих мест и росту доходов бюджета.

Региональная финансовая безопасность позволяет управлять финансовыми рисками, включая долгосрочное планирование, формирование резервов и диверсификацию источников доходов. Это важно, так как финансовые кризисы могут оказывать негативное влияние на экономику в целом, и регионы с низким уровнем финансовой безопасности становятся особенно уязвимыми [3].

Финансовая безопасность является основным условием для устойчивого развития, поскольку:

- снижает риски социальных конфликтов: При наличии защищённой финансовой базы уменьшаются социальные неравенства и недовольство населением;

- создаёт стабильные условия для бизнеса: Предсказуемая финансовая среда привлекает инвесторов, что способствует росту экономики региона;

- обеспечивает устойчивость к внешним воздействиям: Регион, имеющий хорошо развитую финансовую инфраструктуру, легче переносит внешние экономические шоки.

Финансовая безопасность включает в себя не только наличие ресурсов, но и структурную устойчивость экономики региона. Это означает способность быстро реагировать на изменения в экономической ситуации, такую как колебания цен на сырьевые товары или изменения в политике государства.

Региональная политика обеспечения финансовой безопасности представляет собой комплекс мер и инструментов, направленных на защиту региональных экономических интересов, устойчивое развитие и социальную стабильность, которые конкретизируются в рамках регионального управления, сущность которой заключается в создании условий, способствующих устойчивому экономическому развитию региона при минимизации финансовых рисков.

Главные цели включают:

- обеспечение устойчивости бюджета: Сбалансированность доходов и расходов бюджета региона, что позволяет избежать дефицита и обеспечивать финансирование социальных программ [2].

- защита экономических интересов: проведение мероприятий, направленных на предотвращение экономических угроз, таких как кризисы, внешние финансовые риски и т.д.

- промоция инвестиций: создание привлекательной инвестиционной среды через налоговые льготы, упрощение процедур и поддержку инвестиционных проектов.

Региональная политика обеспечения финансовой безопасности является важным инструментом для достижения устойчивого развития региона. Эффективная реализация которой требует комплексного подхода, включающего анализ рисков, стратегическое планирование, активное сотрудничество с бизнесом и населением, а также использование современных технологий для мониторинга и управления финансовыми потоками. Таким образом, создание безопасной финансовой среды становится залогом не только экономической, но и социальной стабильности в регионе.

Среди современных трендов обеспечения финансовой безопасности на уровне отдельных регионов РФ следует назвать:

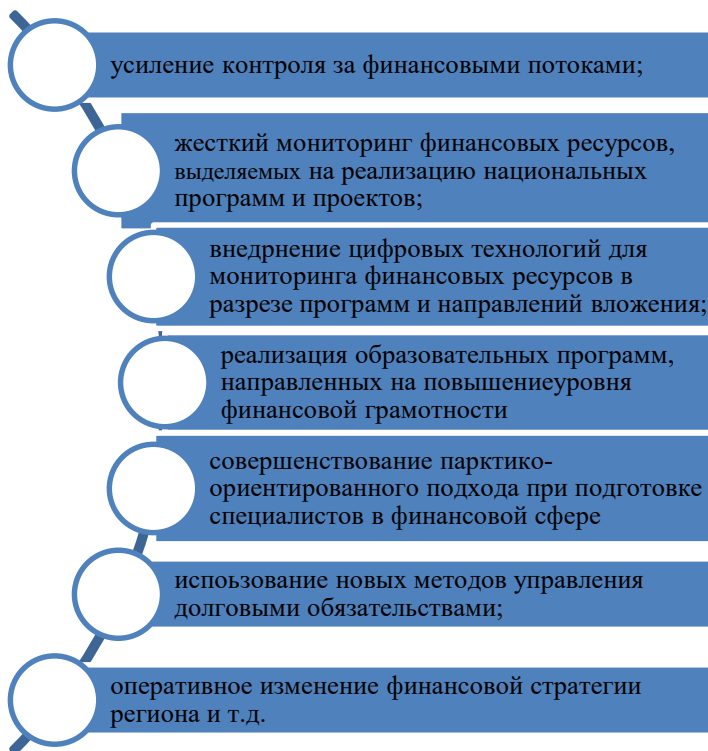


Рис. 1. Основные тренды в системе региональной финансовой безопасности

Структура документа по обеспечению финансовой безопасности как инструмента реализуемой региональной политики можно разделить на несколько основных компонентов:

Анализ и оценка рисков: постоянный мониторинг финансовых потоков, состояние бюджета, долговые обязательства и другие показатели для раннего выявления возможных кризисов.

Стратегическое планирование: разработка долгосрочных стратегий, направленных на финансирование ключевых направлений развития региона, включая инновации, инфраструктуру и социальные услуги.

Механизмы финансирования: определение источников финансирования, таких как государственные гранты, кредиты, частные инвестиции и местные налоги.

Социальная политика: формирование программ, направленных на поддержание жизненного уровня населения и развитие человеческого капитала через образование, здравоохранение и социальное обеспечение.

Сотрудничество с бизнесом: вовлечение частного сектора в процесс разработки и реализации программ, направленных на улучшение финансовой безопасности региона.

Информационные технологии и их применение: использование цифровых решений для мониторинга финансовых потоков и повышения прозрачности бюджетных процессов, что способствует увеличению доверия граждан и бизнеса к власти.

Ключевым условием достижения запланированных показателей финансовой безопасности региона является тщательный и быстрый анализ отклонений от запланированных параметров в документах оперативного управления. Поэтому ведущая роль отводится механизму сбора и аккумуляции данных из много уровневых источников, которые должны обладать прозрачностью для своевременных реакций на воздействие угроз финансовой безопасности.

Применение цифровых технологий в мониторинге финансовой безопасности региона представляет собой мощный инструмент для повышения эффективности управления финансами. Интеграция различных технологий и платформ может не только улучшить качественное состояние финансов региона, но и способствовать созданию условий для более устойчивого и прозрачно управляемого экономического роста [1].

Вместе с тем, использование на практике аналитического инструментария и алгоритмов машинного обучения, как технологий цифровизации, позволяет прогнозировать вызовы и угрозы экономической безопасности, выстраивать их декомпозицию для более точного понимания причин сложившихся аномалий в финансовой системе.

Система мониторинга финансовой безопасности региона должна быть построена таким образом, что гарантировать кибербезопасность, то есть надежную защиту данных от несанкционированного доступа.

Список используемых источников

1. Кулагина Н.А., Гавричкова Я.В., Купоров Ю.Ю. Индикаторы оценки цифрового развития региональных хозяйственных систем: методические аспекты и практика применения // Экономические науки. 2022. № 211. С. 80-87.
2. Кулагина Н.А., Родионов Д.Г., Галазова М.В. Концептуальные аспекты обеспечения финансовой безопасности для прогнозирования

бюджетной сбалансированности регионального развития // RussianJournalofManagement. 2021. Т. 9. № 4. С. 16-20.

3. Кулагина Н.А., Терехова А.А., Надежина О.С. Диагностика уровня финансовой безопасности региона: вопросы оценки и сравнительного анализа // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 152-158.

Черемисина М.С.

Студент

ФГАОУ ВО МГИМО

МИД России

Факультет МЭО

cheremisina-04@mail.ru

г. Москва, Россия

ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

Аннотация: Статья посвящена комплексному анализу влияния пандемии COVID-19 на международные экономические отношения. Анализируются макроэкономические показатели мировой торговли, а также отдельных стран и регионов в контексте пандемии COVID-19. Оценивается влияние пандемии на процесс глобализации, выявляются основные тенденции и факторы, обусловившие эти изменения. Обобщены последствия кризиса, вызванного пандемией COVID-19, для международных торгово-экономических отношений.

Ключевые слова: экономические отношения, процесс глобализации, пандемический кризис, торгово-экономические отношения, экономическая безопасность.

Настоящая статья посвящена комплексному анализу влияния пандемии COVID-19 на международные экономические отношения. Актуальность исследования обусловлена необходимостью анализа изменений в международных экономических отношениях в результате пандемии коронавируса. Изучая такие процессы, мы можем лучше понять, как мировое сообщество адаптировалось к новым реалиям.

Анализ динамики торговых показателей в условиях пандемии Covid-19. Пандемия Covid-19 стала одним из самых серьезных глобальных вызовов для мировой экономики. Учитывая строгие ограничения, введенные для борьбы с распространением вируса, мировая экономика сталкивается с сокращением производства, падением спроса и сбоями в глобальных цепочках поставок [1].

Сбои в международной торговле товарами, связанные с пандемией Covid-19 в 2020 году, произошли на фоне замедления роста мировой торговли, которое наблюдалось уже в конце 2018 года, в сочетании с усилением торговой напряженности. Эта негативная тенденция привела к обострению существующих проблем, которые стали еще более острыми на фоне начавшегося в 2020 году кризиса, вызванного Covid-19 [2].

Рассмотрим таблицу 1, в которой представлены годовые темпы роста экспорта товаров и услуг на примере России, США, Евросоюза, а также общемировой показатель.

Таблица 1

Годовой темп прироста экспорта товаров и услуг, %

Страна/регион	2018	2019	2020	2021	2022
США	2,9	0,5	-13,1	6,3	7,0
Россия	5,6	0,7	-4,2	3,3	-13,9
Евросоюз	3,7	3,4	-8,4	11,3	7,5
Мировая торговля	4,4	1,2	-8,8	10,3	6,1

Источник: Официальный сайт Всемирного банка. – URL: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>

До начала пандемии, в 2018 году, экспорт в рассматриваемых странах продемонстрировал положительную динамику с приростом в 2,9% в США, 5,6% в России и 3,7% в Евросоюзе. Мировой экспорт в целом увеличился на 4,4%. Тем не менее, пандемия Covid-19 оказала негативное влияние на дальнейший годовой темп прироста экспорта как в рассматриваемых странах, так и во всем мире.

С началом пандемии в 2020 году экономический спад стал катастрофическим для всех стран и регионов. Прирост экспорта США снизился до -13,1%, России до -4,2%, в Евросоюзе до -8,4%, а мировой экспорт уменьшился до -8,8%. Отрицательное значение годового прироста экспорта связано непосредственно с резким падением спроса и приостановкой производства, которые были вызваны введением ограничительных мер по борьбе с инфекцией. Такое существенное падение было также вызвано ограничением торговли услугами, которые особенно зависимы от непосредственного взаимодействия и не могут быть перенесены на длительное время в условиях вводимых карантинных [3, с. 8].

После начала восстановления экономики в 2021 году наблюдается ощутимый прирост годового экспорта. Прирост экспорта США в годовом выражении увеличился на 19,4%, в России на 7,5%, в Евросоюзе

на 19,7% по сравнению с предыдущим годом. Общий прирост мирового экспорта также значительно увеличился и составил 10,3%.

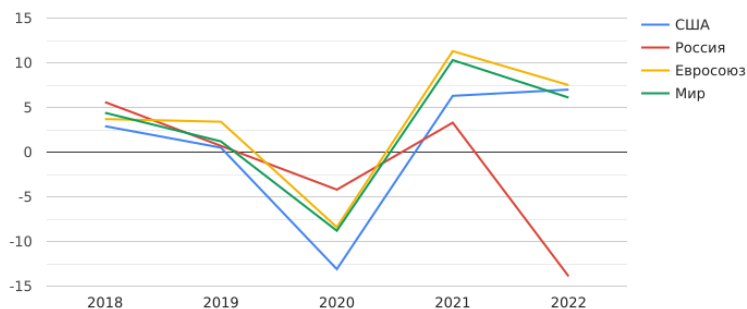


Рис. 1. Динамика годового темпа прироста экспорта товаров и услуг, %
(Составлено на основе Таблицы 1)

На основе таблицы 1 был создан график, позволяющий более детально рассмотреть и сравнить динамику темпа прироста экспорта в перечисленных странах и регионах. Можно заметить, что в период после пандемии наиболее выраженное восстановление наблюдается у США, тогда как Россия столкнулась со спадом в 2022 году. Евросоюз, в свою очередь, показал умеренное развитие после кризиса, но с замедлением роста в 2022 году.

Тем не менее, экономический шок, связанный с Covid-19, не затронул равномерно все части мировой торговли. Ощутимое снижение из-за влияния пандемии было заметно в области международной торговли услугами, оно составило 17% [1].

Следует отметить, что пандемия Covid-19 также способствовала переходу к онлайн-поставкам определенной части услуг, среди которых, в первую очередь, начали активно развиваться компьютерные, телекоммуникационные, медицинские и прочие услуги [3, с. 9].

Рассмотрим рисунок 2, на которой изображено число предоставленных компьютерных, коммуникационных и онлайн-услуг в процентном соотношении от объемов экспорта. Так, их доля в США увеличилась с 46,7% в 2018 году до 57,3% в 2020 году. Дальнейшее снижение этого показателя в 2022 году до 53,1% связано с восстановлением традиционных секторов услуг после снятия карантинных ограничений. В России и Евросоюзе доли такого рода услуг также выросли в 2020 году до 54,6% и 60,2% соответственно. В целом, мировая доля

компьютерных и прочих онлайн-услуг в мировом экспорте услуг увеличилась с 47,3% в 2018 году до 56,4% в 2020 году, что также подтверждает расширение онлайн-поставок, связанное с ограничениями для предотвращения распространения инфекции.

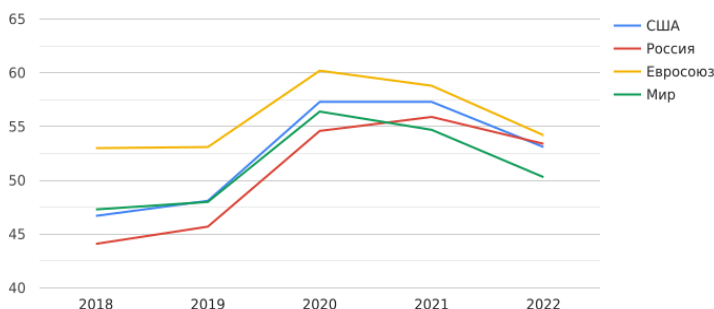


Рис. 2. Компьютерные, коммуникационные и прочие услуги, % от экспорта услуг

(Источник: Официальный сайт Всемирного банка. –

URL: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>)

Таким образом, пандемия Covid-19 существенно повлияла на глобальную торговлю, сократив долю ряда секторов, но увеличив доли онлайн-услуг в экспорте [4, с. 3]. Мощный рывок цифровизации привел к изменению структуры спроса и торговли, что также оставило долгосрочные изменения на международных рынках [5, с. 9].

Глобализация в условиях пандемии Covid-19: статистика и анализ. Важной составляющей современной экономики является глобализация, которая продолжает усиливать взаимодействие стран и регионов посредством углубления международного разделения труда, либерализации торговли и усиления внешнеэкономических связей. Тем не менее, пандемия Covid-19 вызвала рост протекционистских мер среди развитых и развивающихся стран [6, с. 118]. Их динамика позволяет исследовать изменения в торговой политике ряда стран с введением ограничительных мер, а также исследовать общие тенденции международной интеграции.

В то время как меры протекционизма стабильно возрастают в течение периода пандемии Covid-19, меры либерализма, напротив, остаются на относительно низком уровне. Несмотря на их рост в течение 2018-2020 годов с 618 до 959, в 2021 году их количество и вовсе упало до 788, поскольку страны столкнулись с необходимостью обеспечи-

вать безопасность национальных рынков. Тем не менее, в период восстановления мировой экономики после кризиса пандемии страны начали вводить больше мер либерализации (1224 меры в 2022 году). Это может свидетельствовать о постепенном восстановлении глобальных цепочек поставок и стремлении к более свободной торговле.

Большое число введенных за период пандемии Covid-19 мер протекционизма оказало негативное влияние, в частности, на прямые иностранные инвестиции, поскольку в данный период большинство стран стали ограничивать иностранные вложения с целью защиты своих рынков.

Таблица 2

Чистый приток прямых иностранных инвестиций, % от ВВП

Страна/регион	2018	2019	2020	2021
Россия	0,5	1,9	0,6	2,2
США	1,0	1,5	0,6	2,0
Евросоюз	-0,2	2,5	1,4	3,3
Мировая торговля	1,1	2,0	1,4	2,3

Источник: Официальный сайт Всемирного банка. – URL: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>

В России приток прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в докризисный период заметно колебался от 0,5% от ВВП в 2018 году до 1,9% в 2019, однако в 2020 году данный показатель снизился до 0,6%. В 2021 году произошло заметное восстановление до 2,2%. Приток ПИИ в США увеличился на 0,5% с 2018 года по 2019 год, однако точно также снизился в 2020 году практически на 1%. В Евросоюзе в 2018 году наблюдался отрицательный приток прямых иностранных инвестиций, составлявший -0,2% от ВВП, в 2019 году показатель улучшился до 2,5%, однако в 2020 году вновь снизился до 1,4%. В целом, мировой приток ППИ как процент от мирового ВВП был более стабильным, но точно также снизился до 1,4% в 2020 году.

Наблюдая за изменением процента ПИИ в рассматриваемых странах, можно выявить тенденцию, связанную с большим числом введенных ограничений с целью предотвращения распространения инфекции Covid-19, что повлияло на инвестиционный климат. Протекционизм и торговые барьеры в ответ на экономические последствия, вызванные пандемией, также ограничили возможности для иностранных компаний инвестировать в их рынки, поскольку страны больше

всего концентрировались на обеспечении безопасности национальной экономики.

Таким образом, пандемия Covid-19 оказала значительное влияние на глобализацию, вызвав пик протекционизма, который был связан со стремлением государств защитить национальные интересы. Такие меры оказали также влияние на привлечение прямых иностранных инвестиций, что привело к их снижению в условиях экономической нестабильности.

Проведенное экономико-статистическое исследование позволило сделать следующие выводы о влиянии пандемии Covid-19 на международные экономические отношения.

Во-первых, анализ динамики макроэкономических показателей продемонстрировал ощутимое сокращение глобальной торговли и падение экономической активности в мировом сообществе, что обусловлено введенными в большинстве стран ограничениями с целью предотвращения распространения пандемии Covid-19. Тем не менее, сложившиеся условия способствовали ускорению развития цифровизации и увеличению доли предоставляемых услуг, не требующих личного взаимодействия.

Во-вторых, пандемия оказала глубокое воздействие на процесс глобализации, что повлекло за собой активное внедрение странами протекционистских мер с целью обеспечения национальной экономической безопасности. Стремясь сохранить ключевые отрасли экономики посредством введения новых ограничительных торговых мер, многие страны потеряли долю притока прямых иностранных инвестиций.

Таким образом, экономический шок, вызванный пандемией Covid-19, оказал комплексное воздействие на международные экономические отношения, став причиной ряда ощутимых трансформаций, которые, в свою очередь, также ускорили существующие тренды в мировой экономике. Данные факторы подчеркивают необходимость пересмотра существующих моделей глобализации и разработки новых подходов к международному экономическому взаимодействию уже в постпандемический период.

Список используемых источников

1. International Trade during the COVID-19 Pandemic: Big Shifts and Uncertainty. OECD, 2022. –14 p. URL: <http://doi.org/10.1787/d1131663-en>
2. Arriola C., Kowalski P., van Tongeren F. The Impact of COVID-19 on Directions and Structure of International Trade. OECD Trade Policy Papers no. 252. Paris, OECD Publishing, 2021. – 41 p. URL: <http://doi.org/10.1787/0b8eaafe-en>

3. Шуйский В.П. Пандемия коронавируса и международная торговля услугами // Российский внешнеэкономический вестник. М., 2021. № 4. – С. 7-12.

4. Grimme Ch. Auswirkungen der Corona-Pandemie auf die globalen Leistungsbilanzsalden. IfoSchnelldienst, 2021.– №2. Pp. 1-4.

5. Варнавский В.Г. Мировая торговля: долгосрочные тренды и структурные сдвиги. Мировая экономика и международные отношения, 2024. –Т. 68.– № 1.– С. 5-18.

6. Литвинов А.И. Современные тенденции протекционизма в международной торговле // Российский внешнеэкономический вестник, 2023. – №3. – С. 117-125.

Шенхаб Сабри Азиз Али А. А.

магистрант кафедры ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

Андеге Мбо Мари Мишель

магистрант кафедры «ЭБиК»
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

Нго Ниом Сесиль Кароль

магистрант кафедры «ЭБиК»
ФГБОУ ВО «ТГТУ»,

Стрижков А.А.

магистрант кафедры ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

г. Тамбов, Россия

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА СТРАНЫ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

Аннотация: В статье исследована экономика Арабской Республики Египет, как экономики страны с большим экономическим и культурным потенциалом, который является фактором обеспечения ее экономической безопасности.

Ключевые слова: экономический потенциал, экономическая безопасность; государственные программы, вызовы и угрозы.

Экономическая безопасность – это одно из значимых направлений в политике любого государства. Сущность экономической безопасности можно определить как состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов, социальная направленность политики, достаточ-

ный оборонный потенциал даже при неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов.

Иными словами, экономическая безопасность – это не только защищенность национальных интересов, но и готовность и способность институтов власти создавать механизмы реализации и защиты национальных интересов развития отечественной экономики, поддержания социально-политической стабильности общества [5, с. 31–32].

Египет является наибольшим по численности, экономическому потенциалу, политическому весу и самым богатым на историческое наследие государством Северной Африки. Официальное название – Арабская Республика Египет представляет собой трансконтинентальное государство, так как одновременно расположено в Северной Африке и на Ближнем Востоке (Синайский полуостров). Это государство имеет границы на северо-востоке с Израилем, Палестиной, на юге – с Суданом, на западе – с Ливией. В северной части Республика Египет омывается водами Средиземного моря, на востоке – Красным морем, соединенными между собой Суэцким каналом. Такое ее географическое положение благоприятно, с одной стороны, для развития туризма, международной торговли, а, с другой стороны, Египет находится в эпицентре современных вооруженных конфликтов и войн, как в странах Арабского мира, так и за его пределами. Интерес к Суэцкому каналу в последнее время особенно активно проявляют США. Суэцкий – это самый короткий путь из Атлантического в Индийский океан.

Египет возник как государство на рубеже IV–III тыс. до н. э. в результате объединения около двадцати городов-государств по верхнему течению Нила, и столько же по нижнему течению. Война между Верхним и Нижним Египтом завершилась победой царя Верхнего Египта, который стал единовластным правителем страны. Так появилось большое государство с единым центром, управляемое бюрократическим аппаратом, во главе с фараоном.

По территории Египта с юга на север протекает одна из двух величайших по протяжённости рек в мире – Нил.

Страна обладает запасами нефти, природного газа, фосфатов, известняка, марганца, цинка, свинца. Около 96 % территории страны занимают пустыни, 4 % приходится на дельту и долину реки Нил.

Египет находится в пределах субтропического (Малая часть) и тропического (большая часть) климатических поясов. В государстве преобладает тропический пустынный климат.

Мировой процесс развития экономики в разных странах имеет различные формы, варьируется в зависимости от характера каждой страны и времени, и развивается с обновлением переменных. Однако,

несмотря на существующие различия в экономических системах, все они направлены в своем развитии на человека, его формирование и совершенствование как элемента экосистемы, как субъекта социально-хозяйственных отношений, как объекта исследования достижения уровня устойчивости и экономической безопасности страны.

С этой позиции, стратегию «Египет-2030» можно рассматривать как нормативно-правовой акт, базирующийся на основополагающем принципе, что "человек – центр развития". В этой связи, весь инструментарий, все разрабатываемые программы направлены на улучшение уровня жизни всех социальных групп, включая в том числе качественное образование, обучение и получение навыков профессиональной подготовки, основанной на научных исследованиях и инновациях, а также обеспечение надлежащего медицинского страхования.

Критерием успеха реализации Стратегии является то, в какой степени каждый гражданин АРЕ пользуется результатами (продуктами) процесса устойчивого и справедливого развития экономической системы. Даже если методы реализации намеченных целей и их уровни различаются в зависимости от характера каждого этапа и степени его адаптации к новым международным и местным событиям и изменениям.

Наряду с применением концепции экономики замкнутого цикла, которая приводит к улучшению полного использования всех результатов производственного процесса, даже вторичных, совместному использованию ресурсов, переработке отходов и их переработке для повышения эффективности использования ресурсов.

В свете насущных проблем в Египте, связанных с тем, как справиться с ростом населения, водной безопасностью, защитой окружающей среды и изменением климата, нет иного пути к долгосрочному процветанию и сохранению высшей цели устойчивого развития, кроме как с применением принципа устойчивости при определении механизмов стимулирования инвестиций и производства, с участием всех в процессе строительства, для поддержки экономики и создания новых рабочих мест.

Возможности, представленные в обновленном видении Египта 2030, отражают необходимые требования и предлагаемые инструменты для реализации политики, инициатив и программ, чтобы обеспечить эффективность и результативность процесса внедрения, а также беспрепятственное и эффективное достижение видения.

Они включают в себя: обеспечение финансирования; создание благоприятной законодательной и институциональной среды; обеспечение системы поддерживающих культурных ценностей; контроль

роста населения; достижение технологического прогресса и инноваций; содействие цифровой трансформации; важность:

Финансирование является первым и наиболее важным инструментом для любых исполнительных шагов по удовлетворению растущих потребностей в развитии. Это процесс мобилизации ресурсов.

Таким образом, внутренняя политика страны ориентирована, прежде всего, на поддержание и развитие бюджетообразующих направлений. Компании, создающиеся в стране для инвестиций, например, в турбизнес, получают весомые налоговые льготы. В страну разрешён ввоз любой валюты в неограниченном количестве. Поощряются инвестиции иностранных компаний в недвижимость страны.

В результате Великого Русского исхода 1920 года в Египте оказались тысячи русских граждан. Со временем произошло их рассеяние по разным странам мира, но большие диаспоры существовали весь 20 век, внося вклад в культуру и науку страны. После 1991 года к «старым» эмигрантам присоединились «новые», чему немало способствовало развитие Египта как туристического направления.

Египет является крупнейшим внешнеторговым партнером РФ на Африканском континенте. Товарооборот России и Египта вырос по итогам 2024 г. на 32%, превысив \$9 млрд, а в целом за пять лет объем взаимной торговли увеличился в 1,5 раза

В частности, Россия поставляет в Египет продукцию машиностроения, металлургии, деревообработки и других отраслей. Кроме того, РФ экспортирует и продовольственные товары, прежде всего пшеницу. В целом Египет является одним из наиболее крупных рынков сбыта для российских зерновых. Основное место в структуре российских поставок на египетский рынок занимают пшеница, растительные масла, нут и горох. В свою очередь, Россия импортирует цитрусовые, картофель и другую плодоовощную продукцию. Египет импортирует из России сталь, нефтепродукты и зерно, экспортирует некоторые продукты сельского хозяйства.

Население Египта составляет 100,7млн. чел. за 2024 год. Среднегодовой темп роста населения составляет 2,51 % в (фертильность – 3,53 рождения на женщину) на 2024 год. Средняя продолжительность жизни составляет 70,4 лет (68 у мужчин и 73 у женщин). Этнический состав – арабы (арабизированные египтяне) 75-85 %, египтяне-копты 10-20 %, также нубийцы, беджа, берберы и другие.

Религии – мусульмане (в основном сунниты) 79-90 %, христиане-копты (египтяне) 10-20 %, другие христиане 1 %.

Уровень грамотности в среднем составляет 75 %. На долю городского населения приходится 45 %. Основная часть населения говорит по-арабски и исповедует ислам суннитского толка, есть также копты-христиане. По различным данным, христианство исповедует до 15 % египтян, до 90 % коренного населения придерживается ислама. Христиане-копты минимально представлены в правоохранительных органах, органах государственной безопасности и на государственной службе. В Египте достаточно сильны позиции официально запрещённых радикальных исламских организаций

Туризм является одной из основных доходных статей Египта, поэтому государство всячески способствует развитию этой отрасли. Интенсивно строятся и модернизируются курортные комплексы на морском побережье, в городах-курортах Шарм-эш-Шейхе, Хургаде и др.

В Египте находятся памятники различных эпох и цивилизаций: древнеегипетской, христианской (коптской), средневековой арабской.

На Красном и Средиземном морях расположены многочисленные курорты для любителей дайвинга, сёрфинга и т.п.

По данным статистики Всемирной туристской организации ООН (UNWTO) по международному турпотоку в 2024 году Египет показал наибольший рост туристического потока – 55,1 %

Таким образом, Египет – это страна с большим экономическим и культурным потенциалом, который является фактором обеспечения ее экономической безопасности.

Список используемых источников

1. Экономическая безопасность России. Общий курс: учебник / под редакцией В. К. Сенчагова. – 6-е изд. – Москва: Лаборатория знаний, 2020. – 816 с. – ISBN 978-5-00101-840-7. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/98547.html>

2. Бондарская, Т.А. Особенности развития региона в системе управленческих и социально-экономических отношений / Государственное управление и право / 2024. 4 (04) С. 47-61.

3. Бондарская, ОВ. Управление внешнеэкономической политикой государства / Государственное управление и право / 2025. 1(05). С.139-151.

4. Кулагина Н.А., Родионов Д.Г., Галазова М.В. Концептуальные аспекты обеспечения финансовой безопасности для прогнозирования бюджетной сбалансированности регионального развития // RussianJournalofManagement. 2021. Т. 9. № 4. С. 16-20.

5. Кулагина Н.А., Терехова А.А., Надежина О.С. Диагностика уровня финансовой безопасности региона: вопросы оценки и сравнительного анализа // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 152-158
6. Минько Л.В. Общая экономическая безопасность [Электронный ресурс, мультимедиа]: учебное пособие / Л. В. Минько, Н. Г. Машенцева. – Тамбов: Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2024.
7. The National Agenda for Sustainable Development Egypt's Updated Vision 2030.- https://mped.gov.eg/Files/Egypt_Vision_2030_EnglishDigitalUse.pdf

2. ПОТРЕБНОСТИ И РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ 4-Й НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Аль Кахтани Гамаль Салех,
магистр. каф ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
mmnngamal77@gmail.com

ИНСТИТУТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ ЙЕМЕН

Осуществление эффективной экономической безопасности представляет собой непрерывный сложный процесс, требующий привлечения ресурсов, объединения и упорядочения усилий всех сторон, заинтересованных в его успешном протекании. При этом неотъемлемой частью системы экономической безопасности является четкое определение границ и условий вмешательства в экономику государственных органов.

Обеспечение экономической безопасности – это многогранный процесс, осуществляемый постоянно и нуждающийся в существенных ресурсах, непрерывного взаимодействия экономических интересов всех субъектов хозяйствования. Обязательным условием обеспечения экономической безопасности является системный подход к формированию его механизма.

Важной составляющей такого механизма является институциональный механизм обеспечения экономической безопасности, создаваемый на различных уровнях хозяйствования. Именно органы государственной власти помогают решить задачи по защите самых важных интересов, основными из которых являются обеспечение роста экономики, повышение устойчивости государства к внешним и внутренним экономическим угрозам, укрепление экономического суверенитета страны [1].

В системе государственной власти Республики Йемен можно выделить три звена, входящие в систему экономической безопасности страны и регулирующие ее:

- Президент Республики Йемен;
- Федеральное Собрание Российской Федерации;
- Совет Министров во главе с премьером;
- Палата депутатов;
- Консультативный совет (Совет Шуры).

Таблица 1

**Государственные органы управления экономической
безопасностью Республики Йемен**

Орган управления	Функции управления
Центральный банк Йемена	Контролирует денежно-кредитную политику и осуществляет надзор за переводом валюты за границу. Является кредитором последней инстанции, надзирает за коммерческими банками и выполняет функции банкира правительства
Совет министров во главе с премьером	Высший исполнительный и административный орган государства
Палата депутатов	Высший законодательный орган, избираемый на 6 лет
Консультативный совет (Совет шуры)	Верхняя палата йеменского парламента, которая с 2001 года получила некоторые полномочия в области законодательства. Состоит из 111 членов, назначаемых президентским указом

Кроме того, к системе экономической безопасности следует отнести органы судебной власти государства и общественные институты, т.е. необходимо выделение соответствующего уровня финансовой безопасности, который должен обеспечиваться не только усилиями государственных структур, но и всеми звеньями экономики страны. Также Йемен является членом Арабского фонда экономического и социального развития, который с 1974 года вносит свой вклад в финансирование экономического и социального развития арабских государств посредством займов и гарантий.

Глава государства – президент республики, избираемый на 5 лет прямым всеобщим голосованием. Абд-Раббу Мансур Хади избран президентом в феврале 2012 г., который с первых лет своего правления занимается реструктуризацией и укреплением армии, разделив её на четыре подразделения: сухопутные войска, военно-морской флот, военно-воздушные силы и пограничные войска [2].

Йемен делится на 16 провинций. В свою очередь, провинции делятся на кады, кады на нахии. В Йемене многопартийная система. Всеобщий народный конгресс – правящая партия в Йемене. Глава – Али Абдулла Салех. В 2002-2020гг. являлась представительным консультативным органом Йеменской Арабской Республики, с 2020г стала политической партией.

В функции президента входит назначение: выборов в Палату представителей; главы правительства и членов правительства; кроме того, созывает (в случае необходимости) заседание правительства, назначает членов Национального совета обороны, обнародует законы, принятые парламентом, и обладает правом отлагательного вето, издает декреты во исполнение законов, назначает и увольняет высших правительственных чиновников, военных и полицейских служащих, присваивает воинские и почетные звания, государственные награды, ратифицирует международные договоры, которые не требуют одобрения Палаты представителей, после одобрения их правительством, назначает и принимает дипломатических представителей, предоставляет политическое убежище, объявляет чрезвычайное положение и всеобщую мобилизацию в соответствии с законом, выполняет другие функции, предусмотренные Конституцией и законом [3].

В период, когда парламент находится на каникулах или распущен, Президент может (в случае чрезвычайной необходимости) принимать декреты, имеющие силу закона, но в рамках Конституции. Эти декреты должны быть представлены парламенту на ближайшем заседании. Если парламент откажется их утвердить, они утрачивают силу.

Вопросы укрепления экономики, ее устойчивости и развития входят в функции президента. Он утверждает законы, в том числе и касающиеся безопасности национальной экономики в пределах своих полномочий.

Высший исполнительный и административный орган государства Совет министров во главе с Премьер-министром. Премьер-министра назначает Президент, после консультации с которым Премьер отбирает других членов правительства. В пределах 25 дней с момента формирования нового правительства Председатель Совета министров должен представить программу его правительства Палате представителей, чтобы получить вотум доверия (требует большинства голосов членов Палаты).

Члены Совета министров несут коллективную и индивидуальную ответственность перед парламентом. Каждый член Палаты представителей может задавать вопросы Премьер-министру, любому из его заместителей, министрам или заместителям министров по любому вопросу, находящемуся в пределах их компетенции, на который последние обязаны дать ответ. Парламентские вопросы не могут быть превращены в интерпелляцию на одном и том же заседании. Каждый член Палаты имеет право на интерпелляцию Премьер-министру, его заместителям и министрам, в связи с ответом на который может быть поставлен вопрос о доверии.

Палата представителей может "отозвать доверие" у правительства. Интерpellация делается не менее чем 1/3 членов Палаты представителей. Голосование по ней возможно не ранее чем через 7 дней после подачи интерpellации. Для вынесения вотума недоверия требуется большинство голосов всех депутатов.

Экономика – это концентрированное выражение политики. Поэтому, для понимания происходящих экономических процессов в Республике Йемен, надо обратиться к ее политической системе. А последняя отличается своей сложностью и порой парадоксальна. В Йемене ситуация в экономике осложняется сильным влиянием племени (кабиля), которое всегда отстаивает свои племенные (и зачастую консервативные) интересы. Племя можно рассматривать как сеть родственных связей, выходящих далеко за пределы нуклеарной семьи. Поэтому влияние родственных связей в республике на экономику страны является привычным делом, что негативно сказывается на принятии решений по развитию национального хозяйства, его приоритетов.

Со стороны Йемен выглядел как демократическая страна западного образца, но на самом деле власть и богатство распределялись через сложную и непрозрачную систему, основанную на участии как можно большего числа «элит». Предлагая широкий доступ к власти, Салех сделал эти элиты зависимыми от себя и соучастниками своей пирамидальной системы перераспределения богатства и власти. Шура Салеха была плохо организована, поскольку его цели были слишком ориентированы на личное обогащение тех, кто находился на вершине правящей пирамиды, что способствовало развитию масштабной коррупции и разрушило экономику Йемена. Как следствие такой политической системы экономика Йемена. В стране один из самых низких показателей ВВП на душу населения (по ППС) в мире, который, по оценкам МВФ, в 2023 году составил 1996 долларов США [4].

Президентское правление не обеспечено всей полнотой законодательной власти, так как страна расколота: на два отдельных экономических региона, каждый из которых управляется собственным набором институтов, включая два центральных банка со своими валютами и политикой. Такая ситуация привела к росту неравенства между регионами. В северных районах, контролируемых хуситами, проживает около 70% населения. В то же время в южных районах, находящихся под управлением международно признанного правительства (IRG), находятся нефтяные и газовые месторождения Йемена. Обеспечить экономическую безопасность Республики Йемен в этих условиях сложно и

не представляется эффективным пока не будет достигнуто единение национального хозяйства в рамках страны.

Меджлис аш-Шура, йеменский парламент Шура (консультативный орган) – важный институт в племенных делах, который был включён в политический ислам и является исламским эквивалентом консультативной демократии. Правители государства должны советовать с теми, кто обладает знаниями и авторитетом, по важным вопросам. Правители Йемена на протяжении всей истории практиковали шуру, тем самым «укрепляя единство страны».

Нынешний официальный Меджлис аш-Шура (Консультативный совет) был создан в результате конституционной реформы 2001 года. Меджлис аш-Шура состоит из 111 членов, которые назначаются президентом. Согласно традиции, места занимают шейхи (вожди племён), кади (судьи) и сайиды (потомки пророка Мухаммеда, которых часто считают учёными). Согласно конституции, Меджлис аш-Шура выполняет консультативную функцию.

Обеспечение экономической безопасности Республики Йемен представляет собой сложный и многогранный процесс, это требует усиление системного подхода, для уменьшения имеющихся на текущий момент проблем с коррупцией и экономическим неравенством между регионами.

Список используемых источников

1. Беловицкий, К. Б. Экономическая безопасность организации: монография / К. Б. Беловицкий. – 2-е изд. – Москва: Дашков и К, 2024. – 183 с. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPRSMART: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/136559.html>.
2. Nanto, D. Economics and National Security: Issues and Implications for U.S. Policy [Электронный ресурс] / D. Nanto // Congressional Research Service. – URL: <https://www.fas.org/sgp/crs/natsec/R41589.pdf>.
3. Posen, A. Report of the Working Group on Economics and National Security / A. Posen, D. Tarullo // Princeton Project on National Security [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.princeton.edu/~ppns/conferences/reports/fall/ENS.pdf>.
4. Niccolò Petrelli (2022) Analytical innovation in intelligence systems: the US national security establishment and the craft of ‘net assessment’, Intelligence and National Security, 37:1, 1-18, DOI: 10.1080/02684527.2021.1946956

Бондаренко Д.В.
аспирант
АНО ОВО Центросоюза РФ «Российский
университет кооперации»,
Dmitriy888888@yahoo.com
г.Мытищи, Россия

СОВРЕМЕННЫЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТАБАЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ИННОВАЦИОННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ

Отечественный табачный рынок по своим размерам относится к четверке ведущих на мировом пространстве, лидерство на котором принадлежит Китаю. Причем, в его структуре свыше 95% приходится на таких производителей, как Japan Tobacco, Philip Morris, British American Tobacco и Imperial Brands, а суммарный объем рынка оценивается в сумму, свыше 1,3 трлн.руб.

В России табачная промышленность представлена десятью производителями (рис.1):

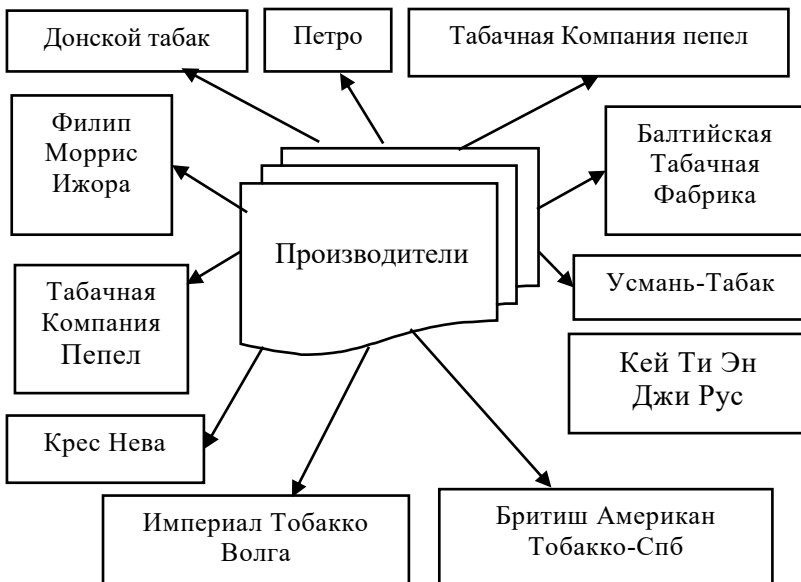


Рис. 1. Производители табачной продукции в РФ

Специфика функционирования табачной промышленности заключается в том, что среди производителей выделяются те, которые имеют полный цикл производства (собственное сырье из которого производят сигареты) и фабрики, которые работают на привезенном сырье, причем их большинство.

Анализ сведений, которые содержатся на сайте Министерства сельского хозяйства РФ [5] позволяет говорить о том, что площади, на которых возделывается табак в РФ незначительны, поэтому отечественная табачная промышленность полностью зависима от импортных производителей сырья. В целом, объем импорта табачного сырья в январе 2022 года по данным таможенной статистики составил 8,9 тыс. тонн, что превышает уровень 2021 года на 1,3% [6], а у условиях санкционной политики и турбулентной ситуации на рынке табака это может привести к недозагрузке производственной мощности табачной промышленности.

Указанная стрессовая ситуация приведет к ряду последствий. Например, произойдет рост постоянных затрат в общей структуре себестоимости, как следствие- увеличение себестоимости в целом и рост розничной цены сигарет. Также негативным проявлением данной угрозы является сокращение численности занятых в данном секторе экономики и, как следствие, рост социальной напряженности. Следовательно, это одна из самых значительных угроз экономической безопасности предприятий табачной промышленности, которая требует решения. Поэтому особое внимание необходимо уделить инфраструктурным преобразованиям, на основе которых можно разработать внутренние резервы повышения эффективности производства [4].

Одним из негативных факторов, оказывающих влияние на состояние рынка табачной продукции и финансово-экономические результаты развития- это значительные объемы контрафакта из других государств (например, Белоруссии). В частности, в Российской газете приводятся следующие факты: объем контрафактных сигарет в целом оценивается в 2022 году в размере около 12%, что несколько превышает уровень прошлых лет, но не значительно. Эта величина приводит к недополучению бюджета в размере свыше 70 млрд. руб., что тождественно уровню бюджета небольших регионов- например, республик Северного Кавказа, Калмыкии и т.д. Среди лидеров по объему контрафакта выделяют Новгородскую, Ростовскую, Ярославские области- на которые приходится 43,6%, 40% и 34,1% соответственно. Данная угроза также оказывает влияние на размер недополучения финансовых ресурсов предприятий табачной отрасли, снижение их инвестиционной привлекательности, что является прямой угрозой их экономической безопасности [7].

В указанных обстоятельствах необходимо особое внимание уделять различным мониторинговым исследованиям, разработать единую унифицированную форму с системой индикаторов развития каждого из предприятий табачной промышленности и ситуации на отечественном рынке табака. Например, по мнению Кулагиной Н.А., это может быть представлено в виде паспорта экономической безопасности, который, по нашему мнению, может быть модифицирован под специфику табачного рынка. Применение, на наш взгляд, единых цифровых платформ, с помощью которых будет оцифрована производимая продукция и поступающее из-за рубежа сырье, ее аккумулярование в паспорте, позволит уменьшить последствия данной угрозы на уровень экономической безопасности табачных предприятий [2].

Пропаганда здорового образа жизни приводит к увеличению акцизов на табачную продукцию, и, как следствие, рост стоимости табачных изделий. Например, с 1 января 2024 года планируется повышение ставок до следующих пределов (рис.2).

Указанные обстоятельства вызывают ряд проблем для функционирования предприятий табачной отрасли, которые требуют решения, так как приводят к нарушению их устойчивости, способствуют деградации бизнес-процессов, а также влекут ряд последствий. В противном случае, нельзя говорить об экономической безопасности субъектов.

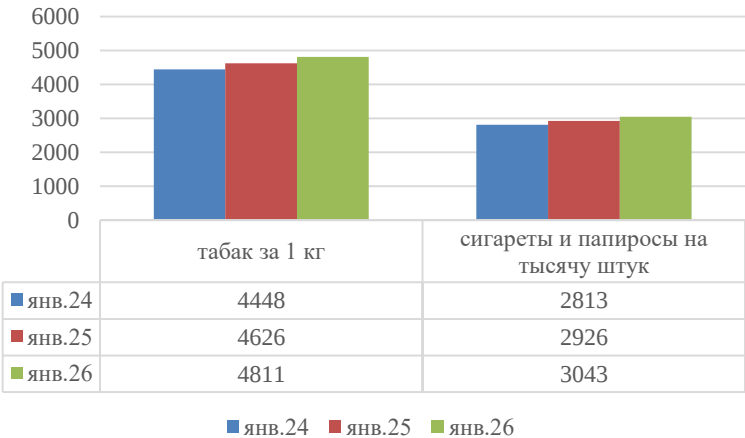


Рис. 2. Планируемые ставки акцизов на табак и табачную продукцию в РФ [7]

Поэтому требуется внедрение ряда направлений решения выявленных угроз, среди которых инновационные преобразования, способ-

ствующие наращиванию конкурентных свойств продукции [1], внесение корректив в Стратегию продовольственной безопасности и агропродовольственную политику в целом [3].

Рассмотрим основные аспекты влияния инновационной безопасности на экономическую безопасность организаций [2].

1. Защита интеллектуальной собственности. Инновации, как основной капитал. Для большинства предприятий, особенно в высокотехнологичных отраслях, инновации являются основным источником конкурентного преимущества. Защита патентов, авторских прав и торговых марок позволяет предотвратить несанкционированное использование технологий и идей, что, в свою очередь, укрепляет экономическую безопасность компании.

2. Стимулирование инновационной активности. Создание условий для разработки новых продуктов и услуг. Предприятия, инвестирующие в научные исследования и разработки (НИОКР), имеют возможность предлагать уникальные решения, которые могут захватить новые сегменты рынка. Это не только увеличивает доходы, но и помогает компании оставаться конкурентоспособной.

3. Адаптация к изменениям на рынке. Гибкость и готовность к переменам. Инновационная безопасность включает в себя умение быстро реагировать на изменения в потребительских предпочтениях и рыночной ситуации. Применение методологий Agile и Lean позволяет предприятиям адаптироваться к новым условиям, что снижает финансовые риски и повышает устойчивость.

4. Сотрудничество и партнерство. Установление связей с инновационными экосистемами. Сотрудничество с университетами, научными центрами и другими организациями может способствовать обмену знаниями и ресурсами. Участие в кластерах и инкубаторах может дать доступ к новым технологиям и идеям, что, в свою очередь, укрепляет экономическую безопасность.

5. Обучение и развитие кадров. Компетенции как фактор успеха. Развитие навыков сотрудников в области инновационных технологий и управленческих практик является важным аспектом. Компания, способная обеспечить своих работников необходимыми знаниями, становится более устойчивой к экономическим шокам и готовой к реализации новых проектов.

6. Управление рисками. Идентификация и минимизация угроз. Инновационная безопасность включает в себя системный подход к управлению рисками, связанными с внедрением новшеств. Это может касаться как финансовых, так и Operational, юридических и технологических аспектов. Четкая стратегия управления рисками позволяет ми-

минимизировать негативные последствия и защищает основные активы предприятия [1].

Поэтому в круг анализируемых индикаторов инновационной активности предприятий, специализирующихся на производстве табачных изделий, необходимо учесть следующие существенные проекции.

Современные технологии аналитики и BigData. позволяют собирать и анализировать информацию о потребительских предпочтениях, рыночных трендах и деятельности конкурентов. Использование аналитических инструментов для прогнозирования спроса позволяет компаниям оперативно адаптироваться к изменениям на рынке, что способствует повышению экономической безопасности.

Защита информационных систем и данных. Учитывая, что компании в табачной промышленности становятся все более зависимыми от IT-систем, важно обеспечить надежную защиту от кибератак. Это включает в себя: шифрование данных; регулярные обновления программного обеспечения. Обучение сотрудников по вопросам кибербезопасности

Оптимизация производственных и бизнес-процессов. Внедрение автоматизированных систем управления позволяет уменьшить затраты и повысить эффективность работы. Это может включать: автоматизированный учет на складах; системы управления финансами; интеллектуальные системы для управления производственными линиями

Цифровые платформы для взаимодействия с клиентами. Использование социальных сетей, мобильных приложений и онлайн-магазинов способствует более прямому контакту с потребителями. Это не только помогает в повышении продаж, но и позволяет получить обратную связь, что важно для мониторинга репутации бренда.

Инновации и R&D. Эффективные инвестиции в исследования и разработки могут помочь в создании новых продуктов, соответствующих требованиям современного потребителя и законодательства. Это особенно актуально в условиях растущих антитабачных инициатив и повышенных норм по охране здоровья населения.

Комплексный подход к соблюдению законодательства. В условиях жесткого регулирования табачной отрасли крайне важно следить за изменениями в законодательстве и адаптироваться к ним. Это включает: разработку стратегий по соблюдению норм; налаживание взаимодействия с регуляторами; правовую экспертизу новых инициатив

Оптимизация логистических процессов. Устойчивость цепочки поставок – ключевой фактор экономической безопасности. Использование цифровых технологий для отслеживания поставок, контроля качества и управления запасами поможет минимизировать риски. Это

поможет избежать дефицита материалов и поддерживать производственный процесс на необходимом уровне.

В условиях тотальной цифровизации предприятия табачной промышленности должны активно использовать новые технологии и внедрять современные методы управления рисками.

Список используемых источников

1. Кулагина Н., Михеенко О. Инновационная трансформация социально-экономической системы России как условие обеспечения ее экономической безопасности// Проблемы теории и практики управления. 2018. № 6. С. 8-16.
2. Кулагина Н.А. Управление агропромышленным комплексом на основе формирования паспорта экономической безопасности // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2014. Т. 9. № 1 (31). С. 16-21.
3. Кулагина Н.А. Совершенствование государственной агропродовольственной политики как инструмент обеспечения экономической безопасности АПК// Агропродовольственная политика России. 2014. № 10 (34). С. 4-7.
4. Харламов А.В., Арефьев М.А. Инфраструктурное обеспечение экономической безопасности хозяйственной деятельности // Экономика и управление. 2022. Т. 28. № 1. С. 33-41.
5. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ // <https://mcx.gov.ru/>
6. Официальный сайт. Федеральной таможенной службы // <https://customs.gov.ru/statistic>.
7. Российская газета // <https://rg.ru/2022/09/28/nazvana-dolia-kontrafaktnyh-sigarety-v-rossii.html>

Бондарская Т.А.,
зав.кафедрой «ЭБиК»,
Гриднева Ю.А.
студентка группы СЭБ-211,
Тамбовский Государственный
Технический Университет

ОСОБЕННОСТИ И ТЕНДЕНЦИИ ПЕНСИОННОЙ СИСТЕМЫ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Аннотация: В статье рассматривается действующая система пенсионного обеспечения и варианты ее дальнейшего реформирования. Выделяется особое значение анализу проблем действующей системы пенсионного обеспечения и разработке вариантов снижения негативных последствий пенсионной системы в Тамбовской области.

Ключевые слова: пенсионная система, региональные особенности, социальные программы, социальная защита.

Система пенсионного страхования включает в себя накопление и выплату гражданам специальных выплат, предназначенных для замещения заработной платы в определенных ситуациях. Наиболее распространенной является трудовая пенсия по старости, которая назначается по достижении определенного возраста и заменяет потерянный доход от работы.

В 2024 году пенсионная реформа продолжилась повышением страховых пенсий (на 7,5% с 1 января), увеличением фиксированной выплаты (до 8134,88 рубля) и ростом требований к стажу (15 лет) и пенсионным баллам (28,2) для выхода на пенсию. Также в 2024 году были проиндексированы социальные пенсии на 7,5%.

В 2025 году на общих основаниях на пенсию не выйдет никто. Пенсионерами смогут стать досрочники, работающие на Крайнем Севере и те, кто откладывал получение такого статуса. С 1 января 2025 года в России возобновилась индексация пенсий для работающих пенсионеров, приостановленная с 2016 года. Пенсии увеличены на 7,3%.

Страховые пенсии: С 1 января 2026 года страховые пенсии вырастут на 7,6% как для работающих, так и для неработающих пенсионеров. Средний размер пенсии по старости увеличится почти на 2000 рублей и, по прогнозам, составит 27 117 рублей к концу 2026 года

Развитие пенсионной системы является одним из приоритетов государства, так как затрагивает многие сферы деятельности – социальную, экономическую, политическую. Решение данной проблемы

становится особенно актуальным в связи с необходимостью и желанием граждан сохранить достигнутый уровень благосостояния после окончания трудовой деятельности. Одним из направлений развития пенсионной системы может стать новое её реформирование, с учётом трудового стажа, а также снижение пенсионного возраста до прежних значений.

Изменения в пенсионной системе определяют уровень жизни пожилого населения, социальное благополучие и стабильность, а также требуют глубокого анализа для определения их результатов и возможных последствий в разных регионах страны.

Для Тамбовской области актуальность исследования дополнительно подчеркивается её социально-экономическими особенностями, демографической ситуацией и необходимостью выработки эффективных мер адаптации к реформе.

Рассмотрим нерешенные проблемы социальной защиты населения в этих областях.

Все чаще и чаще добровольное страхование является гарантией адекватного материального обеспечения работника в старости. Установленная минимальная пенсия не позволяет человеку пенсионного возраста полноценно жить и удовлетворять потребности.

Проблема безработицы у населения от 50 лет и до достижения пенсионного возраста рассматривается как корень многих других проблем социальной защиты населения после пенсионной реформы. Государство – это тоже финансовый проект, а будущие пенсионеры по сути являются балластом, который государство вынуждено тащить как следствие рыночной экономики (рынок труда обязательное условие капитализма).

Сами пенсионеры отмечают, что в России им платят минимум, чтобы хватило на базовые потребности, такие как еда и проезд на транспорте, чтобы они могли найти работу.

При этом работа имеется – но люди не могут найти достойную зарплату. Но вовсе не государство платит зарплату, а работодатель, поэтому невозможно контролировать честную оплату труда выше прожиточного минимума и минимальной оплаты труда.

Отдельно стоит рассмотреть нетрудоспособную категорию населения. Небольшие пособия происходят из-за так называемой солидарной системы социального обеспечения. Пенсионеру-инвалиду выделяется небольшая доля из общественного фонда потребления, которой не хватает на проживание и лечение.

Также есть проблема – почему «развитым странам» удастся платить достойные пенсии (и пособия безработным), а России нет?

Говоря о довольно спорной пенсионной реформе в России, мы часто оглядываемся на зарубежный опыт. Ведь нередко то, что у нас еще в проекте, успешно применяется там не один десяток лет. Несмотря на пенсию от государства, в западных странах граждане стараются увеличить свою пенсию за счет личных накоплений и дополнительной негосударственной пенсии.

В этом секрет высоких пенсии в развитых странах: хочешь безбедной старости – работай дольше и больше и ищи способы увеличить свою будущую пенсию, что в условиях низкой оплаты труда и отсутствия поддержки семей с детьми практически невозможно. В других странах выстроено налоговое законодательство, отложены пенсионные фонды, нет такого запредельного уровня коррупции и бездумного расходования бюджета на социальные выплаты.

Часть населения при этом не успевает накопить к пенсии на собственное жилье, даже несмотря на то, что работали всю жизнь на тяжелых работах. Критики актуальной системы социальной защиты часто отмечают, что в СССР была развитая система социальной защиты. Бесплатное жилье, медицина, образование, общественный транспорт был дешевым. С другой же стороны, в СССР также имелись нищие, бездомные.

Сейчас жеязвимым слоям населения действительно может не хватать финансовых средств для покупки некоторых товаров, и осуществления некоторых услуг. Но государство поддерживает их и решает их проблемы – но постоянно, исключительно за счет пособий, создавая целые поколения пенсионеров, живущих только на небольшие выплаты.

Социальная политика сегодня перестала быть первостепенной для государства. Для того, чтобы уровень жизни пенсионеров не уступал западным странам, российская экономика должна быть в 4-5 раз больше.

Кроме того, в силу авантюриности внешней политики страна оказалась под санкциями, и упор ведется на развитие отношений между странами, при этом гуманитарная помощь высылается другим странам за счет налогов наших граждан.

Проанализировав законодательство Российской Федерации в области регулирования социальных прав, автор отмечает, что законодательные пробелы и конфликты в этом направлении продолжают выявляться. Эти пробелы и конфликты могут быть устранены путем разработки и принятия новых законов, законов, а также путем изменения существующего законодательства.

Также стоит вернуться к нормализации внутренней политики государства – либо ставить цель повышения уровня жизни пенсионеров и, соответственно, развития экономики, либо приращивать территории (в

то время как на уже имеющихся процесс депопуляции нарастает). Никогда не получится конфликтовать с другими странами и в то же самое время за его счёт повышать свой уровень жизни пенсионеров – именно социальная защита населения должна быть базисом современного успешного государства.

Таким образом, в последние годы в России довольно высок уровень социальной напряженности, обусловленный расслоением населения по доходам, повышением пенсионного возраста и др., что требует от государства адекватных сложившейся ситуации мер в области обеспечения социального обеспечения населения.

Повышение пенсионного возраста, ставшее основой принятой в стране пенсионной реформы, еще недавно было темой бурных дискуссий. Сейчас обсуждения вокруг этого решения немного поутихли, уступив место другим вопросам в новостной повестке. Однако изменения, произошедшие в социальной сфере после реализации этой реформы, вызывают множество сложных вопросов. Эти вопросы требуют тщательного анализа и новых подходов для их решения. Именно о данной проблематике и связанных с ней аспектах шла речь на заседании Тамбовской областной трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений в 2018 году. Заседание проходило под руководством первого заместителя главы администрации области Александра Ганова, который является координатором комиссии.

Трехсторонняя комиссия была создана для совместного поиска оптимальных решений в социальной и трудовой сфере. В неё входят представители различных сторон: от органов государственной власти до профсоюзов и руководства предприятий региона. На прошедшем заседании председатель Тамбовского областного объединения организаций профсоюзов Геннадий Афанасов представил свое видение текущей ситуации и ряд предложений по ее улучшению. Он напомнил, что ранее профсоюзы активно участвовали в обсуждении пенсионной реформы. Вместе с политическими партиями и другими общественными объединениями они предлагали многочисленные поправки к законопроекту. Тем не менее из более чем двухсот поправок, направленных на рассмотрение, Госдума приняла лишь шестнадцать. Большинство из них были внесены президентом, а остальные предложения профсоюзов остались без внимания. Геннадий Афанасов, однако, отметил, что среди утвержденных поправок были важные для профсоюзов достижения. В частности, это льготы для многодетных матерей и тех, кто проживает в районах Крайнего Севера. Он подчеркнул, что, хотя Тамбовская область не относится к таким районам, это не означает, что проблемы её жителей менее значимы.

По мнению Афанасова, важно пересмотреть подходы к распределению фондов заработной платы в экономике. Он считает, что доля зарплат должна быть увеличена, поскольку нынешнего уровня явно недостаточно для решения социальных проблем. Также он отметил необходимость создания рабочих мест для высококвалифицированных специалистов, что уже много лет находится в центре внимания на уровне федеральной власти. Эта задача неоднократно подчеркивалась в «майских указах» президента. Однако, по его словам, на практике всё чаще наблюдаются сокращения рабочих мест, что особенно затронуло предприятия оборонного сектора в Тамбовской области.

В продолжение обсуждения данной темы руководитель профсоюзной организации завода «Электроприбор» Татьяна Казакова затронула другой важный аспект пенсионной реформы. Она обратила внимание на нормы закона, предусматривающие уголовную ответственность за увольнение сотрудников предпенсионного возраста. По её мнению, введение такой меры может не решить проблему, а скорее побудить работодателей искать обходные пути для увольнения работников. Поэтому она предложила рассмотреть возможность координации трехстороннего соглашения на региональном уровне. Это помогло бы минимизировать негативные последствия сокращения штатов и обеспечить защиту наиболее ценных и квалифицированных кадров.

Однако решение проблемы не может быть сведено только к нормативным ограничениям и наказаниям. Валерий Матвейкин, первый заместитель генерального директора корпорации «Росхимзащита», выразил мнение, что при отборе сотрудников основным критерием должна быть не их возрастная категория, а профессионализм и квалификация. По его мнению, главная задача сегодня состоит в том, чтобы создавать больше высокотехнологичных рабочих мест, которые смогут привлечь сильных специалистов.

В ходе обсуждения были высказаны и достаточно радикальные предложения, основанные на реальных проблемах. Так, председатель областного объединения профсоюзов работников жилищно-коммунального хозяйства Владимир Тодосейчук отметил, что профсоюзные структуры в сфере ЖКХ полностью разделяют недовольство своих сотрудников относительно пенсионной реформы. Он предложил направить федеральным властям инициативу о переносе её реализации, как минимум, до 2024 года. Его аргументы основывались на том, что работники данной сферы сталкиваются с одними из самых низких заработных плат и пенсий, что обостряет социальную напряженность. В такой ситуации молодежь не стремится идти работать в ЖКХ, а опытные специалисты, оказывающиеся в предпенсионном возрасте,

рассчитывали на более ранний выход на пенсию. Сегодня же они лишены возможности этого сделать. Также Тодосейчук заметил, что рассчитывать на государственные дотации практически невозможно, а увеличение заработных плат за счет повышения тарифов тоже является нереалистичным шагом, так как доходы населения не позволяют этого сделать.

Таким образом, заседание комиссии выявило целый спектр проблем, вызванных пенсионной реформой, и позволило участникам высказать предложения по их решению. Решение данных вопросов требует комплексного подхода, включающего как нормативные изменения, так и реализацию мер, касающихся поддержки социально значимых категорий работников и развития экономики региона.

На совещании пришли к тому, что необходимо активно реализовывать меры поддержки, разработанные управлением труда и занятости региона. Первый заместитель начальника управления Татьяна Гансиор рассказала, что уже начата работа с разными предприятиями, чтобы переобучить сотрудников на новые профессии и повысить их квалификацию. Главная цель сейчас – создавать новые рабочие места в области. В этом году больше половины обратившихся в службу занятости уже нашли работу, а также им была предоставлена помощь в переобучении и консультации по поиску вакансий. При этом правительство приняло новые решения: повысилось максимальное пособие по безработице – теперь оно составляет 8000 рублей вместо прежних 4900, но срок его выплаты сократили до шести месяцев. Это значит, что людям придется быстрее и активнее искать работу, а служба занятости готова помочь им в этом.

Особое внимание на совещании уделили вопросу трудоустройства молодых специалистов, которые только начинают свою карьеру. В области активно работают программы поддержки молодежи. Молодые люди могут участвовать во всероссийских форумах, таких как «Территория смыслов», «Таврида» и «Евразия». Для самых перспективных организован конкурс «Лидеры Тамбовщины», а также большое внимание уделяется развитию волонтерского движения. На данный момент в области насчитывается 206 добровольческих отрядов и 40 некоммерческих организаций. Однако есть важный вопрос – пока до конца неизвестно, сколько молодых специалистов остаются работать в регионе, а сколько уезжают в другие города за лучшими условиями. К тому же на совещании прозвучала тревожная статистика: лишь два процента молодых людей готовы заниматься бизнесом и видят себя в роли предпринимателей. Это несмотря на то, что в области существует множество программ, направленных на поддержку бизнеса.

Александр Ганов предложил собрать данные обо всех мерах поддержки предпринимательства и обсудить их с членами комиссии, чтобы определить, какие из них действительно работают. Развитие бизнеса назвали ключевым фактором для поддержания экономики региона. Это особенно важно в условиях, когда уровень доходов населения остается на прежнем уровне, а закредитованность растет. Людям приходится жить в долг. Вице-губернатор считает, что единственный способ справиться с этой ситуацией – создавать благоприятные условия для развития бизнеса и экономики, поскольку эти сферы тесно связаны между собой.

Подводя итог, выделим следующие основные аспекты.

Пенсии являются одной из основных гарантий социальной защиты граждан. Пенсионная система представляет собой многоуровневый комплекс государственных учреждений социальной защиты, осуществляющих назначение и выплату пенсий, и учреждений Пенсионного фонда России, выполняющих функцию сбора и накопления страховых выплат, а также их перераспределения между территориями.

Пенсионная система основана на принципах всеобщности, солидарности поколений и адекватности пенсионного уровня. Первая связана с тем, что работающее поколение обеспечивает пенсии предыдущему поколению. А адекватность подразумевает, что размер выплачиваемой пенсии пропорционален результатам трудового вклада (полученной заработной плате). Что касается пенсий, то этот вопрос касается не только нынешних пенсионеров, но и современной молодежи, так как им уже пора задуматься о своей будущей пенсии.

Обязательное пенсионное страхование служит гарантией реализации некоторых прав граждан и иностранцев, проживающих в Российской Федерации. Но она может быть дополнена и добровольным пенсионным страхованием.

Тогда аккумулированием средств занимаются различные финансовые и страховые компании. Внебюджетные фонды не связаны с формированием фондов.

В данном исследовании основное внимание уделяется общественным отношениям, которые формируются в области пенсионного страхования. Это значит, что изучаются все связи и взаимодействия, влияющие на систему пенсионного обеспечения граждан, включая то, как она влияет на людей, как они воспринимают её, и какие проблемы в этом могут возникать. Эти отношения охватывают, например, взаимодействие между государством, которое устанавливает правила, работодателями, которые отчисляют взносы, и самими гражданами, получающими пенсию. Важной частью анализа становится то, насколько

хорошо выстроена эта система, насколько она отвечает потребностям всех сторон и как она влияет на благосостояние населения.

Особое внимание в исследовании уделяется тому, как устроено нормативно-правовое регулирование этой сферы. По сути, это изучение, как законы, подзаконные акты и другие нормативные документы регулируют пенсионное страхование. Исследование рассматривает, насколько эти правовые нормы эффективно работают, соответствуют текущим условиям и нуждам общества, а также выявляет, какие проблемы или недостатки есть в этой системе. Важно понимать, способны ли существующие правила обеспечить справедливость и устойчивость пенсионного страхования, и как их можно улучшить, чтобы установить более сбалансированные и доверительные отношения между гражданами и государством.

Список используемых источников

1. Албаков М.И. Проблемы социального обеспечения семей в связи с потерей кормильца // Проблемы научно-практической деятельности. поиск и выбор инновационных решений : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф. Уфа, 2021. С. 14-18. URL: <https://os-russia.com/SBORNIKI/KON-406-1.pdf>
2. Бондарская О.В., Бондарская Т.А. Глобальные проблемы человечества. Статистические методы исследования социально-экономических и экологических систем региона: материалы IV Международной научно-практической конференции : в 2 т. / под общ.ред. Т. А. Бондарской. ФГБОУ ВО «ТГТУ». Тамбов : Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2021. С. 11-13.
3. Битиева Е.Е. Правовое регулирование пенсии по случаю потери кормильца // Современные проблемы правоприменения : материалы III Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием. Краснодар, 2023. С. 54-60.
4. Глинская, Д. Р. Основные проблемы пенсионного обеспечения в Российской Федерации // ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарева». 2018. С. 96-107
5. Миронова А.И. Проблема страховой пенсии по случаю потери кормильца // Российская наука в современном мире : сб. ст. LXIX междунар. науч.-практ. конф. М., 2025. С. 407-409. URL: https://xn--80aa3afkgvdf5he.xn--p1ai/RNSM-69_originalmaket_N.pdf

Шибанова О.А.,
студентка группы СЭБ-211,
Бондарская О.В.,
д-р.экон.н., доцент кафедры ЭБиК,
Тамбовский Государственный Технический Университет

ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

Аннотация: В данной статье рассмотрены технологии управления дебиторской задолженностью с учетом кризисных за последние годы. В ходе аналитики были освещены основные правила работы с дебиторской задолженностью, а также возможные риски. Кроме того были рассмотрены этапы подготовки данных, группировка данных по должникам и критерии оценки.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, критерии оценки дебиторской задолженности, анализ дебиторской задолженности, кредитная политика.

В современных условиях процесс управления дебиторской задолженностью в организации, как правило, выстраивается с учетом конкретных особенностей, например, отраслевых. На сегодняшний день сложно найти организацию, не имеющую в составе активов показателя дебиторской задолженности. Согласно данным статистики, общая доля дебиторской задолженности в среднестатистической организации составляет с среднем 30-50 % от всех активов. С точки зрения управления, дебиторская задолженность представляет собой особый актив, размер и динамика которого определяется исходя от решений финансовой составляющей организации [1].

В кризисной ситуации особый акцент уделяется контролю своевременного получения оплаты от покупателей за отгруженный товар. При этом, соблюдая определенные правила работы с дебиторской задолженностью, организации будет проще возвращать денежные средства от контрагентов.

Основные правила работы с дебиторской задолженностью, а также возможные риски:

1. Необходимо детально проверять контрагентов перед кредитованием (авансированием отгрузок). Риск неоплаты возникают, когда товар отгружен, а на деле оказывается, что контрагенту нечем платить и он не добросовестный.

2. Мониторинг заемщика. Риски: на момент отгрузки контрагент благонадежен, но обстоятельства могут измениться, поэтому состояние контрагента необходимо постоянно отслеживать.

3. Контроль просроченной дебиторской задолженности. Риски: проводить проверку раз в месяц, если есть просроченные задолженности, не эффективно, особенно в кризис. Если есть возможность, лучше пригласить специалиста конкретно на работу с дебиторской задолженностью, который будет контролировать ее ежедневно.

4. Обеспечение взаимодействия между отделами, связанными с дебиторской задолженностью, для принятия управленческих решений. Риски: необходимо четко обозначать зоны ответственности и компетенции сотрудников, вовлеченных в работу с дебиторской задолженностью, чтобы избежать утрату контроля надо процессом на каком-либо из этапов.



Рис. 1. Система управления дебиторской задолженностью

Рассмотренные выше правила обычно закрепляют в регламентах работы с дебиторской задолженностью.

При работе с дебиторской задолженностью в условиях кризиса необходимо прорабатывать должников настолько быстро, насколько это возможно [2]. Всегда есть вероятность, что контрагент задолжал не только одной организации, а вместе с этим растет риск оказаться последними в списке кредиторов. Следовательно, нужно грамотно просмотреть и проанализировать данные для анализа дебиторской задолженности, в связи с этим необходимо придерживаться нескольких правил, таких как:

1. Необходимо провести анализ средних показателей оборачиваемости дебиторской задолженности в организации, а также средний показатель оборачиваемости по каждому клиенту. Это создаст представление о том, какие клиенты больше возвращают долгов, и кто из них больше покупает товаров.

Например, если у организации два контрагента, каждый из которых приносит ей выручку в 100000 млн. руб. На начало периода – 20 млн. руб. и 50 млн. руб., на конец 40 млн. руб. и 30 млн. руб. Следовательно, выручка составляет 200000 млн. руб. Исходя из полученных данных мы можем рассчитать оборачиваемость дебиторской задолженности и задолженность контрагентов

1. Рассчитаем оборачиваемость ДЗ в компании за период.

Она равна 2,86 (200 млн. руб. : (20 + 40 + 50 + 30) : 2).

2. Находим оборачиваемость ДЗ по каждому контрагенту.

По первому контрагенту – 3,33 (100 млн. руб. : ((20 + 40) : 2));

По второму контрагенту – 2,5 (100 млн. руб. : ((50 + 30) : 2)).

2. Необходимо оценить какую долю занимает каждый клиент в товарообороте организации. Как правило, наибольшая задолженность у крупнейшего клиента, так как у него есть преимущества в форме отсрочек.

3. Необходимо разбить клиентов на несколько групп, в зависимости от того, какой показатель по оборачиваемости дебиторской задолженности.

Для правильной группировки клиентов рекомендуется использовать следующие критерии оценки:

1. Долг клиента по дебиторской задолженности равен нулю – это один из показателей высокой эффективности работы менеджера.

2. Доход с клиента в 1,5 – 2,0 раза выше дебиторской задолженности.

3. Уровень дохода с клиентов равен их вкладу в формирование долга.

4. Доход организации, который создают клиенты меньше уровня долгов, которые они формируют. Такие клиенты будут эффективно

генерировать организации основные объемы по дебиторской задолженности.

Такая структура будет полезна при разработке регламентов работы с дебиторской задолженностью и корректировки кредитной политики организации [3].

Кредитная политика представляет собой основные системы управления и работы с дебиторской задолженностью, это некий свод правил в области предоставления коммерческого кредита и включает несколько параметров, а именно:

1. Кредитный лимит (максимальный срок)
2. Срок предоставления кредита.
3. Система оценки кредитоспособности покупателя
4. Меры возврата задолженностей.

Ключевым инструментом технологии антикризисного управления дебиторской задолженностью выступает группировка по показателям коэффициента оборачиваемости. (ABC анализ)

Основными материалами для его проведения являются объемы продаж и группы риска, к которым отнесен каждый клиент согласно коэффициенту оборачиваемости.

	А Высокая доходность	В Средняя доходность	С Низкая доходность
а Малый долг	Aa	Ba	Ca
б Средний долг	Ab	Bb	Cb
с Большой долг	Ac	Bc	Cc

Рис. 2. ABC анализ дебиторской задолженности

Получившиеся группы должников, разбитые по уровням риска, служат ключевой информацией, которая является основной при работе с дебиторской задолженностью в условиях риска.

После проведения анализа необходимо разделить текущую дебиторскую задолженность и просроченную на основании условий договора. При этом желательно просроченную задолженность сгруппировать по срокам невыполнения обязательств [4].

1. До 5 дней
2. От 5 до 10 дней
3. От 11 до 20 дней
4. Свыше 20 дней

В условиях экономического кризиса необходимо обращать особое внимание на меры по возврату дебиторской задолженности (различные процедуры и инкассации), среди которых можно выделить:

1. Уведомление о нарушении сроков оплаты согласно данным договора.
2. Прекращение выполнения своих обязательств.
3. Обращение в суд.

Для стимулирования возврата можно использовать поэтапный план взыскания дебиторской задолженности.

При осуществлении работы с дебиторской задолженностью необходимо учитывать некоторые пункты, а именно:

1. Вероятность получить долг тем выше, чем меньше период задержки по оплате, то есть чем дольше должник не платит, тем больше вероятность, что денег от него организация не получит.

2. План взыскания ДЗ должен быть расписан по этапам, для каждого этапа необходимо сформировать скрипты для диалога с должником.

3. Давление на клиента лучше наращивать постепенно в течение двух месяцев. Если через 2-3 месяца после начала работы с долгом получить его не удастся, можно действовать по представленным ниже алгоритмам:

- организация может списать задолженность в убыток и уменьшить налог на прибыль
- разобраться с должников в судебном порядке.

Перед началом работы с дебиторской задолженностью необходимо составить регламент и расписать в нем зоны ответственности, кто в организации отвечает за какие процессы в работе по её погашению

Наиболее целесообразным решением будет выделить работу с ДЗ в отдельный бизнес-процесс, который включает в себя следующие действия:

1. Создание регламента работы с дебиторской задолженностью.
2. Назначение ответственных лиц для каждого этапа работы.
3. Определение конкретных сроков для каждого этапа.
4. Формирование списка правил взаимодействия с клиентом, разработка шаблонов.

5. Назначение лица, которое будет отвечать за контроль качества работы с дебиторской задолженностью.



Рис. 3. Отделы, осуществляющие работу с дебиторской задолженностью

Для работников каждого отдела должны быть разработаны стимулы, позволяющие процесс управления дебиторской задолженностью реализовать максимально эффективно [5].

Исходя из перечисленного выше можно сделать вывод, что в условиях экономического кризиса управление дебиторской задолженностью является не просто важной, а неотъемлемой задачей для обеспечения финансовой устойчивости и конкурентоспособности предприятий. Используя эффективные технологии и придерживаясь определенных правил можно значительно снизить уровень неплатежей и задержек в расчетах.

Список используемых источников

1. Бондарская Т.А. Политика регионального импортозамещения в действии. Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. №11. 2023 г. С. 368-375.
2. Евграфова А.А. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности // Наука через призму времени. №6. Стерлитамак, 2017.

3. Кулагина Н.А., Гавричкова Я.В., Купоров Ю.Ю. Индикаторы оценки цифрового развития региональных хозяйственных систем: методические аспекты и практика применения // Экономические науки. 2022. № 211. С. 80-87.

4. Мажарова А.М., Бондарская Т.А. Анализ и развитие потенциала трудовых ресурсов Тамбовской области // ЦИФРОВОЙ РЕГИОН: ОПЫТ, КОМПЕТЕНЦИИ, ПРОЕКТЫ: сборник статей III : Международной научно-практической конференции, посвященной 90-летию Брянского государственного инженерно-технологического университета. Брянск, 2020. С. 580-588.

Двойнина Л.В.

Тамбовский государственный технический университет,

Тамбов, Россия

e-mail: dvoinal@mail.ru

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ: ПЛАН ЗАЩИТЫ РЕСТОРАНА ОТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УГРОЗ В ПЕРИОД НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Аннотация: В условиях экономической нестабильности рестораны сталкиваются с множеством угроз, которые могут серьезно повлиять на их работу. В данной статье рассматриваются основные риски и предлагаются эффективные стратегии для защиты ресторана от экономических угроз. Ключевыми угрозами являются сбои в цепочках поставок, снижение потребительского спроса, неплатежеспособность клиентов и нехватка квалифицированного персонала. На основе этих факторов представлены рекомендации, направленные на минимизацию рисков и обеспечение устойчивости ресторана в условиях экономической нестабильности.

Ключевые слова: антикризисные меры, экономические угрозы, ресторанная индустрия, сбои в поставках, колебания спроса, кадровые проблемы, неплатежеспособность.

Вступление. Ресторанная индустрия играет важную роль в экономике, особенно в регионах, где она значительно влияет на социальное благосостояние и экономическую активность. Однако отрасль сталкивается с рядом экономических рисков, особенно в периоды экономической нестабильности. Такие риски не только угрожают финансовой устойчивости ресторанов, но и их способности поддерживать высокий уровень сервиса, что критически важно для удержания клиентов. Основной целью данной статьи является выявление ключевых угроз, с

которыми сталкиваются рестораны в условиях экономических кризисов, а также предложение конкретных мер для их минимизации.

Экономическая безопасность ресторанного бизнеса заключается в защите жизненно важных интересов предприятия – финансовых, материальных и человеческих ресурсов – от внешних и внутренних угроз. Эти угрозы могут исходить из разных источников, включая государственные санкции, колебания спроса, неплатежеспособность клиентов и нехватку квалифицированного персонала. Этот вопрос подробно изучали ряд авторов, таких как Васильева Н. П. и Жихарева В. С., которые проанализировали риски, с которыми сталкиваются предприятия общественного питания в Уральском регионе [1], а также Шалабин В. В., исследовавший более широкие аспекты безопасности предприятий общественного питания [2].

Цель исследования – выявить экономические риски, угрожающие ресторанам, и предложить меры, направленные на их снижение. В качестве примера в статье рассматривается гипотетический ресторан, работающий в условиях экономической нестабильности.

Материалы и методы. Для более глубокого понимания специфических угроз ресторанного бизнеса были изучены несколько примеров из практики, а также использованы как качественные, так и количественные методы исследования. Ключевые угрозы, с которыми сталкиваются рестораны в условиях экономической нестабильности, включают:

Перебои в поставках – санкции и геополитическая напряженность могут привести к сбоям в поставках и росту цен на импортируемое сырье;

Снижение потребительского спроса. В условиях экономической нестабильности снижается покупательная способность населения, что приводит к снижению частоты посещений ресторанов. Экономические кризисы заставляют потребителей сокращать расходы и искать более дешевые варианты питания;

Неплатежеспособность потребителей. В период кризиса потребители могут не быть в состоянии или не захотеть оплачивать услуги, что ведет к неоплаченным счетам и снижению доходов. Это может привести к проблемам с ликвидностью ресторана;

Нехватка персонала. В условиях нестабильности рестораны часто сталкиваются с высокой текучестью кадров и трудностями в привлечении квалифицированных специалистов. Это негативно сказывается на качестве обслуживания, увеличивает время ожидания и снижает удовлетворенность клиентов.

Результаты и обсуждение. Для защиты ресторанов от экономических угроз и обеспечения их устойчивости в условиях нестабильности можно предложить следующие меры:

Диверсификация поставок. Расширение сети поставщиков как внутри страны, так и за рубежом поможет минимизировать риски, связанные с перебоями в поставках. Рекомендуется заключать долгосрочные контракты с проверенными поставщиками, особенно с отечественными, которые могут обеспечить стабильность цен и качества.

Гибкость в ценообразовании и ассортименте. В условиях низкого потребительского спроса можно предложить скидки, программы лояльности или бюджетные варианты меню (например, фиксированные бизнес-ланчи или специальные предложения). Гибкость в ценообразовании позволит сохранить клиентскую базу даже в условиях кризиса.

Укрепление стратегий удержания клиентов. Построение прочных отношений с клиентами через персонализированное обслуживание, специальные акции и активное присутствие в социальных сетях способствует повышению лояльности. Также важно оперативно реагировать на изменения в предпочтениях клиентов, включая адаптацию меню с учетом экономической ситуации.

Инвестиции в удержание сотрудников. Для решения проблемы нехватки кадров рестораны могут предложить более высокую зарплату, бонусы по результатам работы, а также программы обучения и развития сотрудников. Гибкий график и улучшение условий труда также способствуют снижению текучести кадров.

Финансовое управление рисками. Для снижения рисков, связанных с неплатежеспособностью клиентов, можно ввести более строгую политику кредитования и регулярно проводить проверку платежеспособности клиентов. Также важно создать резервные фонды для покрытия периодов низкого дохода и сократить ненужные операционные расходы.

Вывод. В результате исследования было выявлено, что экономическая нестабильность представляет собой ряд рисков для ресторанной индустрии, включая перебои в поставках, снижение потребительского спроса, неплатежеспособность клиентов и нехватку персонала. Внедрение комплексного антикризисного плана поможет ресторану сохранить свою деятельность и финансовую стабильность в условиях экономических трудностей. Адаптация и устойчивость, через такие меры, как диверсификация поставок, гибкость в ценообразовании и удержание сотрудников, являются ключевыми для долгосрочного успеха ресторанного бизнеса.

Список используемых источников

1. Bondarskaya O.V., Bondarskaya T.A., Yekimov S., Evetskaya S.V., Lukyanov P.B. The use of machine-building clusters to increase the efficiency of the machinebuilding sector of the economy // AIP Conference Proceedings. 2023. 2526. Vol. 1. – 020029.

2. Кулагина Н.А., Родионов Д.Г., Галазова М.В. Концептуальные аспекты обеспечения финансовой безопасности для прогнозирования бюджетной сбалансированности регионального развития // Russian Journal of Management. 2021. Т. 9. № 4. С. 16-20.

3. Бондарская Т.А., Тухтабаев Ж.Ш., Петренко А.С. Анализ качественных составляющих маркетинга отношений в организации региона // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2022. № 4 (68). С. 28–34.

2. Шалабин В.В. Обеспечение безопасности для предприятий питания на базе Высшей школы кулинарного мастерства. Санкт-Петербург, 2018.

Двойнина Л.В.,
студентка МЭУ 243,

Куц П.С.,
студентка группы СЭБ-211,

Тамбовский Государственный Технический Университет

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Аннотация: В статье предлагаются современные проекты для населения, которые помогут людям.

Ключевые слова: качество жизни, население, современные технологии, цифровые технологии.

Актуальность данного исследования обусловлена значимостью темы цифровизации во всех сферах жизни современного общества. Развитие цифровой инфраструктуры и сервисов положительно сказывается на удобстве и скорости удовлетворения потребностей граждан, однако важно учитывать не только преимущества, но и риски, такие как цифровое неравенство, зависимость от технологий и необходимость адаптации населения к новым условиям. Исследование влияния цифровых процессов на качество жизни особенно значимо для регионов, где существует различие в уровне цифрового развития по сравнению с крупными мегаполисами [1].

Качество жизни, или quality of life (QOL), – это понятие, которое описывает важные аспекты жизни, определяющие достоинство и сво-

боду каждого человека. Например, Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) определяет качество жизни как восприятие человеком своего положения в жизни в контексте культуры, ценностей, целей и ожиданий, связанных с этой культурой. Таким образом, качество жизни рассматривается не только как удовлетворение материальных, духовных и социальных потребностей, но и как субъективная оценка человеком различных сторон своей жизни, включая безопасность.

Теперь рассмотрим понятие «уровень жизни», чтобы понять разницу. В социологии разные ученые и школы по-разному определяют этот термин, поэтому мы будем ориентироваться на экономический подход, который является наиболее понятным и объемным. В экономике уровень жизни определяется как степень обеспеченности людей материальными, духовными и социальными благами, а также условиями для жизнедеятельности. В узком смысле это измеряется доходом, который определяет объем и структуру потребления товаров и услуг [2].

Государственная политика формируется в результате многостороннего анализа, который учитывает социальные, экономические, внешнеполитические и многие другие факторы. Обобщая мировой опыт и специфику национального развития, государственная политика направлена на достижение следующих целей:

- Поддержание и укрепление национальной безопасности, в том числе экономической, политической, и информационной.
- Обеспечение устойчивого развития экономики, стимулирование инноваций, научно-технического прогресса.
- Развитие социальной сферы, повышение уровня жизни граждан, их здоровья и образованности.
- Сохранение культурного наследия и поддержка развития культуры.
- Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

Таблица 1

Основные направления социальной государственной политики

Направление	Определение	Свойства
Социальная защита населения	Система мер, направленных на обеспечение социальной защиты населения, включающая помощь в трудоустройстве, выплаты пособий и пенсий, медицинское об-	• Обеспечение социальной справедливости • Поддержка наиболее уязвимых групп населения • Создание социальной сети безопасности

Направление	Определение	Свойства
	служивание и другие социальные услуги.	
Развитие системы здравоохранения	Комплекс мер, направленных на улучшение качества и доступности медицинской помощи, развитие медицинской инфраструктуры и повышение уровня здоровья населения.	• Обеспечение доступности медицинской помощи для всех слоев населения • Развитие медицинской инфраструктуры • Повышение качества медицинской помощи
Образование и наука	Система мер, направленных на развитие образования и науки, включающая создание и модернизацию образовательных учреждений, поддержку научных исследований и развитие инноваций.	• Обеспечение доступности образования для всех граждан • Развитие научных исследований и инноваций • Подготовка квалифицированных специалистов
Трудовая политика и занятость	Система мер, направленных на создание благоприятных условий для занятости населения, включающая поддержку предпринимательства, обучение и переквалификацию, защиту прав работников.	• Создание новых рабочих мест • Поддержка предпринимательства и развитие малого бизнеса • Защита прав работников

Можно заметить, что четыре из восьми наиболее известных населению мер пришлись на НП «Жилье и городская среда». Это свидетельствует не только об их высоком информационном сопровождении, но и о запросе населения на господдержку именно в этой сфере [3].

Следует акцентировать внимание на двух стратегических подходах в разработке стратегий для молодежи:

- индивидуальная поддержка – это мера государственного вмешательства, нацеленная на социально уязвимые слои молодежи, при этом, существует четкое руководство в вопросе использования выделенных средств;

Таблица 2

Самые заметные меры поддержки населения

Мера	Информированность населения
Материнский капитал	98%
Льготная ипотека	91%
Ежемесячные выплаты при рождении детей до трех лет	89%
расселение аварийного жилья,	88%
диспансеризация населения	88%
раздельный сбор и переработка мусора	88%
благоустройство городской среды	87%
ремонт и строительство дорог	87%

- поощрение инициатив – инициирование и стимулирование молодых людей к активным действиям и достижению целей посредством социальных программ.

В нынешнее время особенное внимание в политике для молодых людей уделяется формированию здорового стиля жизни, углублению сотрудничества между молодежными и детскими организациями, усилению международного взаимодействия среди молодежи и поощрению волонтерской деятельности.

В политической арене Российской Федерации для молодежи выделяются ключевые направления: информационное просвещение молодежи о возможностях страны и их интеграция в социальные проекты; стимулирование инновационного потенциала среди молодых людей; включение в социально-экономическую среду молодых людей, оказавшихся в сложных жизненных обстоятельствах [4].

Таким образом, задача социальной защиты молодежи заключается в действиях государственных институций, направленных на формирование и развитие личности в контексте решения актуальных социальных проблем, которые испытывают представители этой возрастной категории, ликвидации этих трудностей и создания благоприятных условий для самоопределения и достижения успеха в жизни.

На основе полученных результатов можно сделать вывод, что внимание государства не ограничивается развитием направлений в рамках лишь одного НП. В числе наиболее приоритетных – сферы деятельности следующих национальных проектов: «Туризм и индустрия гостеприимства», «Демография», «Безопасные и качественные дороги», «Жилье и городская среда», «Комплексный план модернизации и

расширения магистральной инфраструктуры», «Наука и университеты», «Экология».

Таблица 3

**Наиболее приоритетные направления государства
в социальной сфере, по оценкам россиян**

Направление	%
развитие внутреннего туризма	63%
забота о семьях с детьми	54%
качество и безопасность дорог	54%
благоустройство населенных пунктов	51%
модернизация транспортной инфраструктуры	51%
состояние науки	50%
состояние экологии	47%

Таблица 3

**Анализ национальных проектов в Тамбовской области
за 2019-2024 гг.**

Национальный проект	Региональные проекты	Бюджет, млн руб.
Цифровая экономика	5	101,1
Экология	4	735,1
Производительность труда	2	95,5
Малое и среднее предпринимательство	3	930,3
Международная кооперация и экспорт	3	838
Жилье и городская среда	4	5 884,4
Безопасные качественные дороги	3	3 465,9
Здравоохранение	7	17 479,3
Демография	5	21 361,8
Образование	6	8 314,6
Культура	3	1 086,5
Наука и университеты	-	-
Туризм и индустрия гостеприимства	3	

Элементы каждого из направлений программ подробнее рассмотрены в Приложении.

В последние годы наблюдается тенденция роста инвестиций Тамбовской области в развитие человеческого капитала. Осознание того, что образованные, здоровые и мотивированные люди являются главным ресурсом любой нации, нашло отражение в структуре бюджетных расходов. Большая часть бюджета, направленная на человеческий капитал, подкрепляется рядом причин [5].

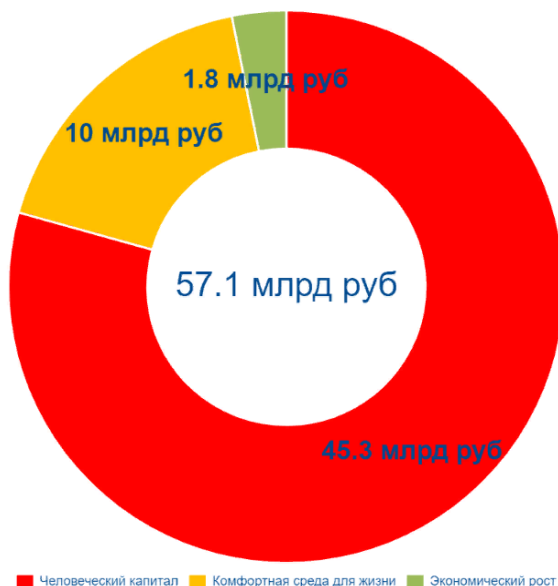


Рис. 1. Бюджет региональных проектов Тамбовской области на 2018-2024 гг.

Таким образом, понимание ценности человеческого потенциала, заботы о создании комфортных условий для жизни и вложений в экономическое развитие лежат в основе бюджетной политики, направленной на обеспечение устойчивого и гармоничного развития региона. Это подход обеспечивает равновесие между человеком и его окружением, а также между сегодняшними потребностями и перспективами будущего [6].

Таблица 4

Источники финансов для реализации проектов

Источник	Затраты
Федеральный бюджет	24,5 млрд руб.
Бюджет Тамбовской области	12,5 млрд руб.
Местный бюджет	0,02 млрд руб.
Внебюджетные источники	0,2 млрд руб.
Бюджеты государственных вне- бюджетных фондов	20,2 млрд руб.

Что касается культурных проектов, рассмотрим региональные проекты, входящие в национальный проект:

- Культурная среда (913,2 млн руб.)
- Творческие люди (11,8 млн руб.)
- Цифровая культура (21,4 млн руб.)

Выводы:

1. Федеральное финансирование и средства государственных внебюджетных фондов играют ключевую роль в реализации национальных проектов в Тамбовской области.

2. Местные бюджеты и внебюджетные источники имеют маргинальное участие в финансировании, что может свидетельствовать о недостаточной вовлеченности на региональном и местном уровнях.

3. Для улучшения эффективности и целевой адаптации национальных проектов в регионе, необходимо увеличивать долю местных бюджетов и активизировать поиск и использование внебюджетных средств для финансирования местных инициатив.

4. Привлечение средств местных бюджетов может способствовать повышению ответственности местных органов власти за качество и результаты реализации проектов.

Список используемых источников

1. Алиев В.В. Формирование социальной субъектности молодежи [Текст] / В.В. Алиев // Известия высших учебных заведений. Социология. Экономика. Политика, 2019. № 2. С. 103-107.

2. Бондарская, Т.А. Экономическая безопасность региона(учебное мультимедийное пособие.). Тамбов : Изд-во ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2021.

3. Бабосов Е.М. Социология: Энциклопедический словарь. М., 2019.

4. Балашова М. А. Информационное общество: теоретическая база и Российская практика // Известия БГУ. 2018. №5. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnoe-obschestvo-teoreticheskaya-baza-i-rossiyskaya-praktika>

5. Бондарская О.В., Бондарская Т.А. Организационно-методологические основы смены ориентиров регионального управления // Социально-экономические явления и процессы. 2015. №8. С. 16-22.

6. Бондарская, Т.А., Бондарская, О.В., Попова, Г.Л. Формирование человеческого капитала муниципальных образований (статья). Стратегии противодействия угрозам экономической безопасности России: материалы Всероссийской научно-практической конференции: в 3 т. /– Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2018.

7. Кулагина Н.А., Терехова А.А., Надежина О.С. Диагностика уровня финансовой безопасности региона: вопросы оценки и сравнительного анализа // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 152-158.

Зобнин А.А.,

студент группы СЭБ 221,
специальность «Экономическая безопасность»

Галдобин К.В.,

студент группы МЭУ 243,
магистратура «Управление экономической безопасностью»
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ КАК СТРАТЕГИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Аннотация: В данной работе предложены сущность и виды импортозамещения, которые позволяют рассмотреть важность и значимость состояния обмена в стране.

Ключевые слова: импортозамещение, экономическая безопасность, регионы, местные производители, конкурентоспособность.

В условиях усиливающейся глобальной экономической нестабильности, санкционного давления и дестабилизации внешнеэкономических связей вопрос экономической безопасности регионов Российской Федерации выходит на передний план. Одним из ключевых направлений минимизации внешней уязвимости и повышения устойчивости территорий становится политика импортозамещения.

Импортозамещение не следует рассматривать как временную реакцию на внешние вызовы, а как полноценный инструмент долгосроч-

ного развития. Данная стратегия способствует формированию внутреннего потенциала региона, стимулирует развитие отечественных производств и сокращает зависимость от импортных поставок. Она приобретает особую актуальность для регионов, чья экономика в значительной степени опирается на импорт оборудования, технологий или сырья [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**].

Несмотря на очевидные преимущества, реализация программ импортозамещения сопряжена с рядом сложностей: отставание в технологиях, дефицит квалифицированных кадров, ограниченные финансовые возможности и институциональные барьеры. В связи с этим комплексный анализ этой стратегии на региональном уровне приобретает важное значение как для научных исследований, так и для практического применения.

Целью настоящей статьи является исследование импортозамещения в качестве эффективного инструмента укрепления экономической безопасности региона. В работе рассматриваются теоретические аспекты данного процесса, анализируются удачные примеры реализации стратегии в различных субъектах Российской Федерации, а также определяются основные вызовы и ограничения.

Экономическая безопасность региона характеризует степень защищенности его социально-экономической системы от внутренних и внешних угроз, способных дестабилизировать устойчивое развитие и нарушить жизненно важные интересы населения и хозяйствующих субъектов. Данное понятие не является абстрактным, а представляет собой конкретный показатель жизнеспособности территории в условиях перемен, кризисов и глобальных вызовов.

В научной литературе экономическая безопасность определяется как способность экономики функционировать и развиваться, обеспечивая стабильность, независимость и устойчивость в долгосрочной перспективе. На региональном уровне данное понятие приобретает дополнительную глубину, поскольку каждый субъект Российской Федерации обладает своими специфическими характеристиками – природными, производственными, демографическими и геополитическими.

Экономическая безопасность региона, прежде всего, означает способность территории удовлетворять собственные потребности и минимизировать зависимость от внешних факторов, таких как импорт ресурсов, финансовые трансферты или влияние иностранных компаний. Кроме того, это включает в себя способность реагировать на кризисы и восстанавливаться после них.



Рис. 1. Региональные экономические угрозы

Угрозы могут иметь как внутренний (низкая эффективность управления, коррупция, недостаток инвестиций), так и внешний характер (санкции, валютные колебания, торговые барьеры).

Оценка уровня экономической безопасности региона – это

Стабильная экономическая безопасность региона – не только гарант роста и развития, но и ключевой фактор политической стабильности и общественного доверия. Чем выше уровень самодостаточности региона, тем меньше он подвержен внешнему давлению и кризисам. Поэтому укрепление экономической базы, развитие собственной производственной инфраструктуры и снижение зависимости от импорта – это не просто стратегические задачи, а вопросы выживания в меняющемся мире.

Импортозамещение представляет собой не просто реакцию на внешнеполитические потрясения или дефицит поставок, а целенаправленную стратегическую меру государственной экономической политики.

В условиях глобальной нестабильности и санкционного давления импортозамещение становится ключевым фактором выживания и адаптации экономики [3].

Ключевые направления импортозамещения:

- развитие отечественного производства в приоритетных отраслях (машиностроение, сельское хозяйство, фармацевтика, легкая промышленность);

- поддержка научных разработок и внедрение инноваций; создание научно-исследовательских центров, технопарков, кластеров;

- привлечение иностранных компаний к локализации производства на территории России;
- формирование внутреннего спроса на российские товары посредством государственных закупок, квот и ограничений на импорт;
- создание стимулов для бизнеса: субсидии, налоговые льготы, снижение административных барьеров.

Импортозамещение выступает не только реакцией на кризис, но и движущей силой внутреннего индустриального развития.

В последние годы усилилось внимание к региональному уровню реализации политики импортозамещения. Субъекты РФ получили возможность адаптировать федеральные инициативы под свои особенности, развивая собственные отрасли.

Преимущества импортозамещения на региональном уровне:

- снижение зависимости от внешних поставок;
- стимулирование создания рабочих мест и развития малого бизнеса;
- укрепление внутреннего рынка и увеличение налоговых поступлений;
- обеспечение стабильности занятости и повышение уровня самодостаточности региона.

Инструменты государственной стратегии импортозамещения

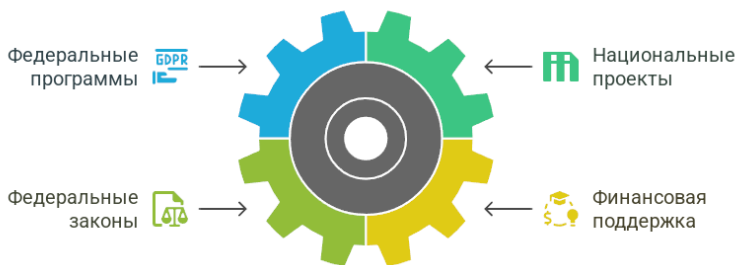


Рис. 2. Инструменты государственной стратегии импортозамещения

Эффективность импортозамещения на региональном уровне зависит от согласованности между федеральной и региональной политикой, качества менеджмента и наличия производственного потенциала.

На уровне российских регионов политика импортозамещения переходит от теоретических концепций к практической реализации. Регионы адаптируют федеральные меры к своим специфическим условиям, разра-

батывают собственные программы, формируют индустриальные кластеры и стимулируют инвестиции в ключевые отрасли. Однако эффективность этой стратегии неоднородна и зависит от начального уровня экономического развития, качества управленческих решений и доступности логистической инфраструктуры в каждом конкретном регионе.

Белгородская область демонстрирует впечатляющие темпы развития в агропромышленном комплексе. Внедрение современных технологий кормопроизводства, выращивания и переработки мясных продуктов позволило значительно сократить импорт сельскохозяйственной продукции и обеспечить продовольственную безопасность не только региона, но и страны в целом.

Калужская область успешно реализует стратегию локализации иностранных производств, в особенности в фармацевтическом секторе. Создание индустриальных парков и благоприятный инвестиционный климат привлекли в регион заводы. Это позволило не только заместить значительную часть импорта медикаментов, но и повысить доступность лекарств на внутреннем рынке.

Республика Татарстан фокусируется на импортозамещении в нефтехимии, машиностроении и IT-секторе. В Казани и Набережных Челнах реализуются программы по разработке отечественного программного обеспечения, аналогов импортных ERP-систем и цифровых платформ, включая решения для промышленного сектора.

Механизм кластеризации играет важную роль в региональном импортозамещении. Например, Пермский край и Свердловская область создали кластеры в сфере приборостроения и металлургии, направленные на производство комплектующих и оборудования, ранее поставлявшихся из-за рубежа.

Технопарки, особые экономические зоны (ОЭЗ) и промышленные технополисы – все это инфраструктура, создающая благоприятные условия для быстрого запуска проектов и ускоренного внедрения отечественных технологий. Благодаря таким структурам предприятия получают доступ к льготному налогообложению, консалтинговой поддержке и возможностям для сотрудничества.

Несмотря на ряд успешных примеров, большинство регионов сталкиваются с типичными трудностями:

- Нехватка инженерных и технических специалистов;
- Ограниченный доступ к финансированию, особенно для малого бизнеса;
- Отсутствие полной производственной цепочки (например, материалы есть, но нет станков и оснастки);



Рис. 3. Региональная стратегия импортозамещения

– Логистические проблемы – удаленность от рынков сбыта и высокие транспортные издержки;

– Низкий уровень научно-технического потенциала в ряде регионов.

Важным сдерживающим фактором также остаётся административная перегруженность: неэффективные механизмы распределения субсидий, сложности в получении разрешений и высокие бюрократические барьеры.

Для повышения эффективности реализации стратегии регионы внедряют собственные меры поддержки:

– Региональные фонды развития промышленности, выдающие займы под 1–3%;

– Гарантийные фонды, упрощающие доступ к кредитам;

– Программы софинансирования НИОКР и инжиниринговых проектов;

– Образовательные инициативы, направленные на подготовку кадров под потребности новых производств;

– Проведение региональных конкурсов и грантов для стартапов в сфере импортозамещения.

Импортозамещение на местах – это не просто лозунги, а реальная ежедневная борьба за технологическую независимость. Регионы, которые вовремя поняли эту повестку и смогли объединить усилия бизне-

са, науки и власти, уже сегодня демонстрируют устойчивый рост и становятся точками опоры для всей страны.

Импортозамещение перестало быть краткосрочной мерой и превратилось в стратегическую задачу, направленную на укрепление экономического суверенитета России и обеспечение ее безопасности в условиях глобальной нестабильности [3].

Однако реализация этой стратегии на региональном уровне сталкивается с рядом существенных проблем.

Во-первых, многие регионы не обладают необходимой промышленной и технологической базой для быстрого замещения импорта. Отсутствие развитой инфраструктуры, недостаток инвестиций и высокая энергоемкость производства в некоторых регионах усложняют переход к высокотехнологичным производствам.

Во-вторых, зависимость от поставок комплектующих и оборудования из других регионов или стран делает многие субъекты РФ участниками импортных цепочек, а не самостоятельными игроками на рынке.

В-третьих, недостаток квалифицированных кадров – инженеров, технологов, программистов – является серьезным препятствием для успешного импортозамещения. Устаревшие образовательные программы, отток молодежи в крупные города и слабая связь между системой образования и производством усугубляют эту проблему.

В-четвертых, ограниченные бюджетные возможности регионов затрудняют реализацию программ поддержки отечественного производства. Частные инвесторы также проявляют осторожность в связи с высокими рисками, длительными сроками окупаемости и нестабильностью рынка.

В-пятых, малый и средний бизнес, который мог бы стать двигателем импортозамещения, сталкивается с бюрократическими барьерами при получении льготного финансирования, грантов и субсидий.

В-шестых, часто проекты импортозамещения оказываются неэффективными из-за неполной замены всех звеньев производственной цепи. Замена одного звена бессмысленна, если остальные продолжают зависеть от импорта.

В-седьмых, недостаток у региональных властей и отсутствие единого центра координации политики импортозамещения приводят к разрозненности мер поддержки бизнеса и "просадкам" между федеральными и региональными программами.

Наконец, в условиях протекционизма существует риск имитации импортозамещения без реального повышения качества продукции. Такие предприятия получают субсидии, но не достигают конкуренто-

способного уровня ни по цене, ни по технологии. Это подрывает доверие к отечественной продукции и тормозит развитие экономики.



Рис. 4. Проблемы импортозамещения на региональном уровне

В заключение, импортозамещение в регионах – это сложная задача, требующая комплексного подхода, от модернизации производства и инфраструктуры до реформирования системы образования.

Таким образом, импортозамещение в современной экономической ситуации выступает не просто как мера противодействия кризису, но и как ключевой элемент долгосрочной стратегии обеспечения экономической стабильности и безопасности российских регионов [1].

Грамотная реализация данной политики позволяет снизить зависимость от импорта, активизировать внутренние производственные мощности, стимулировать научно-технологическое развитие и занятость населения, а также укрепить финансовую независимость субъектов Российской Федерации.

Успешное импортозамещение требует системного подхода с учётом региональных особенностей, наличия квалифицированных кадров, инвестиционного климата и инфраструктуры. Без устранения препятствий, таких как технологическое отставание, дефицит специалистов и недостаточная координация между уровнями власти, импортозамещение может остаться лишь декларацией.

Следовательно, для достижения реальных результатов региональные стратегии импортозамещения должны быть не просто зеркальным отражением федеральных программ, а органичной частью территории

ального развития, направленного на повышение самодостаточности, инновационности и конкурентоспособности экономики региона.

Список используемых источников

1. Бондарская Т.А. Политика регионального импортозамещения в действии. Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. №11. 2023 г. С. 368-375.
2. Бондарская О.В., Попова В.А. Анализ инвестиционной привлекательности региона в условиях современных вызовов // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2021. № 3(61). С.72-78.
3. Ковалева Л. В. Инвестиционная региональная политика : учебное пособие для вузов. – 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2022. URL: [<https://urait.ru/bcode/496284>]
4. Bondarskaya O.V., Bondarskaya T.A., Yekimov S., Evetskaya S.V., Lukyanov P.B. The use of machine-building clusters to increase the efficiency of the machinebuilding sector of the economy // AIP Conference Proceedings. 2023. 2526. Vol. 1. – 020029.
5. Федеральная служба государственной статистики: сайт. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>. – Загл. с экрана.

Константинова М.А.

к.э.н.

ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»

mkonstantinova13@yandex.ru

г. Донецк, ДНР, Россия

РОЛЬ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА И ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация: В статье рассматривается синергетический эффект от применения кластерного подхода и государственно-частного партнерства как эффективных инструментов повышения конкурентоспособности экономики Российской Федерации. Исследуется мировой опыт направлений и инструментов государственной поддержки конкурентоспособности территорий потенциал. Анализируются основные цели развития кластеров; приоритетные направления их формирования и развития; ключевые факторы, определяющим успешное формирование, функционирование и развитие кластерных образований; результаты реализации стратегии развития кластеров.

Ключевые слова: кластерный подход, кластер, государственно-частное партнерство, государственная поддержка, конкурентоспособность.

В условиях ограниченности бюджетных ресурсов и геополитической нестабильности, повышение эффективности и инновационности отечественной экономики приобретает особую актуальность. Внедрение инноваций, снижение себестоимости и адаптация к потребностям рынка – ключевые факторы для устойчивого развития и конкурентоспособности российского бизнеса. Эффективное взаимодействие государства и бизнеса, а также создание инфраструктуры внутри бизнес-сообщества, становятся критически важными для реализации экономического потенциала страны.

Ключевыми инструментами, обеспечивающими синергетическое взаимодействие между государством и бизнесом, а также стимулирующими горизонтальные связи внутри предпринимательского сообщества выступают концепции кластерной экономики и государственно-частного партнерства (далее – ГЧП).

Согласно теории М. Портера, кластер – это «группа географически взаимосвязанных субъектов хозяйствования и совокупности организаций в определенной сфере деятельности, эффективно дополняющих друг друга» [1]. В ходе комплексного анализа детерминант конкурентоспособности экономических субъектов на глобальных рынках, М. Портер выдвинул тезис о ключевой роли кластеров, как системообразующих элементов, способствующих формированию и поддержанию устойчивых конкурентных преимуществ. Данный экономический феномен обусловлен тем, что ведущие субъекты хозяйствования, генерируя конкурентные преимущества и занимая доминирующее положение на рынке, оказывают мультипликативное воздействие на микро- и макросреду. Проявляется это в стимулировании роста эффективности у поставщиков, повышении потребительской ценности, а также, парадоксальным образом, в создании стимулов для развития конкурентов. В результате формируется синергетический эффект, способствующий развитию как отраслевого сектора, так и региона в целом. Успехи окружающих экономических агентов, в свою очередь, оказывают позитивное влияние на дальнейшее повышение конкурентоспособности субъекта, производящей конечный продукт, замыкая цикл положительной обратной связи.

В то же время, повышение национальной конкурентоспособности способно катализировать дальнейшее развитие экономических систем. Формирование позитивного политического имиджа страны как терри-

тории с динамично развивающейся экономикой способствует созданию благоприятного инвестиционного климата, необходимого для поддержки и расширения занятости, развития рынков и обеспечения устойчивого экономического роста [2].

Исходя из проведенного анализа [3] направлений и инструментов государственной поддержки конкурентоспособности территорий восьми стран: США, Германии, Великобритании, Франции, Китая, Японии, Индии, и России, общей чертой политики ведущих мировых держав выступает акцент на расширение ГЧП, получение налоговых преференций за капиталовложения в НИОКР, а также развитие промышленных и инвестиционных кластеров. Данные меры направлены на интенсификацию взаимодействия между частным сектором, государственными институтами, коммерческими организациями, научно-исследовательскими и образовательными учреждениями с целью достижения технологических прорывов [4-5].

В современных условиях развития мировой экономики приоритетными задачами экономической политики как развитых, так и развивающихся стран выступают укрепление национальной конкурентоспособности, расширение доли национальных предприятий на внутреннем и внешнем рынках, а также повышение эффективности их производственной деятельности. Эффективное внедрение кластерного подхода может служить основой для регулирования долгосрочного сотрудничества между представителями бизнес-сообщества и государственными структурами с целью ускоренной реализации масштабных инновационных проектов и внедрения необходимых мер государственной инновационно-инвестиционной политики и поддержки. Вместе с тем, необходимо учитывать потенциальное ограничение, связанное с тем, что активное применение кластерной стратегии может приводить к усилению межрегиональной дифференциации [6].

Следует отметить, что в рамках Прогноза долгосрочного социально – экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года (далее – Прогноз) можно проследить высокое внимание, которое уделяется развитию кластеров и ГЧП [7]. Общая концепция Прогноза показывает, что ключевым инструментом повышения конкурентоспособности экономики России является развитие кластеров, стимулирование инноваций и диверсификация структуры экономики. Ключевым достоинством кластерных образований является возможность консолидации предприятий, представляющих различные отрасли экономики, в рамках интегрированной производственной цепочки создания и реализации продукта. Кластеры, в то же время, должны быть ориентированы на достижение глобальной конкурентоспособно-

сти и встраивание в международные производственные цепочки. Вместе с тем, государство играет важную роль в создании благоприятных условий для формирования и развития кластеров, включая инфраструктурную поддержку, налоговые льготы и содействие международному сотрудничеству.

Основными целями развития кластеров являются диверсификация структуры экономики, интенсификация инновационной деятельности, повышение производительности труда, создание новых рабочих мест и улучшение качества жизни населения. Достижение данных целей обеспечивается за счет концентрации ресурсов, формирования благоприятной среды для обмена знаниями и технологиями, а также стимулирования конкуренции и кооперации между участниками кластера. Дальнейшее развитие кластеров также способствует формированию устойчивых конкурентных преимуществ регионов и повышению их инвестиционной привлекательности, что в свою очередь, оказывает положительное влияние на социально-экономическое развитие страны в целом. Кроме того, кластерная организация территории позволяет более эффективно решать задачи, связанные с экологической безопасностью и устойчивым развитием, за счет внедрения ресурсосберегающих технологий и стимулирования инноваций в области охраны окружающей среды.

В рамках Прогноза выделяют такие приоритетные направления формирования и развития кластерных инициатив, как формирование и поддержка высокотехнологичных кластеров, ориентированных на инновационные отрасли (информационные технологии, биотехнологии, нанотехнологии, авиастроение, космическая промышленность); стимулирование развития промышленных кластеров в традиционных секторах экономики (машиностроение, металлургия, химическая промышленность) посредством модернизации и повышения конкурентоспособности; развитие туристско-рекреационных кластеров с целью повышения привлекательности регионов и стимулирования внутреннего туризма; формирование агропромышленных кластеров, направленных на повышение эффективности сельскохозяйственного производства и обеспечение продовольственной безопасности.

Критическим фактором, определяющим успешное формирование, функционирование и развитие кластерных образований, является государственная поддержка, ориентированная на создание благоприятной среды для их деятельности и стимулирование устойчивого развития. Ключевыми механизмами государственной поддержки кластерных инициатив являются: финансовое стимулирование инновационной деятельности посредством предоставления грантов, субсидий и нало-

говых предпочтений; развитие инфраструктурного обеспечения кластеров, включая транспортную, энергетическую и телекоммуникационную составляющие; поддержка развития человеческого капитала через специализированные образовательные программы и центры подготовки кадров; содействие международной кооперации посредством участия кластерных предприятий в международных мероприятиях; создание благоприятного инвестиционного климата посредством снижения административных барьеров и упрощения регуляторных процедур.

Результат реализации стратегии развития кластеров предполагает формирование сети конкурентоспособных кластерных образований, охватывающих различные сектора экономики; увеличение доли высокотехнологичной продукции в структуре экспорта и внутреннего потребления; повышение инвестиционной привлекательности регионов, характеризующееся притоком инвестиций в развитие кластерной инфраструктуры и создание новых предприятий; улучшение социально-экономических показателей, проявляющееся в создании новых рабочих мест и повышении уровня доходов населения.

Развитие такого политического и социально-экономического направлений, направленных на формирование и поддержку кластеров, в сочетании с проактивной поддержкой со стороны органов государственной власти, способствует формированию эффективного инструмента государственно-частного партнерства, ориентированного на реализацию комплексных проектов развития территорий, отраслей экономики, социальной и экологической сферы жизни. Данный механизм обеспечивает консолидацию ресурсов и компетенций государства и частного сектора для достижения стратегических целей социально-экономического развития регионов и страны в целом.

Список используемых источников

1. Портер М. Конкуренция / М. Портер. М.: Вильямс, 2000.
2. Жердев Р.А. Кластерный подход к государственно-частному партнерству // Современные научные исследования и инновации. 2015. № 12. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2015/12/60727>
3. Иванова Т.Л. Направления и инструменты государственной поддержки конкурентоустойчивости регионов / Т. Л. Иванова, М. А. Константинова // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы : Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. Донецк, 2024. С. 56-58.

4. Медведева О.А. Зарубежный опыт кластерной политики и перспективы ее реализации в России // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2022. № 5 (92). С. 130-137.

5. Иванова Т.Л. Региональная экономическая система как интегральный субъект устойчивого развития региона / Т. Л. Иванова, М.А. Константинова // Социальные и экономические системы. 2023. №3-2(44). С. 165-180.

6. Перевозникова Е.В. Значение кластерной модели территориальной (отраслевой) организации производства для повышения конкурентоспособности региона // Сборник научных работ серии «Экономика». 2021. № 21. С. 180-188.

7. Прогноз долгосрочного социально – экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года. URL: <http://static.government.ru/media/files/41d457592e04b76338b7.pdf>

Кулешова Л.В.,

к.э.н., доцент,

ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»

lara-kuleshova@mail.ru

г. Донецк, ДНР, Россия

Ивахненко А.А.,

ассистент, аспирант,

anastasia.ivakhnenko@mail.ru

ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»

г. Донецк, ДНР, Россия

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ-СУБЪЕКТОВ ВЭД В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ¹

Аннотация: В условиях санкционного давления, направленного против Российской Федерации, предприятия, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность, сталкиваются с системными вызовами, требующими пересмотра стратегий. В работе анализируются ключевые направления трансформации бизнес-моделей: технологическая

¹Исследование выполнено в рамках фундаментальной научно-исследовательской работы «Условия и инструментарий развития внешнеэкономической деятельности основных сфер и отраслей народного хозяйства: организационно-институциональный и социально-экономический аспекты» (регистрационный номер НИОКТР 124012500447-8), за счет субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) на 2025 год.

независимость, диверсификация рынков, перестройка логистики и усиление государственной поддержки. Результатом исследования стало формирование комплекса мер, способствующих устойчивому развитию субъектов ВЭД и созданию долгосрочных конкурентных преимуществ.

Ключевые слова: санкции, санкционное давление, внешнеэкономическая деятельность, импортозамещение, конкурентоспособность, риски.

Ужесточение санкционного давления на экономику Российской Федерации со стороны западных стран требует пересмотра стратегий предприятий, участвующих во внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Конкурентоспособность в условиях ограничений становится ключевым фактором выживания и развития. Санкции, включая ограничения доступа к международным финансовым системам, технологиям и логистическим сетям, влекут структурные изменения в глобальных цепочках создания стоимости, вынуждая компании искать альтернативные решения. В условиях изоляции от традиционных рынков и партнеров, предприятия сталкиваются с необходимостью перестройки бизнес-моделей, усиления технологической автономии и поиска новых ниш в странах, не присоединившихся к санкционному режиму. При этом успешная адаптация субъектов ВЭД невозможна без синхронизации усилий бизнеса и государства, что подчеркивает важность разработки комплексных мер поддержки. В данной работе исследуются механизмы, позволяющие не только преодолеть текущие вызовы, но и создать устойчивые конкурентные преимущества в долгосрочной перспективе. Конкурентоспособность в условиях ограничений становится ключевым фактором выживания и развития.

Цель исследования заключается в определении стратегии адаптации субъектов ВЭД, направленные на сохранение их конкурентоспособности в условиях внешних ограничений.

Санкционное давление представляет собой комплекс ограничений, вводимых государствами или международными организациями с целью изменить политический или экономический курс страны-мишени. Для субъектов внешнеэкономической деятельности (ВЭД) санкции создают искусственные барьеры, нарушающие привычные цепочки поставок, доступ к финансированию и технологиям [1].

Санкции, введенные против Российской Федерации, привели к серьезным изменениям в экономической среде, создавая новые риски и барьеры для развития малого и среднего предпринимательства. Ограничения со стороны недружественных стран стали ответом на специальную военную

операцию, начавшуюся в 2022 году. Они коснулись практически всех сфер деятельности РФ: обороны, культуры, науки, промышленности и логистики. Ряд санкций ввели против отдельных физических лиц и организаций. С начала СВО санкции против России ввели более 60 стран. Применили меры против РФ страны Европейского союза, США, Великобритания, а также Канада, Новая Зеландия, Япония и ряд скандинавских стран. Лидеры по количеству запретов – США и ЕС [2].

Очередные ограничения в феврале 2024 года приняли сразу несколько недружественных государств – США, страны Евросоюза, Япония, Австралия, Канада и Великобритания, Новая Зеландия. 24 февраля 2025 года ЕС ввел свой 16-й пакет санкций против России. Он включает в себя заморозку активов 83 дополнительных лиц, включая 48 физических и 35 юридических [2].

Основными проявлениями введения санкций в деятельности предприятий субъектов ВЭД являются:

финансовые ограничения: отключение от международных платежных систем (SWIFT), блокировка счетов компаний, запрет на привлечение иностранных кредитов;

технологическая блокада: запрет на экспорт высокотехнологичной продукции (микроэлектроника, оборудование двойного назначения);

логистические санкции: закрытие транспортных маршрутов, запрет на использование портов и авиаперевозок.

В связи с этим предприятия-субъекты ВЭД сталкиваются с рядом системных проблем, угрожающих их конкурентоспособности, среди которых (табл. 1).

Для преодоления санкционных вызовов и обеспечения конкурентоспособности предприятиям, осуществляющим внешнеэкономическую деятельность, необходимо сосредоточиться на ключевых направлениях поддержки деятельности: адаптации бизнес-моделей, технологической независимости и государственной поддержке.

Рассмотрим данные аспекты подробнее.

Адаптация бизнес-моделей требует перехода от традиционных схем работы к гибким решениям, включая диверсификацию рынков сбыта за счет освоения регионов Азии, Ближнего Востока и Африки, где спрос на российскую продукцию остается стабильным. Для субъектов ВЭД ключевым шагом становится анализ специфики новых рынков: изучение потребительских предпочтений, нормативных требований (например, сертификация продукции по стандартам GCC для стран Персидского залива) и культурных особенностей. Важно наладить прямое взаимодействие с локальными дистрибьюторами через участие в международных выставках (таких как EXPO Dubai или China

International Import Expo) и использование B2B-платформ (например, Alibaba.com), что позволит сократить цепочки посредников и повысить доходность. Особое внимание следует уделить адаптации товаров: например, модификация сельхозтехники под условия климата Африки или разработка халяльной сертификации для пищевой продукции, экспортируемой в страны мусульманского мира.

Таблица 1

**Системные проблемы субъектов ВЭД в условиях
санкционного давления**

Системные проблемы	Угрозы
Финансовые риски	Невозможность проведения валютных операций через западные банки. Рост стоимости заемных ресурсов из-за повышенных процентных ставок.
Технологическая зависимость	Остановка производства из-за отсутствия импортных компонентов (например, чипов для промышленности). Зависимость от иностранного ПО и цифровых платформ.
Логистические сложности	Удлинение сроков доставки грузов из-за перестройки маршрутов (например, переход на «северные» или «южные» коридоры). Рост себестоимости транспортировки на 30–50%.
Сужение рынков сбыта	Потеря традиционных рынков ЕС и США. Риски вторичных санкций для партнеров из «дружественных» стран.
Колебания валютных курсов	Нестабильность рубля и ограничения на использование доллара/евро в расчетах.

Одновременно необходимо перестраивать логистику, используя альтернативные маршруты – Северный морской путь для поставок в Китай или железнодорожные коридоры через Иран в Индию, что снижает зависимость от закрытых западных портов. Финансовая гибкость также необходима: переход на расчеты в юанях, рупиях или дирхамах, а также подключение к платежным системам вроде SPFS (аналог SWIFT) минимизирует риски блокировки транзакций.

Важным элементом становится локализация производственных цепочек – создание кластеров с отечественными поставщиками для снижения зависимости от импортных компонентов, как это уже реализуется в агропромышленном и машиностроительном секторах. Например, агрохолдинги, перешедшие на российские семена и удобрения, экономят до 25% бюджета на логистике.; кластеры в Татарстане и Калужской области, где локализовано производство компонентов для автомобилей Lada и Volkswagen, Компании «Мираторг» и «Русагро» полностью перешли на отечественные корма, ветеринарные препараты и технику, что позволило нарастить экспорт мяса в Китай и Египет.

Внедрение цифровых инструментов, таких как блокчейн для отслеживания поставок или AI-аналитика для прогнозирования рыночных трендов, позволяет минимизировать логистические и финансовые риски.

Технологическая независимость достигается через ускорение НИОКР: например, разработка отечественных аналогов микропроцессоров и промышленного программного обеспечения, что важно для высокотехнологичных отраслей экономики страны.

Партнерство с научными центрами и технопарками, такими как «Сколково» или «ВЭБ.РФ», помогает коммерциализировать инновации и сократить сроки вывода продуктов на рынок.

Для малых и средних предприятий ключевым инструментом становится участие в государственных программах субсидирования, таких как «Цифровая экономика», направленных на внедрение Industry 4.0 («Четвертая промышленная революция» – концепция цифровизации промышленности, основанная на интеграции передовых технологий в производственные процессы. Ее цель – создание «умных заводов» (smartfactories), где машины, системы и люди взаимодействуют в режиме реального времени через интернет вещей (IoT), искусственный интеллект (AI) и большие данные (Big Data)).

Государственная поддержка должна включать не только финансовые меры (льготные кредиты, компенсации таможенных пошлин), но и регуляторные упрощения – например, введение «зеленых коридоров» для экспортных операций.

Создание специализированных платформ для ВЭД, таких как «Мой экспорт», позволяет предприятиям оперативно получать аналитику, находить новых контрагентов и оптимизировать документооборот.

Наконец, укрепление международного сотрудничества в рамках ЕАЭС и ШОС, включая гармонизацию стандартов и взаимное признание сертификатов, открывает доступ к рынкам с совокупным населением более 3 млрд человек.

Таким образом, комплексная реализация этих мер не только нивелирует текущие санкционные риски, но и формирует основу для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития в будущем.

Список используемых источников

1. Прасолов В.И. Санкционное давление и его последствия для российской экономики // Экономические науки. 2022. № 11. С.149-152.
2. Кулешова Л.В. Формирование бизнес-модели семейного предприятия в РФ в условиях санкций // Электронный научно-практический журнал. 2025. № 1 (38). С. 5-14.

Куликов Н.И.

доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

г. Тамбов, Россия
kulikov68@inbox.ru

Ашуркова Е.О.

студент 1 курс, факультет «Экономика»
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

ashyrkova16102001@gmail.com
г. Тамбов, Россия

ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТРАХОВОГО РЫНКА РОССИИ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация: Статья представляет собой углублённый анализ текущего состояния и системных вызовов российского страхового рынка, который демонстрирует рекордные темпы роста, но при этом сохраняет структурные диспропорции. Сектор страхования является постоянно подвижной отраслью, что вызвано множеством факторов. В данной статье обсуждаются основные проблемы функционирования, такие как структурные риски, подразумевающие зависимость от краткосрочных инструментов, необходимость развития долевого страхования жизни как альтернативы краткосрочным продуктам. Особое внимание уделяется изучению проблем, вызванных регуляторными вызовами, с которыми необходимо бороться, также важными проблемами являются технологический разрыв и инвестиционные риски. Исследование предлагает пути их решения через внедрение программы долгосрочных сбережений, гармонизацию с международными стандартами и технологические инновации.

Ключевые слова: государство, рынок страхования, обязательные виды страхования, структурные диспропорции, инвестиционные риски, цифровизация, искусственный интеллект, программы лояльности.

Страхование выступает ключевым фактором развития экономической системы страны, интегрируясь в структуру финансового рынка. Эта сфера, как и другие отрасли, подвержена постоянным трансформациям, обусловленным глобальными изменениями и технологическим прогрессом. Российская экономика сейчас находится в состоянии замедления и возможной стагнации, но не в кризисе. Сегодня состояние банковского и реального секторов экономики России значительно лучше, чем в 2008 г., несмотря на все крики со стороны либералов [1]. Важным вопросом является государственная поддержка и сохранение контроля, вести направление на постепенное смягчение монетарной политики, что может дать импульс к ее восстановлению. Для соответствия современным мировым стандартам страховой рынок обязан адаптироваться, внедряя инновации и совершенствуя механизмы взаимодействия участников.

Страховой сектор представляет собой динамичную среду, где формируются спрос и предложение на услуги по защите имущественных интересов физических и юридических лиц. Страховой рынок – важный элемент социальной и экономической инфраструктуры. Его роль проявляется в том, что он представляет собой защитный механизм для всех экономических субъектов. Страхование позволяет сохранить финансовую устойчивость предприятий, граждан и государства в случае возникновения неблагоприятных событий имущественного и неимущественного характера [2]. Он объединяет страховщиков, предоставляющих защиту, и страхователей, обращающихся за ней, создавая систему перераспределения рисков. В этом контексте страхование становится инструментом минимизации негативных последствий для бизнеса и граждан, связанных с непредвиденными событиями. Ю.Т. Ахвледиани отмечает, что эффективное развитие рынка страховых услуг имеет макроэкономическое значение, поскольку способствует формированию новых страховых инструментов финансового рынка, содействует социально-экономической стабильности, являясь элементом системы защиты имущественных интересов [3].

Российский страховой рынок в 2024 году показал впечатляющий рост – сборы страховых премий достигли рекордных 3,4 триллиона рублей, увеличившись на 47% по сравнению с предыдущим годом. Страховой рынок показал невероятные темпы роста в 2024 году, увеличившись на 62,8%. Основным фактором такого сильного роста стали

активные продажи коротких продуктов НСЖ и ИСЖ сроком на три месяца [4]. Однако, за этим успехом скрываются серьёзные проблемы. Структура рынка далека от идеала и характеризуется существенным дисбалансом. Во-первых, значительная доля рынка (30%) приходится на обязательные виды страхования, такие как ОСАГО (обязательное страхование автогражданской ответственности) и ОМС (обязательное медицинское страхование). Это означает, что рост обусловлен не столько добровольным выбором граждан, сколько государственным регулированием. Во-вторых, существенная часть премий по накопительному страхованию жизни (НСЖ) – 37% – приходится на краткосрочные продукты. Это указывает на преобладание краткосрочных инвестиций и низкую долю долгосрочного страхования, что может свидетельствовать о недостатке доверия к долгосрочным страховым программам или недостаточной информированности населения. В целом, несмотря на рекордные показатели сборов, российский страховой рынок нуждается в серьёзных структурных реформах. Высокий рост обусловлен, в значительной степени, обязательными видами страхования и краткосрочными продуктами НСЖ, а не повышением уровня финансовой грамотности населения и расширением доли добровольного страхования. Это создаёт риски для устойчивого развития отрасли в долгосрочной перспективе.

Российский рынок страхования переживает период трансформации, определяемый четырьмя ключевыми факторами: структурными рисками, регуляторными вызовами, технологическим разрывом и нарастающими инвестиционными рисками. Рассмотрим каждый из них подробнее. Современная страховая отрасль России демонстрирует тревожную тенденцию, связанную с преобладанием краткосрочных страховых продуктов. Подавляющая часть, а именно 84%, премий по договорам накопительного страхования жизни (НСЖ) приходится на полисы, срок действия которых не превышает одного года. Эта чрезмерная зависимость от краткосрочных контрактов создаёт значительные риски для финансовой стабильности страховых компаний, особенно учитывая непредсказуемость и волатильность современного финансового рынка. Н.В. Комарова также подчеркивает проблему несбалансированности отраслевой структуры добровольного страхования как одну из ключевых проблем российского страхования [5]. Ситуация усугубляется практикой многократного продления договоров. В качестве иллюстрации можно привести пример трёхмесячных договоров НСЖ и инвестиционного страхования жизни (ИСЖ), которые в 2024 году пролонгировались в среднем до четырёх раз. Такая практика искусственно раздувает объём рынка, создавая иллюзию процветания,

но на деле маскируя фундаментальные проблемы устойчивости. Фактическое увеличение объёма рынка в четыре раза за счёт многократных продлений краткосрочных договоров не отражает реального состояния дел и создаёт потенциально опасную ситуацию. Компаниям сложно планировать долгосрочные стратегии, а инвесторам трудно оценить реальную рыночную динамику. В качестве путей решения проблемы несбалансированности можно рассматривать разработку правовых основ по отдельным видам массового страхования – страхование жизни, страхование жилья и строений, добровольное страхование ответственности, страхование производственных рисков [6]. Однако успешная реализация этого перехода зависит от ряда ключевых факторов. В первую очередь, необходимо создать благоприятные налоговые условия, аналогичные тем, которые предоставляются индивидуальным инвестиционным счетам (ИИС). Речь идёт об освобождении от налога на доходы физических лиц (НДФЛ) при условии владения полисом ДСЖ более 10 лет. Такая мера стимулировала бы граждан к долгосрочному инвестированию и созданию накоплений. Кроме того, необходимо повысить уровень страховой грамотности населения. Низкий уровень финансовой осведомлённости – серьёзное препятствие на пути к развитию ДСЖ. Согласно данным исследований, лишь 15% россиян понимают принципы накопительного страхования жизни, что существенно затрудняет продвижение новых продуктов. Без целенаправленных образовательных программ и популяризации страховых услуг переход на ДСЖ будет затруднён, а риски, связанные с доминированием краткосрочных инструментов, сохранятся. Таким образом, успех реформы зависит не только от законодательных инициатив, но и от масштабной работы по повышению финансовой культуры граждан.

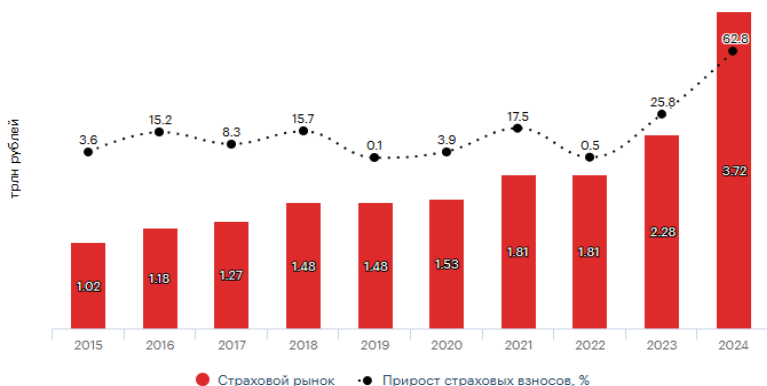


Рис. 1. Динамика страхового рынка

На основании предоставленной диаграммы можно сделать следующие выводы:

Рынок демонстрирует устойчивый рост с 2015 года, несмотря на временные спады, что обусловлено увеличением объёмов кредитования, что стимулирует спрос на кредитное страхование жизни и здоровья заёмщиков, а также развитием цифровых технологий. 2024 год выделяется как год максимального роста, что связано с активным развитием страхования жизни, высокой ключевой ставкой ЦБ и ростом выплат по ОСАГО; колебания: влияние внешних и регуляторных факторов [7]. Неравномерный прирост взносов связан с макроэкономическими условиями: в 2020 году спад связан с пандемией, а в 2022–2023 гг. — с геополитической нестабильностью; регуляторными изменениями: ужесточение требований к капиталу страховщиков и внедрение риск-ориентированного подхода; структурными сдвигами: рост доли краткосрочных продуктов в страховании жизни, которые искусственно завышают объёмы рынка за счёт многократной пролонгации договоров.

Регуляторные вызовы: поиск баланса между контролем и стимулированием развития. Главной задачей регулятора становится борьба с мошенничеством, особенно в сфере ОСАГО, где доля фрод-схем достигает 70% от общего числа страховых случаев. Для противодействия этому явлению планируется внедрение института страховых расследователей, призванных профессионально выявлять и пресекать мошеннические действия. Параллельно с этим усиливается контроль за наличием полисов ОСАГО. С 2025 года камеры фото- и видеофиксации будут автоматически выявлять водителей без страховых полисов, а штрафы за это нарушение возрастут до внушительной суммы в 3-5 тысяч рублей. Это, несомненно, окажет влияние на поведение автовладельцев, стимулируя приобретение полисов ОСАГО. Кроме того, активно внедряется электронное урегулирование убытков с помощью мобильных приложений и интеграции с государственной системой «Госключ», что призвано ускорить и упростить процесс получения страховых выплат. Примечателен и переход к риск-ориентированному подходу в оценке капитала страховых компаний. С 2025 года регулятор будет учитывать структуру портфелей страховщиков, что должно снизить регуляторную нагрузку на небольшие компании, способствуя развитию конкуренции на рынке. В целом, эти меры направлены на создание более справедливой и прозрачной системы страхования, но одновременно важно обеспечить баланс между эффективным контролем и поддержкой развития страхового рынка, избегая излишней бюрократизации и ограничения инноваций.

На основании предоставленного рисунка можно сделать следующие выводы:

Страхование жизни демонстрирует значительный рост, увеличился с 342 736 млн руб. до 487 395 млн руб., прирост составил 42,2%, особенно в сегменте накопительного, значительный рост на 95,0% (с 149 843 млн руб. до 292 187 млн руб. и инвестиционного страхования прирост на 81,6% (с 80 338 млн руб. до 145 907 млн руб.) [8]. Это связано с повышением интереса к долгосрочным финансовым инструментам, стремлением населения к защите своих накоплений и повышением финансовой грамотности.

Кредитное страхование жизни показало резкое снижение на 58,4% (с 107 138 млн руб. до 44 556 млн руб.), что связано с изменением кредитной политики банков и снижением объемов кредитования.

Виды страхования	Страховые взносы, 1-е пол. 2023 г., млн руб.	Страховые взносы, 1-е пол. 2024 г., млн руб.	Прирост страховых взносов, 1-е пол. 2024 г./1-е пол. 2023 г., %	Прирост страховых взносов, 1-е пол. 2024 г./1-е пол. 2023 г., млн руб.
Страховой рынок, всего	1 073 124	1 293 613	20,5	220 489
Страхование жизни:	342 736	487 395	42,2	144 659
накопительное страхование жизни	149 843	292 187	95,0	142 344
инвестиционное страхование жизни	80 338	145 907	81,6	65 569
кредитное страхование жизни	107 138	44 556	-58,4	-62 583
прочие виды	5 416	4 745	-12,4	-671
Страхование иное, чем страхование жизни:	730 387	806 218	10,4	75 831
ДМС	125 096	172 941	38,2	47 845
ОСАГО	151 929	154 908	2,0	2 979
страхование автокаско	120 490	147 297	22,2	26 807
страхование от несчастных случаев и болезней	111 689	81 917	-26,7	-29 772
страхование имущества юридических лиц	71 601	72 217	0,9	615
страхование имущества граждан	50 962	56 713	11,3	5 751
прочие виды	98 620	120 225	21,9	21 605

Рис. 2. Динамика страховых взносов по крупнейшим видам

ДМС демонстрирует активный рост, что свидетельствует о повышении спроса на медицинские услуги и корпоративных программ страхования.

ОСАГО показывает минимальный рост, что объясняется: ужесточением требований к оформлению полисов; цифровизацией процессов оформления; стабильностью рынка автострахования.

Технологические разрывы: цифровизация и человеческий фактор – два полюса развития. Цифровизация страхового рынка – это не только технологический скачок, но и серьезный вызов, связанный с низким уровнем страховой грамотности населения. Согласно статистике, лишь 15% россиян понимают принципы накопительного страхования, что существенно ограничивает спрос на долгосрочные страховые продукты. Поэтому, параллельно с внедрением новых технологий, необходимо уделять значительное внимание финансовому просвещению населения. Интеграция страховых услуг в существующие цифровые экосистемы, например, проект с «ЯндексТакси», позволяющий оформлять полисы ОСАГО непосредственно через приложение, демонстрирует перспективное направление развития. Телематика, отслеживающая стиль вождения, позволяет снизить страховые тарифы для аккуратных водителей на 20-30%, что стимулирует безопасное поведение на дороге. Искусственный интеллект (ИИ) также активно используется в борьбе с мошенничеством: анализ 45 миллионов исторических данных о ДТП в режиме реального времени позволяет выявлять подозрительные случаи и предотвращать выплаты по мошенническим заявлениям. Внедрение биометрической аутентификации при оформлении выплат повышает уровень безопасности и защищает от несанкционированного доступа к средствам. Технология BigData дает страховщикам ряд преимуществ. Реализация алгоритмов больших данных повышает эффективность многих процессов, а именно: позволяет быстро проверить историю страхователя, автоматизировать обработку заявок и предоставлять клиентам более качественные услуги. BigData поможет компьютеризировать многие ручные процессы, снижая затраты на обработку заявок и администрирование. В условиях конкуренции это приведет к уменьшению стоимости страховки, что привлечет новых клиентов [9]. Технологические тенденции играют решающую роль в развитии страхового рынка, определяя его будущее и формируя новые стандарты работы. Их внедрение не только повышает эффективность деятельности страховых компаний, но и способствует развитию всего финансового сектора в целом, делая страховые услуги более доступными и качественными для конечных потребителей. IoT может привести к изменению модели страхования для упреждающей защиты домов и имущества. Реализация программы с устройствами может превратить страховщиков в партнеров для домовладельцев в управлении домами и может стать отправной точкой для более надежных интеграций и услуг в будущем [9]. Однако, несмотря на все преимущества цифровизации, человеческий фактор остается важным элементом страхового процесса, особенно на этапе взаимодействия со страхователями. Необходимо обеспечить баланс между автоматизацией и персональным подходом, чтобы избежать отчуждения клиентов и сохранить доверие к страховым компаниям.

Инвестиционные риски: уязвимость перед внешними шоками и необходимость диверсификации. Стремительный рост частоты крупных страховых убытков, превышающих 5 млрд рублей (с 0,8% в 2022 году до 4% в последующие годы), свидетельствует о возрастающих рисках. По данным «Российской национальной перестраховочной компании» (РНПК), если в 2017–2021 годах частота наступления крупных убытков составляла 0,8%, то с 2022 года этот показатель вырос до величины около 4% [10]. Это связано с несколькими факторами, включая увеличение экологических рисков (наводнения, пожары) и рост киберпреступности (ущерб от кибератак в 2024 году составил 1,2 млрд рублей). Для минимизации этих рисков страховые компании вынуждены пересматривать свои инвестиционные стратегии, отдавая предпочтение более консервативным инструментам [11]. Метод диверсификации заключается в снижении инвестиционного риска путем распределения риска между разными объектами, между разными ценными бумагами, разными валютами. Наблюдается увеличение доли государственных облигаций (ОФЗ) и корпоративных облигаций, достигающей 65% в портфелях некоторых страховщиков. В то же время, вложения в высокорисковые активы, такие как криптовалюты и зарубежные активы, ограничиваются в целях снижения уязвимости перед внешними экономическими шоками и геополитической нестабильностью. Необходимо отметить, что постоянный мониторинг и адаптация инвестиционной стратегии к изменяющимся условиям рынка являются необходимыми условиями для обеспечения финансовой стабильности страховых компаний и их способности выполнять свои обязательства перед страхователями. В условиях повышенной неопределенности, грамотное управление инвестиционными рисками становится одним из важнейших факторов выживания и процветания на страховом рынке.

Российский страховой рынок стоит на пороге масштабной трансформации, цель которой – значительное повышение его привлекательности для населения и бизнеса, а также укрепление его позиций на международной арене. Этот процесс основан на трёх взаимодополняющих стратегических направлениях, каждое из которых требует тщательной проработки и значительных инвестиций. Первым приоритетом является стимулирование долгосрочных сбережений населения. Ключевым инструментом здесь выступает Программа долгосрочных сбережений (ПДС) [12]. Суть программы заключается в государственной поддержке инвестиций граждан в страховые продукты. Конкретно, государство готово софинансировать вклады граждан в размере до 36 тысяч рублей ежегодно при условии, что сами граждане вносят не менее 2 тысяч рублей. Кроме того, предусмотрены значительные налоговые льготы: вычет до 88 тысяч рублей при ежегодных взносах до 400

тысяч рублей. Амбициозный план интеграции 20 страховых компаний к 2026 году призван значительно расширить доступность ПДС и увеличить общий объём взносов до потенциально 500 миллиардов рублей. Успех ПДС критически зависит от эффективной работы пропагандистской кампании, направленной на повышение финансовой грамотности населения и демонстрацию выгод долгосрочного страхования. Необходимо активно работать над устранением существующего недоверия к страховым продуктам и формированием положительного образа долгосрочного инвестирования. Второе важное направление – гармонизация российского страхового рынка с международными стандартами. Внедрение стандартов Solvency II для оценки капитала страховых компаний призвано повысить уровень надёжности и прозрачности рынка, привлекая зарубежных инвесторов и повышая доверие клиентов. Не менее важным аспектом является создание института страховых расследователей. Обучение 1,5 тысяч специалистов к 2027 году должно способствовать более эффективной борьбе с мошенничеством и повышению точности оценки рисков. Этот процесс требует значительных инвестиций в обучение и разработку методических материалов, а также формирования профессионального сообщества страховых расследователей. Третье направление сосредоточено на внедрении технологических инноваций. Искусственный интеллект (ИИ) предназначается для повышения эффективности предиктивной аналитики, позволяя страховым компаниям более точно прогнозировать убытки и оптимизировать цены на страховые полисы. Цель – достичь 60%-ного внедрения ИИ в отрасли к 2025 году. Параллельно, проводится пилотный проект с Центральным банком по внедрению блокчейн-технологий для управления рисками и проверки подлинности полисов. Это обещает повысить прозрачность и безопасность страховых операций. Однако, широкое внедрение этих технологий требует не только финансовых вложений, но и подготовки специалистов, способных эффективно использовать эти инновации.

В заключение, можно сказать, что страховой рынок находится на этапе глубокой трансформации, где успешное преодоление существующих вызовов будет определять его конкурентоспособность и устойчивость в долгосрочной перспективе. Успех реформ на российском страховом рынке зависит от множества факторов, включая синхронизацию регуляторных мер, активное внедрение цифровых технологий, создание конкурентоспособных долгосрочных продуктов, способных конкурировать с банковскими депозитами. Прогнозируемый рост глубины страхования до 5-6% ВВП к 2030 году является амбициозной, но достижимой целью при условии реализации всех запланированных структурных реформ. Для этого необходимо активно работать над

устранением дисбаланса между краткосрочными и долгосрочными продуктами, повышением прозрачности рынка через цифровизацию и интеграцией страховых решений в широкие финансовые экосистемы. Этот комплексный подход позволит создать современный и конкурентоспособный российский страховой рынок.

Список используемых источников

1. Ахвледиани Ю.Т. Рынок страховых услуг: современные тенденции и перспективы развития: монография. М.: Русайнс, 2017. 236 с.
2. Веселовский, Г. Применение BigData в страховой сфере : с чего начать // HiTech.Expert, Киев. 10.03.2020. Режим доступа: <https://www.insur-info.ru/press/153916/>
3. ИТ в страховых компаниях: фактор развития и технологии будущего. Режим доступа: https://raexpert.ru/researches/insurance/it_ins_2024/
4. ИТОГИ ГОДА: Рекордные сборы страховщиков меркнут на фоне нарастающих рисков – ИА «Финмаркет». Режим доступа: <https://www.finmarket.ru/insurance/?nt=0&id=6317897>
5. Итоги 1-го полугодия 2024 года на страховом рынке и прогноз на текущий год: «жизнь» в центре внимания». Режим доступа: https://raexpert.ru/researches/insurance/ins_1h2024/
6. Итоги 2024 года на страховом рынке и прогноз на 2025-й: короткие продукты двигают рынок. Режим доступа: https://raexpert.ru/researches/insurance/ins_2024a/
7. Как IoTпредставляет новые возможности для страхования // Allinsurance.kz, 10.02.2020 г. Режим доступа: <https://www.insur-info.ru/press/153140/>
8. Комарова Н.В. Основные тенденции развития современного российского страхового рынка // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. 2013. № 1. С. 91–99.
9. Куликов Н. И., Вдовина Е. С. Пенсионная реформа в России: вчера, сегодня, завтра // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2016. №9 (291). Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/pensionnaya-reforma-v-rossii-vchera-segodnya-zavtra>
10. Прокопьева Е.Л. Современный страховой рынок России: проблемы и потенциал развития // Дайджест-Финансы. 2022. Т. 27 № 1. С. 66 – 88.
11. Ростех. Программа долгосрочных сбережений. Режим доступа: <https://rostecnpf.ru/uslugi-pds/>
12. Щербаков В. Н. Инвестиции и инновации: учебник / под ред. В. Н. Щербакова. Москва: Дашков и Ко, 2017.

ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА СТРАНЫ: УГРОЗЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация: Сегодня Российская Федерация является мировым идеологическим центром поддержки традиционных духовно-нравственных ценностей, крепкая семья находится под особой охраной и защитой со стороны общества и государства. При этом Российская Федерация, как и все страны, проходит этап демографического перехода, который характеризуется такими тенденциями, как снижение уровня рождаемости, отдаление вступления в брак и деторождения на более поздний период, переход к малодетным и однопоколенным моделям семьи, старение населения.

Ключевые слова: демографическая политика страны, угрозы, перспективы, социально-экономические показатели, национальные и региональные проекты.

Изучение факторов, отражающих уровень демографической безопасности, осуществляется через различные показатели, которые оценивают стабильность и устойчивость населения. Эти показатели помогают выявить демографическую динамику и тенденции, позволяя государственным органам и другим заинтересованным сторонам оценить структуру населения и потенциальные риски.

К основным показателям демографической безопасности относятся численность населения, продолжительность жизни, рождаемость и смертность. Изучение и анализ этих данных помогают в принятии обоснованных решений для обеспечения безопасного и устойчивого развития региона [1].

Продолжительности жизни в России в период с 2006 по 2024 год выявляет несколько ключевых тенденций: во-первых, наблюдается общий рост продолжительности жизни как среди мужчин, так и среди женщин. Во-вторых, разрыв в продолжительности жизни между мужчинами и женщинами остается значительным, хотя и демонстрирует тенденцию к сокращению.

Это свидетельствует об улучшении качества жизни, развитии здравоохранения и повышении уровня благосостояния населения.

Демографическая ситуация в России в период с 2010 по 2024 год демонстрирует отрицательную динамику. Начиная с 2010 года, число умерших стабильно превышало число родившихся, что привело к отрицательному естественному приросту населения.

Несмотря на кратковременный всплеск рождаемости в 2015 году, когда естественный прирост населения стал положительным, тенденция к сокращению численности населения возобновилась и усилилась в последующие годы. Особенно заметное снижение естественного прироста наблюдалось в период с 2020 по 2022 год, что, вероятно, связано с пандемией COVID-19 и её последствиями.

Анализ данных по младенческой смертности в России в период с 2010 по 2024 год демонстрирует впечатляющую положительную динамику. Начиная с 13 405 случаев в 2010 году, наблюдается устойчивое снижение этого показателя [2].

Особенно заметен прогресс в период с 2015 по 2020 год, когда число случаев сократилось почти вдвое. Эта тенденция сохранилась и в последующие годы, несмотря на возможные вызовы, связанные с пандемией COVID-19.

Анализ коэффициента рождаемости в России за период с 2010 по 2024 годы выявляет четкую тенденцию к снижению. В России в целом наблюдался кратковременный подъем в 2015 году, однако к 2020 году показатель существенно упал и продолжает снижаться.

В России наблюдается общее снижение количества браков с пикового значения в 2010 году, с последующими колебаниями и некоторым ростом в 2021-2022 годах. Разводы демонстрируют относительно стабильный уровень с небольшими колебаниями [3].

На всероссийской демографической конференции 25 апреля 2024 года Президент России Владимир Путин обозначил улучшение демографической ситуации как приоритетную задачу. По оценкам Минтруда, по итогам 2023 г. в России были выполнены все показатели национального проекта «Демография», а кассовое исполнение нацпроекта составило 99,9 %. Вместе с тем, как показал проведенный выше анализ, улучшение демографической ситуации не произошло, наоборот, отмечается ее дальнейшее ухудшение. В этой связи требуется разработка более эффективных мер реализации демографической политики Российской Федерации в рамках обеспечения экономической безопасности [4].

Затрагивая Тамбовскую область, стоит отметить региональные планы мероприятий по повышению рождаемости на период 2025 – 2030 год. К таковым относятся:

- единовременная денежная выплата при рождении одновременно 3 и более детей признаны в установленном порядке, нуждающимися в улучшении жилищных условий

- 100% субсидирование процентной ставки по кредитам, полученным на строительство жилого помещения, либо на развитие крестьянско-фермерского хозяйства

- единовременная денежная выплата на каждого рожденного ребенка 5000 рублей ("подарок новорожденному").

- предоставление областного материнского (семейного) капитала семье, имеющей 3 и более детей в сумме 100000 рублей.

- предоставление ежемесячного пособия на первого ребенка (от 1,5 до 3 лет) рожденного матерью в возрасте до 25 лет в размере 3000 рублей.

- предоставление семьям, имеющим 3 и более детей земельного участка.

Также на территории области действуют дополнительные меры поддержки для семей, проживающих в муниципальных образованиях, а именно:

- дополнительная единовременная денежное пособие гражданам, проживающим на территории Токаревского района

- дополнительная мера в размере 7000 рублей социальной помощи малообеспеченным семьям при рождении

- единовременная выплаты женщинам, в размере 10 000 рублей, постоянно проживающим на территории Никифоровского района [5].

Неизбежные демографические изменения стоит рассматривать не как препятствие, а как вызов, необходимым условием ответа на который должны стать повышение производительности труда и в целом – экономический рост России. К важнейшим направлениям социально-экономической политики России следует отнести «сбережение» населения, ключевая роль в котором должна отводиться снижению уровня смертности (для чего имеется существенный потенциал), тогда как стимулированию рождаемости и миграции – прежде всего, поддерживающая.

Список используемых источников

1. Национальный проект "Демография". <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/projects/demografiya/>

2. Федеральная служба государственной статистики. <http://ssl.rosstat.gov.ru/>

3. Бондарская Т.А., Толстенева Е.Д. Мониторинг качества жизни населения в регионе. // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2022. № 2 (66). С.26-34.

4. Бондарская Т.А. Реализации региональной социально-экономической политики в условиях современных угроз и вызовов. // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. №4(82). 2021. С.80-89.

5. Глинская Д.Р. Основные проблемы пенсионного обеспечения в Российской Федерации // ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарева». 2018. С. 96-107

Логвинович Н.А.

магистр экономических наук

Кулешов Е.О.

БГАТУ

natulay@mail.ru

г. Минск, Республика Беларусь

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРАТЕГИЯ ОАО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ХОЛДИНГА «БОБРУЙСКАГРОМАШ» И ЕЁ АДАПТАЦИЯ К СОВРЕМЕННЫМ ВЫЗОВАМ

Аннотация: В статье представлен анализ производственной стратегии ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагроماش». Выявлены ключевые преимущества предприятия. Обозначены основные производственные проблемы компании.

Ключевые слова: рынок, конкурентоспособность, производственная стратегия, экспорт

На современном этапе развития экономики предприятия сталкиваются с необходимостью не только эффективно использовать имеющиеся ресурсы, но и своевременно адаптироваться к изменениям на рынке. Производственная стратегия как часть общей стратегии организации определяет приоритеты в развитии производственного потенциала, выбор технологии, уровня автоматизации, объемов выпуска продукции, а также подходов к качеству, затратам и логистике. Низкий уровень адаптации производственной стратегии к современным вызовам может привести к снижению конкурентоспособности предприятия, росту издержек и утрате рыночных позиций. В то же время грамотно разработанная и реализуемая производственная стратегия позволяет предприятию обеспечить устойчивое развитие, повысить производственную эффективность, оптимизировать внутренние процессы, а также лучше удовлетворять запросы клиентов.

ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагроماش» специализируется на выпуске комплекса машин для транспортировки и внесения твердых и жидких органических удобрений, машин для внесения минеральных удобрений, комплекса машин для механизированной заготовки и раздачи грубых кормов, машин для уборки льна. Всего изготавливается более 150 наименований машин и агрегатов, используемых в сельскохозяйственном производстве.

Основной стратегической целью ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» является удержание и развитие достигнутых позиций на рынках отечественного и зарубежного сельскохозяйственного машиностроения, увеличение доли присутствия на этих рынках и завоевание новых рынков сбыта сельскохозяйственной техники.

Несмотря на значительный рост объема производства на одного сотрудника в 2024 г. до 6,22 шт., (224,5 % к 2022 г.), выручка и прибыль на сотрудника сократились: выручка снизилась на 6,09%, а прибыль – на 59,67%. Резкое падение прибыли в 2023 году и ее слабое восстановление в 2024 г. указывают на финансовые сложности, возможно, связанные с ростом издержек и усилением санкций в сторону белорусских предприятий.

В рамках анализа стратегического взаимодействия предприятия с внешними партнерами следует отметить, что компания установила и поддерживает устойчивые и долгосрочные отношения с поставщиками из дружественных стран. Эти связи характеризуются высокой степенью стабильности и надежности, что позволяет оптимизировать логистические и производственные процессы, а также минимизировать риски, связанные с нестабильностью рынка и внешними экономическими факторами.

Приоритетным направлением экспортной стратегии ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» является создание товаропроводящей сети в странах СНГ, ближнего и дальнего зарубежья. Ежегодно холдинг расширяет географию поставок, стремясь занять свою долю в сегментах рынка навесной и полуприцепной сельскохозяйственной техники различных стран. Так, в 2024 году экспорт продукции осуществляется контрагентам более чем в 22 страны мира. Выход на новые рынки сбыта осуществляется при непосредственной помощи посольств и представительств Республики Беларусь в этих странах, участием в международных специализированных выставках, рассылкой рекламных материалов и коммерческих предложений.

Российский рынок сельскохозяйственной техники, аналогичной производимой предприятием, на сегодняшний день является высококонкурентным. Практически по каждой номенклатурной позиции на рынке присутствуют как российские производители аналогов, так и зарубежные европейские, турецкие и китайские производители во всех ценовых сегментах. С целью сохранения достигнутого уровня объемов реализации в Российской Федерации, а также роста экспортных поставок, стратегически наиболее важные направления работ по расширению присутствия на российском рынке сформированы с учетом принятой в Российской Федерации стратегии развития сельскохозяйственно-

го машиностроения России на период до 2025 г. Так, наибольший акцент делается на пресс-подборщиках, граблях, косилках, разбрасывателях минеральных и органических удобрений.

Реализация продукции в РФ происходит по одной из схем:

Производитель → Дистрибьютор → Дилер → Потребитель

Производитель → Дистрибьютор → Потребитель

Производитель → Дилер → Потребитель

Производитель → Сборочное производство → Потребитель

Согласно нашим исследованиям, в настоящее время компания придерживается следующих стратегий.

1. Инновации и модернизация.

Ключом успеха «Бобруйскагромаш» являются постоянное совершенствование существующих технологий и внедрение новых. В последние годы компания интенсивно занимается разработкой и производством новой техники, например, в 2024 году был представлен пресс-подборщик ПРФ-180, который обладает более высокой производительностью и улучшенными характеристиками по сравнению с предыдущими моделями.

В состав компании входит Государственное специализированное проектно-конструкторское технологическое бюро, которое вносит большой вклад в расширение номенклатуры производимых изделий. Сейчас ведется разработка новых видов перспективной крупнотоннажной прицепной техники. Новая продукция всегда разрабатывается с учетом климатических особенностей регионов, где она будет эксплуатироваться.

2. Расширение рынков сбыта и экспорт.

Основной объем производимой компанией техники поставляется на внутренний рынок Беларуси (56,6 % в 2024 г.). В 2024 году темп роста экспорта составил 107 %, а в 2025 году планируется прирост еще на 4,6 %. В настоящее время техника, произведенная холдингом, работает более чем в 50 странах мира, и география поставок постоянно расширяется. В 2025 году планируется выйти на ряд африканских рынков. Основными экспортными странами являются Россия, Казахстан. Также укрепляются позиции на рынках стран дальней дуги. Сложившаяся геополитическая ситуация открывает новые возможности для налаживания партнерских отношений со странами ШОС, БРИКС и развития отношений в рамках ЕАЭС.

3. Импортозамещение.

В условиях санкций компания активно занимается импортозамещением, стремясь снизить зависимость от внешних поставок комплектующих. В частности, ведется работа по локализации производства

комплектующих для сельскохозяйственной техники. Например, в 2024 году была достигнута договоренность о производстве новых образцов техники, необходимых для сельского хозяйства различных стран. Это позволит компании не только снизить затраты, но и укрепить позиции на международном рынке.

4. Оптимизация управления финансами и производством.

Компания уделяет большое внимание финансовой устойчивости. В 2019 году компания вышла на чистую прибыль и с тех пор поддерживает высокие финансовые показатели. Также компания активно привлекает инвестиции для развития новых проектов. Например, бизнес-план проекта «Организация производства ходовых систем повышенной грузоподъемности для сельскохозяйственной техники» прошел отраслевую экспертизу и планирует привлечение средств Республиканского централизованного инновационного фонда и инновационного фонда Могилевского облисполкома.

Ведется постоянная работа по оптимизации производственных процессов, повышению производительности и снижению затрат. Также компания работает в три смены, чтобы удовлетворить рыночный спрос.

5. Кадровая политика.

Компания постоянно повышает квалификацию своих сотрудников, участвуя в международных и отраслевых выставках, семинарах и конференциях. Это позволяет сотрудникам узнавать о последних новинках в технологии и тенденции в отрасли.

Работники компании активно участвуют в международных проектах, что способствует обмену опытом и знаниями, а также укреплению международных связей.

В целом, ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» придерживается стратегии инновационного развития, активного экспорта, импортозамещения и оптимизации управления финансами и производством. Это позволяет компании оставаться одним из ведущих производителей сельскохозяйственной техники в странах Восточной Европы и успешно конкурировать на международном рынке. Несмотря на сложности в текущей геополитической ситуации, компания в этом, на наш взгляд, будет иметь новые возможности для развития и сотрудничества.

Важно отметить, что ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» является одним из крупнейших производителей сельскохозяйственной техники в странах Восточной Европы. В 2024 году компания сохранила свои ключевые преимущества и достигла ряда новых успехов.

Однако, в процессе исследований ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» нами отмечены следующие недостатки.

1. Производственные проблемы: возрастная структура рабочих машин и оборудования свидетельствует о необходимости существенного обновления станочного парка. Только 33,47 % оборудования находится в эксплуатации в пределах нормативного срока (до 15 лет).

2. Высокий уровень брака: потери от брака составляют 6 %. Допустимый уровень брака на аналогичных предприятиях страны обычно составляет 2 – 5 %. Превышение этой нормы ведет к значительному росту затрат.

3. Корпоративное управление: медленное принятие решений при быстрых изменениях.

4. Старение персонала: нехватка молодых специалистов.

5. Квалифицированные кадры: нехватка специалистов в области современных технологий.

Таким образом, ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» активно внедряет инновации и модернизацию, расширяет рынки сбыта, занимается импортозамещением, оптимизирует управление финансами и производством, а также фокусируется на кадровой политике. Эти стратегии позволяют компании оставаться одним из ведущих производителей сельскохозяйственной техники в Восточной Европе и успешно конкурировать на международном рынке. Однако, предприятие сталкивается с некоторыми проблемами, такими как необходимость обновления производственного оборудования, необходимость снижения уровня брака, медленное принятие корпоративных решений, старение персонала, нехватка молодых специалистов. Эти вопросы требуют внимания и решения для совершенствования производственной стратегии предприятия и обеспечения устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Лосева Д.А.
студент. каф ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
losevadawa@mail.ru
Аль Кахтани Гамаль Салех
магистр. каф ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
mmnnngamal77@gmail.com
Толстяков Р.Р.
д.э.н., профессор каф ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
tolstyakoff@mail.ru

АНАЛИЗ СТРУКТУРНЫХ СОСТАВЛЯЮЩИХ ТЕРМИНА «ЭКОНОМИКА ПРЕСТУПЛЕНИЙ»

В настоящее время вопрос о понимании, что такое «экономическая преступность» является дискуссионным. Сложность и многоплановость самого явления, частая актуализация сферы правового регулирования экономических отношений в РФ, скоротечное развитие информационных технологий, противоречивые подходы правоприменительных практик как в гражданско-правовой сфере, так и в решении вопросов уголовно-правового характера, все вышеперечисленное создает определенные помехи на пути к истинному пониманию изучаемого объекта.

Существует множество определений экономической преступности. Пинкевич Т.В. отмечал, что «Экономическая преступность, как и преступность в целом, обусловлена сложным взаимодействием различных социальных факторов, находящихся в различных сферах и на различных уровнях жизнедеятельности общества» [1]. Автор закладывает в термин комплексный подход, подразумевающий, что причины и проявления преступлений в экономической сфере не могут сведены к простым объяснениям. Экономическая преступность возникает в результате взаимодействия различных сфер.

Лысикова А.Н. под экономической преступностью понимает «некая совокупность преступлений, носящих корыстный характер, совершаемых в сфере экономики лицами в рамках их профессиональной деятельности, которые посягают на собственность партнеров, государства, конкурентов и потребителей» [2]. Данный автор под определение понимает, что совокупность корыстных преступлений, связанных с профессиональной деятельностью в сфере экономики.

Меньшикова Е.А. также считает, как и Лысикова А.Н., что «Экономическая преступность – это совокупность корыстных преступлений, совершаемых в сфере экономики лицами в процессе их профессиональной деятельности, и в связи с этой деятельностью посягающих на собственность и интересы потребителей, партнеров, конкурентов, государства» [3]. Автор считает, что экономическая преступность представляет собой серьезную угрозу для нормального функционирования рыночной экономики.

Маркина С.А. утверждает, что «Преступность в сфере экономической деятельности – это сложное, общественно опасное явление, серьезным образом влияющее на дестабилизацию банковской, внешнеэкономической, торговой и иной деятельности, имеющее свои отличительные признаки» [4]. Это означает, что экономическая преступность является многогранным и опасным феноменом, который может затрагивать различные сферы экономики и оказывать негативное влияние на стабильность финансовых институтов и рынка в целом.

Баширова А.Р., Чердовских А.М., Ракаева Л.И. под преступностью в экономической сфере понимают «сложное, общественно опасное явление, оказывающее существенное влияние на дестабилизацию банковской, внешнеэкономической, торговой, а также иной деятельности и наносящее огромный вред экономике страны в целом» [5]. Авторы хотели сказать, что экономическая преступность является серьезной угрозой для всей экономической и финансовой системы страны.

Сплендер В.А., Козлова А.М. отмечали, что «Экономическая преступность – это все преступления против собственности, то есть, по большому счету, все преступления, совершенные в корыстных целях» [6]. **Ошибка! Источник ссылки не найден.** То есть, данное определение охватывает все преступления, которые направлены на причинение ущерба собственности с целью получения выгоды.

Мамий С.А., Кузовов К.В. утверждает, что «Экономическая преступность-совокупность противоправных деяний, направленных на нанесение различного рода материального ущерба физическим и юридическим лицам» [7].

Кагарманова А.В. под экономическими преступлениями понимает «преступления, которые причиняют значительный материальный ущерб, угрожают обществу и направлены против имущества, используемого в экономической деятельности» [8]. Это говорит о том, что экономические преступления представляют собой серьезную угрозу для общества и экономической безопасности. Они не только наносят

значительный материальный ущерб, но и подрывают доверие к экономическим отношениям и институтам.

Петров Э.И., Марченко Р.Н., Баринова Л.В. считают, что экономическая преступность обладает такими признаками как: а) совокупность преступлений; в) корыстный характер; в) совершение деяний в сфере экономики; г) совершение лицом в процессе его профессиональной деятельности или в связи с его профессиональной деятельностью; д) посягающие на право собственности; е) посягающие на интересы потребления, совместного управления бизнесом, конкуренции, государственного управления экономикой или ее отраслями [9].

Утаров К.А. сказал, что «Экономическая преступность – это система преступлений, посягающих на охраняемые уголовным законом отношения собственности (отношения, возникающие по поводу владения, пользования или распоряжения имуществом) и отношения экономической деятельности (отношения, возникающие по поводу порядка осуществления производства, распределения, обмена и потребления товаров), а также лиц, совершивших такие преступления» [10]. Автор подчеркивает, что экономическая преступность представляет собой целую систему правонарушений, которая требует внимания и контроля со стороны государства.

Авторы акцентируют внимание на том, что экономические преступления имеют своей целью получение материальной выгоды.

Жуков П.В. считал, что «Экономическая преступность – это система преступлений в области экономики и связанных с ней сферах жизнедеятельности общества. Она включает преступления в области финансовой деятельности и преступления против собственности (имущественные)» [12].

Авторы подчеркивают, что экономическая преступность многогранна и охватывает широкий спектр правонарушений, влияющих на функционирование экономики и социальные отношения в обществе.

Кононцова А.А., Бартенева Я.В. утверждали, что «Экономической преступностью – это противоправная деятельность, посягающая на интересы экономики государства в целом, на частнопредпринимательскую деятельность и на интересы отдельных групп граждан, постоянно и систематически осуществляемая с целью извлечения наживы в рамках и под прикрытием законной деятельности, как физическим, так и юридическим лицом» [13].

Такое определение акцентирует внимание на том, что под экономическую преступность могут попадать разнообразные формы деятельности, которые трактуются как не законные, но могут маскироваться под законные операции.

Исаева Л.А., Субботин Д.В. под экономической преступностью следует понимать «совокупность противоправных, опасных для общества, корыстных посягательств, которые причиняют существенный материальный ущерб и нацелены на применяемую в хозяйственной жизни собственность, порядок управления процессами в экономике, государственные, организационные и гражданские права и интересы в результате совершения в экономической системе определенными лицами хищений и корыстных преступлений» [14].

Авторы обращают внимание на то, что экономическая преступность связана с хищениями и корыстными преступлениями, которые совершаются определёнными лицами внутри экономической системы.

Кузнецова Е.И., Филатова И.В. утверждали, что «Преступность в сфере экономической деятельности – сложное, общественно опасное явление, оказывающее значительное влияние на дестабилизацию банковской, внешнеэкономической, торговой и иной деятельности и наносящее огромный вред экономике страны в целом» [15].

Авторы хотят подчеркнуть, что экономическая преступность не только угрожает конкретным предприятиям или учреждениям, но и имеет значительное влияние на экономику страны в целом, что делает её важной проблемой для исследования и борьбы.

Тугова А.С., Илюхина Е.А. под экономической преступностью понимают «вид преступности, связанный с экономическими отношениями и имеющий целью получение незаконных выгод» [16].

Это определение подчеркивает, что такие преступления могут носить разнообразный характер и затрагивать различные аспекты экономической деятельности, включая мошенничество, коррупцию и другие формы злоупотреблений.

Бондарская Т.А., Минько Л.В., Бондарская О.В. утверждают, что «в настоящее время преступность в экономической сфере не ограничена только одними экономическими преступлениями, а охватывает существенную часть составов преступлений, таким образом, УК РФ подразделяет 2 понятия – криминальную экономику и скрытую экономику, которые являются относительно самостоятельными явлениями и представляют собой различный уровень опасности для общества» [17]. Делается акцент, на то, что современная преступность в экономической сфере не ограничивается исключительно экономическими преступлениями, а охватывает более широкий спектр преступлений. Они выделяют два основных понятия: криминальная экономика и скрытая экономика, которые имеют свои особенности и степень опасности для общества.

Наглядно отобразим наиболее яркие понятия «экономическая преступность» в таблице 1.

Таблица 1

**Исследование подходов к определению понятия
«Экономическая преступность»**

Исследователи	Ключевой идентификатор подхода
Лысыкова А.Н.	Взаимосвязь корыстных мотивов
Меньшикова Е.А.	Совокупность корыстных преступлений, совершаемых в сфере экономики
Маркина С.А.	Сложное и общественно опасное явление
Сплендер В.А., Козлова А.М.	Все преступления, направленные с целью получения выгоды
Сплендер В.А., Козлова А.М.	Преступления в сфере экономики
Мамий С.А., Кузовов К.В.	Совокупность противоправных деяний
Кагарманова А.В.	Представляют серьезную угрозу для общества и экономической безопасности
Петров Э.И., Марченко Р.Н., Барина Л.В.	Экономическая преступность является многогранным понятием
Кононцова А.А., Бартенева Я.В.	Противоправная деятельность, посягающая на интересы экономики государства
Исаева Л.А., Субботин Д.В.	Совокупность противоправных, опасных для общества, корыстных посягательств
Кузнецова Е.И., Филатова И.В.	Сложное, общественно опасное явление, оказывающее значительное влияние на разные сферы деятельности
Тугова А.С., Илюхина Е.А.	Вид преступности, связанный с экономическими отношениями
Бондарская Т.А., Минько Л.В., Бондарская О.В.	Преступность в экономической сфере не ограничена только одними экономическими преступлениями

Исследование различных подходов к определению понятия «экономическая преступность», представленных в таблице 1, демонстрирует многогранность и сложность этого понятия. Каждая дисциплина – право, экономика, криминология, социология рассматривает понятие

«экономика преступления» под своим углом зрения, что приводит к разнообразию трактовок.

Таким образом, система преступлений в сфере экономической деятельности представляет собой определенный системный комплекс деяний, направленных на нарушение законно установленного порядка осуществления предпринимательской и иной экономической деятельности от преступных посягательств.

Список используемых источников

1. Пинкевич Т.В. Особенности причинного комплекса экономической преступности (на примере взаимосвязи циклических процессов в экономике и экономической преступности) //Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. 2017. № 3 (39). С. 228-230.

2. Лысикова А.Н. Экономическая преступность как угроза экономической безопасности //В сборнике: ВЕСТНИК КАЛУЖСКОГО ФИЛИАЛА РАНХиГС. Калуга, 2017. С. 159-163.

3. Меньшикова Е.А. Экономическая преступность как угроза экономической безопасности России и ее регионов //Вестник Тихоокеанского государственного университета. 2020. № 1 (56). С. 71-80.

4. Маркина С.А. Оценка и прогнозирование экономической преступности в системе обеспечения экономической безопасности //Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2019. Т. 9. № 6 (35). С. 147-162.

5. Баширова А.Р., Чердовских А.М., Ракаева Л.И. Экономическая преступность и ее влияние на экономическую безопасность //Аллея науки. 2023. Т. 1. № 12 (87). С. 407-410.

6. Сплендер В.А., Козлова А.М. Современные отечественные и зарубежные подходы к оценке состояния экономической преступности и ее влияние на экономическую безопасность //Отходы и ресурсы. 2019. Т. 6. № 4. С. 5.

7. Мамий С.А., Кузовов К.В. Криминализация экономических отношений, рост экономической преступности, коррупция, как внутренняя угроза финансовой безопасности России //Обществознание и социальная психология. 2022. № 12-2 (42). С. 696-699.

8. Кагарманова А.В. Экономическая преступность как угроза экономической безопасности региона //Тенденции развития науки и образования. 2023. № 102-2. С. 67-70.

9. Петров Э.И., Марченко Р.Н., Барина Л.В. Криминологическая характеристика и предупреждение экономических преступлений. М., 1996. С. 65.

10. Утаров К.А. Понятие и типы экономической преступности: сравнительный анализ уголовного законодательства государств-членов евразийского экономического союза // Пробелы в российском законодательстве. 2020. № 2. С. 124-130.

11. Иванов С.С., Губернаторова Н.Н. Экономическая преступность как угроза экономической безопасности России // Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, посвящённой 110-летию со дня рождения Ивана Сергеевича Кауричева. Материалы конференции. Калуга, 2024. С. 421-429.

12. Жуков П.В. Экономическая преступность – угроза экономической безопасности // В сборнике: Экономика и управление: актуальные проблемы и тенденции развития. материалы II Межвузовской студенческой научно-практической конференции. 2017. С. 49-53.

13. Кононцова А.А., Бартенева Я.В. Борьба с экономической преступностью в системе обеспечения экономической безопасности // Актуальные вопросы налогообложения, налогового администрирования и экономической безопасности. Сборник научных статей II Всероссийской научно-практической конференции. Ответственный редактор Л.В. Афанасьева. 2018. С. 141-145.

14. Исаева Л.А., Субботин Д.В. Сущность экономической преступности. Проблемы квалификации экономических преступлений // ModernScience. 2021. № 5-1. С. 212-217.

15. Кузнецова Е.И., Филатова И.В. Экономическая преступность и ее влияние на экономическую безопасность // Вестник экономической безопасности. 2017. № 3. С. 201-204.

16. Тутова А.С., Илюхина Е.А., Бондарева Я.Ю. Экономическая преступность как угроза экономической безопасности // В сборнике: Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности. Сборник трудов V Международной научно-практической конференции. Отв. редакторы Е.А. Стрябкова, Н.А. Герасимова. Белгород, 2023. С. 80-83.

17. Бондарская Т.А. Экономическая безопасность региона: институты, ресурсы и факторы: монография / Т.А. Бондарская, Л.В. Минько, О.В. Бондарская. Тамбов: ФГБОУ ВО ТГТУ, 2025.

Минько Л.В.,
к.э.н., доцент
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
nataliwelt@inbox.ru,
г. Тамбов, Россия

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА

Аннотация: Актуальность темы исследования обусловлена тем, что грамотная оценка и диагностика экономической безопасности кредитных организаций позволяет разработать мероприятия по защищенности деятельности банка от негативного воздействия факторов внешней и внутренней среды. Цель работы заключалась в исследовании уровня экономической безопасности кредитной организации для выявления направлений укрепления системы безопасности.

Ключевые слова: экономическая безопасность, кредитная организация, угрозы и вызовы, экосистема, человекоцентричная бизнес-модель, искусственный интеллект.

Экономическая безопасность кредитной организации – это состояние защищенности финансово-кредитного института от негативных внешних и внутренних факторов, таких как недобросовестная конкуренция и противоправная деятельность. Она обеспечивает устойчивое функционирование и развитие организации, а также реализацию ее основных целей, связанных с оказанием финансовых услуг и получением прибыли. Основные аспекты экономической безопасности включают защиту от дестабилизирующих факторов и минимизацию рисков, что способствует финансовой устойчивости банка [1].

Оценка системы экономической безопасности кредитной организации была проведена на примере ПАО «Сбербанк». ПАО «Сбербанк» – крупнейший банк в России, с устойчивым положением на рынке, с сильным брендом, высокой стоимостью и постоянным ростом, с большим количеством лояльных клиентов. Прошедший 2024 год стал важной вехой в трансформации бизнес-модели Сбербанка в человекоцентричную компанию, основа которой искусственный интеллект – ключевой драйвер этих изменений. Годы санкций и проведения специальной военной операции, стал для ПАО «Сбербанк» серьезной проверкой способности банка отвечать на внешние вызовы, быстро перестраивать бизнес и технологии. Достигнутый уровень зрелости платформы банка и профессионализм команды обеспечили устойчивость бизнеса и достойные финансовые результаты.

Чистая прибыль Сбербанка за 2024 год выросла на 4,8%, до рекордных 1,58 трлн. рублей. Рентабельность капитала составила 24%. Не смотря на давление санкций со стороны недружественных стран и рост инфляции к концу 2024года, бизнес-модель Сбера показала высокую устойчивость к внешним шокам. За 2024 год чистые процентные доходы выросли на 17,0 % по сравнению с прошлым годом и составили 2999,6 млрд. руб. Чистая процентная маржа составила 5,90% по итогам 2024 года. Чистые комиссионные доходы выросли и составили 842,9 млрд руб. (рост на +10,3% по сравнению с прошлым годом) [2].

Совокупный кредитный портфель Сбербанка вырос на 16,4% с начала 2024 года, до 45,9 трлн. рублей. Розничный кредитный портфель увеличился на 12,7%, до 18,1 трлн. рублей. Доля Сбербанка на рынке розничного кредитования составила 47%.

Во второй половине 2024г. Сбербанк продолжил наращивать кредитный портфель, несмотря на снижение потребительской активности и рост ключевой ставки ЦБ РФ до 21% (рис.2). Так, например, ипотечный портфель вырос в 2024г. на 9,6% с начала года и составил 11,2 трлн. руб.

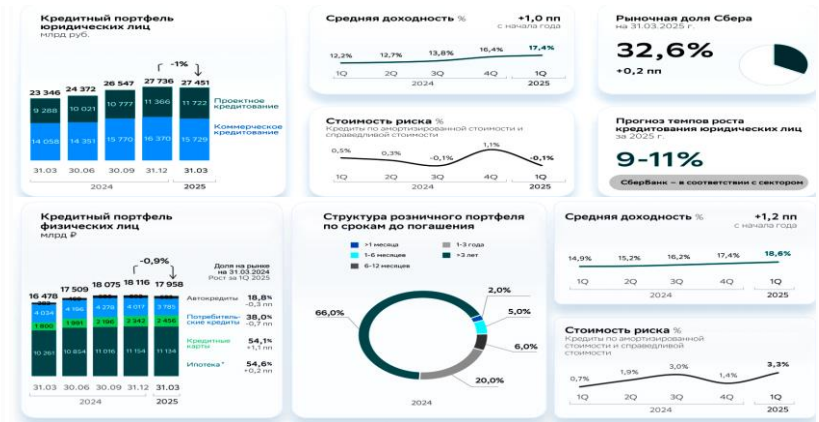


Рис. 1. Кредитный портфель ПАО «Сбербанк» [2]

Рыночная доля Сбера в средствах частных клиентов по итогам 2024г. составила 42,3%. Доля Сбера на рынке ипотеки выросла до 57,0% к концу 2024г. Средства физических лиц в 2024г. превысили 27,8 трлн. руб., показав рост на 21,5% с начала года, благодаря росту ставок и выгодным предложениям по вкладам. Стоимость средств физических лиц выросла на 9,4% (рис.3).

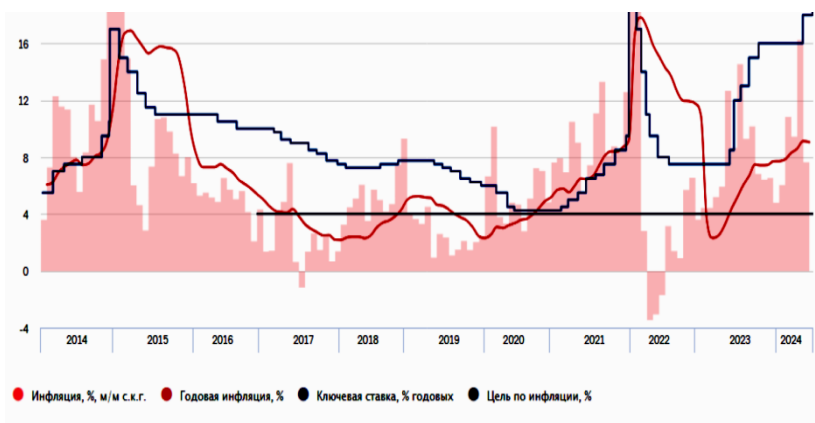


Рис. 2. Динамика ключевой ставки ЦБ РФ

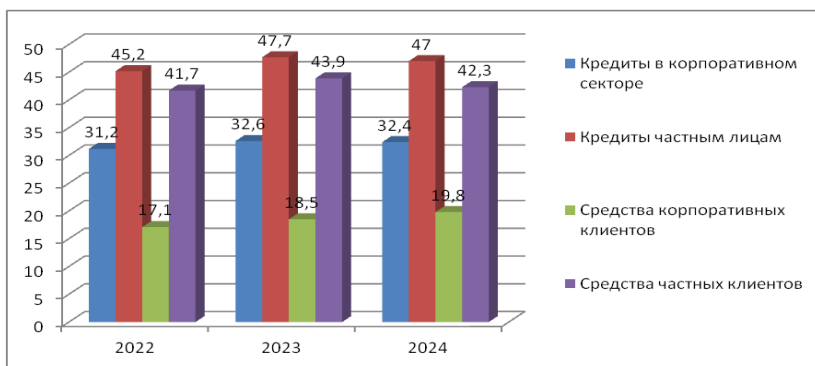


Рис. 3. Динамика кредитов и средств клиентов
ПАО «Сбербанк» по доле банка в основных сегментах российского
банковского рынка [2]

Рейтинг уровня рисков среди банков – конкурентов был определен по методике Крамонова В. По результатам оценки на конец 2024 года на первом месте в рейтинге ПАО «Сбербанк», на втором месте – Тинькофф, на третьем – ВТБ, на четвертом – Совкомбанк, на пятом – Газпромбанк. Наиболее высокие значения коэффициентов, обеспечившие лидирующие позиции ПАО «Сбербанк» в рейтинге, принадлежали генеральному коэффициенту надежности и коэффициенту фондовой капитализации прибыли (табл. 1).

Таблица 1

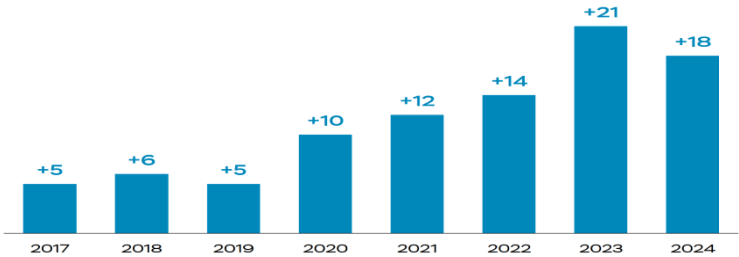
**Определение рейтинга уровня риска банков – конкурентов
по методике Крамонова В. [2]**

Показатель	Сумма баллов (текущий индекс надежности (N))				
	ПАО «Сбербанк»	Совком- банк	ВТБ	Тинькофф	Газпромбанк
Генеральный коэффициент надежности (K1)	11,65	6,3	5,85	6,75	7,2
Коэффициент мгновенной ликвидности (K2)	9,8	11,6	8	8,8	11,4
Кросс-коэффициент (K3)	8,7	9,8	9,6	9,4	9,7
Генеральный коэффициент ликвидности (K4)	1,65	1,8	1,65	1,95	1,2
Коэффициент защищенности капитала (K5)	0,6	0,9	0,45	0,4	0,5
Коэффициент фондовой капитализации прибыли (K6)	21,8	10,8	14,75	18,75	5,75
Итого	88,2	43,2	45,3	68,05	35,75
Рейтинг банка	1	4	3	2	5

В соответствии с принятой в ПАО «Сбербанк» Стратегией экономической безопасности и управления рисками целями развития банка является обеспечение его способности выполнять цели по стратегическому росту активов, при безусловном соблюдении требований к достаточности капитала, как в условиях ведения текущей операционной деятельности, так и в условиях стресса. Достигнутый уровень зрелости платформы риск-менеджмента банка и профессионализм команды обеспечили устойчивость бизнеса ПАО «Сбербанк» и достойные финансовые результаты в 2024 году.

Модель управления экономической безопасностью технологий ПАО «Сбербанк» (экономическая безопасность технологий) в условиях санкций показала свою эффективность. При управлении ключевыми рисками Сбера используется классификация рисков: кредитные риски, рыночные риски, риски ликвидности, операционные риски. Так, например, для ограничения кредитного риска используется многоуровневая система лимитов, в том числе лимиты аппетита к риску ПАО «Сбербанк». Основой системы управления рыночным риском является идентификация риска, его оценка и последующее управление.

Банковский сектор России в 2024 году, несмотря на рост санкционного давления, сохранил устойчивость и достаточный запас капитала для поддержки экономики кредитными ресурсами. Корпоративные кредиты росли ускоренными темпами, несмотря на жесткие денежно-кредитные условия (рис.4-7) [3].



**Рис.4. Динамика корпоративных кредитов
банковского сектора России, % [3]**



Рис. 5. Динамика прибыли банковского сектора, трлн. руб. [3]

За 2024 г. рост потребительского и ипотечного кредитования в основном был в первой половине 2024года. По итогам 2024 года бан-

ковскому сектору в целом удалось выйти на рекордную прибыль в размере 3,8 трлн. рублей. Несмотря на рост ставок, маржа осталась достаточно высокой – 4,4%, а без учета результатов Сбербанка – 3,8%. Традиционно большая часть прибыли заработана Сбербанком. В конце 2024г кредитование стало замедляться по причине роста ставок по кредитам.



Рис. 6. Динамика ипотечного кредитования, % [3]



Рис. 7. Динамика прибыли банковского сектора, трлн. руб. [3]

В 2024 г. регулятор и банки продолжили проводить работу по противодействию схемам по отмыванию денег. Объем предотвращенных хищений средств граждан и бизнеса существенно повысился в 2024году. Объем подозрительных операций с признаками вывода денежных средств за рубеж также сократился (рис.8) [4].

Объем операций без согласия* ▲	Объем предотвращенных хищений средств граждан и бизнеса ▲	Выявленные Банком России мошеннические телефонные номера** ▼	Ограничен доступ к мошенническим сайтам ▲
<u>27,5 млрд ₽</u>	<u>13,5 трлн ₽</u>	<u>171 тыс.</u>	<u>44,7 тыс.</u>
15,8 млрд ₽ (2023)	5,8 трлн ₽ (2023)	575 тыс. (2023)	34,7 тыс. (2023)

Рис. 8. Борьба с мошенничеством на финансовом рынке в 2024 г. [4]

Сегодня экономическую безопасность ПАО «Сбербанк» можно рассматривать как экономическую безопасность экосистемы. Экосистемы концентрируются на обеспечении клиентов продуктами и услугами, которые необходимы потребителю повседневно. Это услуги связи (сотовая связь, мессенджеры, электронная почта), доступ к интернет-контенту, банковские услуги, а также интернет-магазины. Потенциал роста для экосистемы ПАО «Сбербанк» велик, а дальнейшее привлечение активных подписчиков создаст основу для перспективного развития.

Для дальнейшего развития и укрепления экономической безопасности Сбербанк в перспективе намерен перейти на человекоцентричную бизнес-модель и развивать искусственный интеллект (ИИ) «нового поколения» (рис. 9).

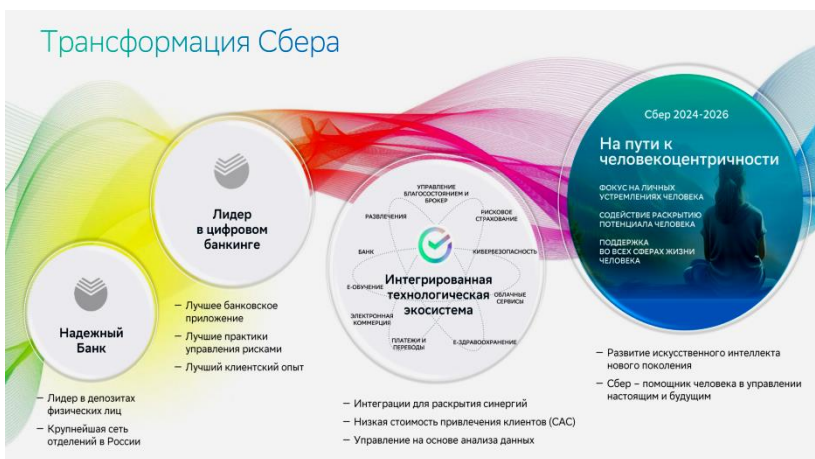


Рис. 9. Человекоцентричная бизнес-модель ПАО «Сбербанк»

С помощью ИИ «Сбер» переведет «большинство решений в онлайн», создаст умного АТ-помощника для клиентов, а также «демократизирует технологии». Не нужно будет никаких специальных знаний, для того чтобы использовать эти сложные системы, что поможет ликвидировать так называемый цифровой разрыв на всей территории страны.

Эти услуги будут доступны всем и каждому. Каждому человеку будет предоставлена возможность использовать преимущества искусственного интеллекта (ИИ), и внимание будет сосредоточено на создании безопасного, подконтрольного и доверенного ИИ. В следующие три года инвестиции Сбербанка в развитие искусственного интеллекта вырастут в полтора раза и достигнут 450 млрд. руб. Отдача от них будет значимой для финансового результата.

Список используемых источников

1. Александрова Е.Н., Кудринский А.Д. Обеспечение экономической безопасности кредитной организации // International Journal of Humanities and Natural Sciences, vol. 7-2 (70), 2022.-С.136-139
2. Официальный сайт ПАО «Сбербанк». URL: <https://www.sberbank.ru/>
3. Результаты банковского сектора за 2024 год. URL: https://cbr.ru/collection/collection/file/55059/presentation_20250130.pdf
4. Противодействие отмыванию денег и валютный контроль— URL: https://cbr.ru/counteraction_m_ter/
5. Зурков М.В. Экономическая безопасность и финансовые риски коммерческого банка. М.: Финансы и статистика, 2021.

Никифорова А.Н.

alin.nikiforova2018@yandex.ru

ППК «ВСК»

Москва, Россия

ДИАГНОСТИКА И ОПТИМИЗАЦИЯ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ НА ПРИМЕРЕ ООО «ФОРТРЕСС»

Аннотация: В статье рассмотрен анализ оборачиваемости оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС» за 2021–2024 годы. Выявлено, что в 2024 г. период оборота текущих активов превысил четыре года. Основными причинами стали рост дебиторской задолженности и прочих активов при одновременном снижении выручки. Предложены меры по ускорению оборачиваемости: работа с дебиторской задолженностью, оптимизация запасов и рациональное использование денежных

средств. Реализация этих мероприятий позволит высвободить средства из оборота и повысить эффективность деятельности компании.

Ключевые слова: оборачиваемость оборотных активов, оборотные средства, дебиторская задолженность, финансовый цикл, эффективность, финансовый анализ, мероприятия по ускорению.

Оборотные активы представляют собой совокупность краткосрочных ресурсов предприятия, используемых в процессе его текущей деятельности и полностью потребляемых в течение одного операционного цикла. К ним относятся запасы, дебиторская задолженность, денежные средства и прочие активы, обеспечивающие непрерывность хозяйственного процесса. Эффективность их использования характеризуется показателем оборачиваемости, отражающим скорость преобразования вложенных средств в выручку. Оборачиваемость оборотных активов является ключевым индикатором финансового состояния организации: чем быстрее совершается оборот, тем меньше средств требуется для поддержания операционной деятельности и тем выше ликвидность и устойчивость компании.

Динамика коэффициентов и периода оборота (2021–2024). Для оценки оборачиваемости оборотных активов рассчитаны коэффициент оборачиваемости (отношение выручки к средней величине оборотных активов за период) и продолжительность одного оборота в днях (360/коэффициент). Результаты представлены в таблицы 1.

Таблица 1

**Оборачиваемость оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС»
в 2021–2024 гг.**

Показатель	2021	2022	2023	2024
Выручка, млн руб.	1 158	1 263	2 406	1 249
Коэффициент оборачиваемости	1,16×	0,97×	1,21×	0,25×
Период оборота, дней	311	370	298	1469

Видно, что оборачиваемость средств предприятия имела разнонаправленные тенденции. В 2021–2023 гг. компания совершала примерно 1 оборот текущих активов в год, то есть каждый рубль, вложенный в оборотные активы, возвращался в виде выручки чуть более одного раза в год. В 2021 г. коэффициент оборота был ~1,16, а период оборота – около 311 дней. В 2022 г. оборачиваемость несколько замедлилась (коэффициент 0,97; 370 дней) на фоне опережающего роста оборотных активов относительно выручки. В 2023 г. ситуация улучшилась: благодаря

росту выручки до 2,41 млрд руб. при умеренном увеличении текущих активов коэффициент оборачиваемости возрос до $\sim 1,21$, а период сократился до ~ 298 дней, что позитивно с точки зрения эффективности [1].

Однако в 2024 г. произошел резкий спад деловой активности – выручка снизилась почти вдвое, тогда как оборотные активы продолжили расти скачкообразно. В результате коэффициент оборачиваемости оборотных активов упал до крайне низкого значения ($\sim 0,25$), а продолжительность оборота достигла почти 4 лет (свыше 1400 дней) [2]. Подобное экстремально низкое значение свидетельствует об иммобилизации значительных средств в текущих активах и фактически указывает на кризис ликвидности. На Рисунке 1 наглядно показано резкое возрастание периода оборота оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС» в 2024 г. по сравнению с предыдущими годами [3].

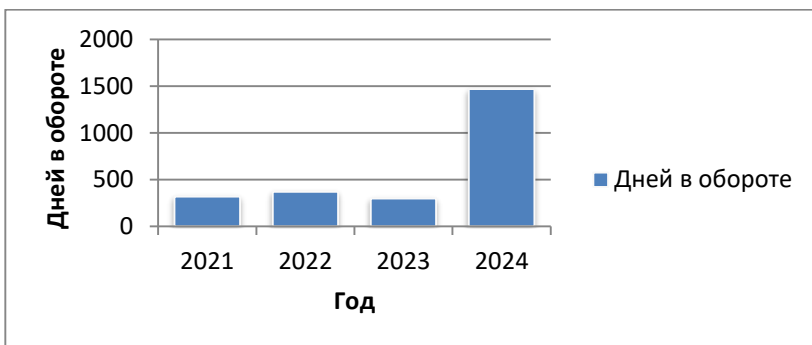


Рис. 1. Длительность одного оборота оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС» в 2021–2024 гг., дни

Данные таблицы¹ отражают значительное замедление оборота средств компании в 2024 г. Основной причиной стало резкое накопление текущих активов (прежде всего дебиторской задолженности) при падении объемов реализации. Если в 2021–2022 гг. оборотные активы совершали ~ 1 оборот в год (что уже ниже норматива для строительной отрасли – обычно 2–5 оборотов), то в 2024 г. большая часть оборотных средств «застряла» в неработающих активах, практически не генерируя выручку. Такая ситуация отрицательно влияет на финансовую устойчивость: замедление оборота приводит к увеличению потребности в финансировании текущей деятельности и росту заемных средств, необходимых для поддержания операций [4].

В случае ООО «ФОРТРЕСС» это отразилось в крайне низких показателях ликвидности и автономии на конец 2024 г. (коэффициент

текущей ликвидности $\sim 1,0$; автономии $\sim 0,01$). Низкая оборачиваемость – тревожный сигнал, требующий анализа факторов замедления. Структура оборотных активов и проблемные элементы. Для диагностики причин снижения оборачиваемости рассмотрим структуру оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС» и ее изменение с 2021 по 2024 гг. На протяжении этого периода общая сумма оборотных активов выросла в 5,8 раз (с $\sim 1,29$ млрд руб. на конец 2021 г. до $\sim 7,48$ млрд руб. на конец 2024 г.) [5].

На Рисунок 2 и в табл. 2 представлено распределение оборотных активов по основным элементам на конец 2022 и 2024 гг. (для наглядности выбраны эти годы как базовый и последний, данные за 2021 г. близки к 2022 г.).

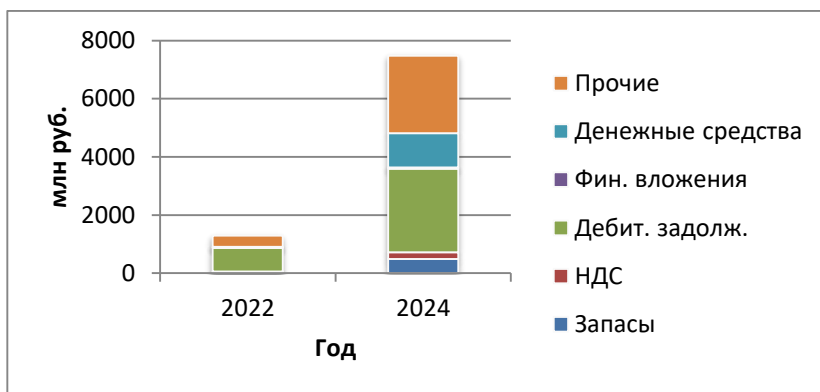


Рис. 2. Структура оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС» в 2022 и 2024 гг., млн руб.

Как видно, ключевыми составляющими текущих активов являются дебиторская задолженность и прочие оборотные активы. На конец 2022 г. дебиторская задолженность составляла 815,5 млн руб. (63% всех оборотных средств), прочие оборотные активы – 388,6 млн руб. (30%), запасы – лишь 53,3 млн (4%), денежные средства – 33,4 млн (2,6%). Таким образом, уже в 2022 г. почти две трети текущих активов были связаны в расчетах с покупателями. К концу 2024 г. абсолютные величины возросли многократно: дебиторская задолженность – до 2873,6 млн руб., прочие оборотные активы – до 2664,4 млн, денежные средства – до 1179,7 млн, запасы – до 484,6 млн руб [6].

Структура несколько изменилась: доля дебиторской задолженности снизилась до 38,4%, однако в абсолютном выражении она выросла

более чем в 3,5 раза. Доля прочих оборотных активов увеличилась до ~35,6%. Доля денежных средств возросла значительно – до 15,8%, что нетипично для ситуации финансовых трудностей (возможное объяснение – привлечение краткосрочных займов или поступление авансов, временно наращивающих остатки денег). Доля запасов поднялась лишь до 6,5%, оставаясь относительно низкой (что отражает специфику строительной отрасли – запасы материалов у подрядчика обычно невелики) [7]. Примечательно резкое увеличение строки прочих оборотных активов и НДС к возмещению (240,2 млн руб., 3,2%): это может указывать на рост авансов выданных или НДС по незавершенным работам.

Таблица 2

**Состав и структура оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС»
на конец 2022 и 2024 гг.**

Элемент оборотных активов	2022, млн руб.	2022, доля	2024, млн руб.	2024, доля
Запасы (материалы, незавершенное производство)	53,3	4,1%	484,6	6,5%
НДС по приобретенным ценностям	0,2	0,02%	240,2	3,2%
Дебиторская задолженность	815,5	62,9%	2873,6	38,4%
Краткосрочные финансовые вложения	5,0	0,4%	33,8	0,5%
Денежные средства и эквиваленты	33,4	2,6%	1179,7	15,8%
Прочие оборотные активы	388,6	30,0%	2664,4	35,6%
Итого оборотные активы	1296	100%	7476	100%

Анализ таблицы 2 и рисунка 2 позволяет выявить проблемные области. Дебиторская задолженность выросла до величины, превышающей годовую выручку (2,87 млрд руб. против 1,25 млрд руб. выручки в 2024 г.), что указывает на значительное отвлечение средств в расчеты с заказчиками. Фактически, предприятие кредитует своих контрагентов на сумму, покрывающую более двух лет продаж – крайне опасная ситуация. Очевидно наличие либо просроченной задолженно-

сти покупателей, либо значительных незавершенных расчетов по этапам работ. Прочие оборотные активы (2,66 млрд руб. на конец 2024 г.) также требуют внимания – вероятно, это затраты в незавершенном производстве (например, расходы по выполняемым стройпроектам, не закрытые актами) или выданные авансы. Их высокая доля (36%) в структуре подтверждает, что средства надолго «заморожены» в операционном цикле [8].

Денежные средства хотя и увеличились, но в ситуации низкой оборачиваемости это может означать привлеченные кредиты или авансы клиентов, пока лежащие на счетах. Запасы не являются основным фактором замедления оборота – их уровень вырос умеренно и составляет ~0,48 млрд руб. (6,5%). Тем не менее, даже эти относительно небольшие запасы следует оптимизировать, так как в строительстве часто есть риск сверхнормативных остатков материалов [9].

Таким образом, диагностика структуры оборотных активов ООО «ФОРТРЕСС» показывает, что главные причины замедления их оборачиваемости – неэффективное управление дебиторской задолженностью и затягивание операционного цикла, в результате которого значительные суммы застревают в незавершенном производстве и расчетах. Грамотная работа с дебиторской задолженностью способна одновременно повышать прибыльность бизнеса и обеспечивать его финансовую безопасность. В данной компании же отсутствие контроля над ростом долгов покупателей привело к кассовому разрыву и необходимости внешнего финансирования. Показательно, что по состоянию на начало 2025 г. ООО «ФОРТРЕСС» имело 81 судебный иск, где выступало ответчиком, в основном по неоплате обязательств, что коррелирует с выявленными проблемами оборотных средств [10].

Ускорение оборачиваемости оборотных средств достигается через оптимизацию каждой стадии операционного цикла – от закупки ресурсов до расчетов с покупателями. Ниже предложен комплекс мер, направленных на повышение скорости оборота текущих активов ООО «ФОРТРЕСС», с учетом выявленных проблем (превышение норматива по дебиторской задолженности, чрезмерное отвлечение средств в незавершенном производстве, недостаточно эффективное использование денежных ресурсов) [11].

1. Усиление работы с дебиторской задолженностью. Это первоочередное направление для компании, где доля дебиторки доминирует в оборотных активах. Необходимо внедрить жесткую систему контроля и инкассации задолженности. Конкретные меры: пересмотр договорной политики – сократить отсрочки платежа клиентам, применять авансовые схемы расчетов по новым контрактам; для существу-

ющих долгов – вести претензионную работу, устанавливать лимиты и стоп-листы для хронических должников. Возможно привлечение факторинговых услуг для частичного покрытия самых крупных и долгосрочных дебиторских позиций (продажа требований фактору улучшит ликвидность, хотя и с дисконтом) [12].

Также целесообразно стимулировать покупателей к быстрой оплате, предлагая скидки за ранний платеж или предусматривая пени за просрочку. Грамотное управление дебиторской задолженностью способствует росту рентабельности и одновременно снижает риски неплатежей. По оценкам, сокращение среднего срока оплаты на 30 дней в ООО «ФОРТРЕСС» могло бы высвободить из оборота порядка 100–150 млн руб. (при условии выручки ~100 млн руб. в месяц), которые сейчас отвлечены в дебиторке, и снизить потребность в краткосрочных кредитах на эквивалентную сумму.

2. Оптимизация запасов и незавершенного производства. Хотя запасы у компании относительно невелики, их ускоренный оборот также важен. Рекомендуется внедрить систему управления запасами «точно вовремя» (just-in-time) для строительных материалов. Это подразумевает более точное планирование поставок под график строительно-монтажных работ, уменьшение складских остатков до необходимых минимумов. Следует провести ревизию складских позиций, реализовать залежалые материалы (либо использовать на других объектах, либо продать для высвобождения средств) [13].

Что касается незавершенного производства (НЗП) – необходимо ускорить завершение этапов работ и оформление актов приемки. Возможно, в 2024 г. компания накопила значительный объем выполненных, но не закрытых актами работ. Следует совместно с заказчиками активизировать документооборот, чтобы перевести НЗП в категорию дебиторской задолженности (счета к оплате), а затем – в денежные средства. Также рационально пересмотреть организацию производства: улучшить координацию бригад и поставщиков, чтобы сокращать цикл строительства. Каждое сокращение времени пребывания средств в стадии НЗП напрямую ускоряет оборот [14].

3. Рациональное управление денежными средствами. Наличие значительной суммы на счетах (1,18 млрд руб. на конец 2024) при острых проблемах с платежами может казаться парадоксом. Вероятно, эти средства – целевые авансы либо кредиты. Тем не менее, ими нужно эффективно распорядиться. Если это кредитные деньги – целесообразно погасить наиболее дорогие краткосрочные займы, чтобы снизить проценты. Если это авансы заказчиков – максимально направить их на скорейшее выполнение работ, чтобы не допустить отвлечений на прочие

нужды. Управление свободными остатками предполагает краткосрочное инвестирование их в высоколиквидные инструменты (депозиты, казначейские векселя) – для получения дополнительного дохода, однако для ООО «ФОРТРЕСС» сейчас приоритет – расчеты с долгами [15].

Также компании следует пересмотреть кредитную политику: поддерживать оптимальный уровень собственного оборотного капитала, не допуская избыточной ликвидности на счетах одновременно с ростом заемных обязательств. Эффективное использование свободных денежных средств косвенно улучшает общую результативность управления оборотными активами.

4. Привлечение проектного финансирования и усиление контроля за расходами. Если значительная часть оборотных активов «заморожена» в незавершенном строительстве, имеет смысл привлекать проектное финансирование (целевые кредиты под конкретные контракты) или использовать схемы эскроу с покупателями, чтобы уменьшить давление на собственные оборотные средства [16].

Кроме того, необходимо усилить бюджетирование и контроль затрат: высвобождению оборотного капитала способствует, например, сокращение длительности согласований, оптимизация административных расходов и т.д. Любое уменьшение продолжительности операционного цикла – будь то ускорение процессов снабжения, производства или сбыта – приводит к ускорению оборачиваемости средств.

5. Улучшение структуры и источников финансирования текущих активов. Замедление оборота в 2024 г. вызвало дисбаланс: большая часть текущих активов финансируется краткосрочными обязательствами, что привело к просрочкам и судам. Необходимо восстановить финансовую устойчивость: либо увеличить долю собственного оборотного капитала (за счет капитализации прибыли, внесения средств владельцем – что маловероятно при низкой рентабельности), либо рефинансировать часть краткосрочных обязательств в долгосрочные. Оптимизация структуры источников снизит риск нехватки ликвидности [17].

Однако главным резервом остается именно ускорение оборота средств, чтобы предприятие меньше нуждалось в заемных ресурсах. Приоритетным направлением поддержания оборотного капитала является подбор оптимальных источников его формирования, поддержание требуемого уровня ликвидности и рентабельности.

Внедрение перечисленных мероприятий должно дать комплексный эффект. Ускорение инкассации дебиторской задолженности освобождает значительные суммы: например, сокращение периода оборота дебиторки на 60 дней (с ~360 до 300 дней) при текущей выручке даст высвобождение порядка 200 млн руб., которые могут быть направлены

на погашение задолженностей или вложены в новые проекты. Сокращение НЗП и запасов на 10–15% обеспечит разовое высвобождение еще около 100 млн руб. и снизит потребность в оборотных средствах на аналогичную величину. Совокупно за счет ускорения оборачиваемости ООО «ФОРТРЕСС» может высвободить сотни миллионов рублей из операционного цикла. Эти средства могут быть использованы для сокращения долговой нагрузки и финансирования текущей деятельности без привлечения новых кредитов.

В результате улучшится ликвидность: коэффициент покрытия повысится, исчезнет потребность в просрочках платежей поставщикам. Кроме того, повышение скорости оборота положительно скажется на рентабельности: меньше средств будет «заморожено» в запасах и долгах, увеличится оборачиваемость капитала, что приведет к росту отдачи на вложенный капитал. По оценкам, реализация предложенных мер способна увеличить коэффициент оборачиваемости текущих активов ООО «ФОРТРЕСС» до ~1 раза в 2025 г. (сократив период оборота примерно до 360 дней) и улучшить показатели рентабельности продаж на 1–2 п.п. за счет снижения издержек на обслуживание долгов и высвобождения средств.

Список используемых источников

1. Лебедев А. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств: что это и как рассчитать // РБК Pro. – 16 мая 2025. Режим доступа – <https://www.rbc.ru/industries/news/6826eb3e9a794746a59cb199>
2. Абелова Л.А., Захаркина Р.А., Катайкина Н.Н., Маркова А.А. Анализ эффективности использования оборотного капитала предприятия // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. №5-2. С. 175–183
3. Латышева З.И., Власова О.В., Наджафова М.Н., Лазарева Т.Г. Особенности управления дебиторской задолженностью предприятий хлебопекарной отрасли // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. №4-1. С. 95–101.
4. Гуреев А.С. Анализ системы управления оборотным капиталом организации в цифровой экономике // Журнал правовых и экономических исследований (Санкт-Петербургский университет технологий управления). 2024. №1. С. 133–141.
5. Куликов Н.И. Слабый рубль становится одним из главных препятствий для развития и роста российской экономики // Теория и практика функционирования финансовой и денежно-кредитной системы России: сб. ст. междунар. науч.-практ. конф. (XIX заседание), посвящ. 105-летию ВГУ. Воронеж, 2024. С. 102–108.

6. Тургунов А.А., Мырзаibraимов Р.М., Абдуллаева Ж.Д. Анализ оборотных активов строительной компании ООО «НуркелдиКурулуш» // Бюллетень науки и практики. 2021. Т.7, №11. С. 248–253.
7. Шеремет А.В., Романова Т.В. Управление оборотными активами предприятия // Вестник науки (KGTU). 2021. №1(58). С. 23–30.
8. Бусуёк Н.А., Новрузова Г.А. Оборотный капитал: понятие, сущность, источники формирования в современной экономике // Молодой ученый. 2022. №45 (440). С. 366–368.
9. Куликов Н.И., Шустова В.Н. Катастрофы не случилось: финансовая система РФ оказалась способна противостоять любым санкциям // Теория и практика функционирования финансовой и денежно-кредитной системы России: сб. ст. междунар. науч.-практ. конф. (XVIII заседание). Воронеж, 2024. С. 27–39.
10. Пионткевич Н.С., Шатковская Е.Г., Долгих Ю.А. и др. Финансовый анализ: учебное пособие. Минск: БГЭУ, 2021.
11. Евстафьева И.Ю., Черненко В.А. (ред.) Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт, 2022.
12. Останина Н.Л. Экономическая сущность и состав дебиторской и кредиторской задолженности // Молодой ученый. 2021. №51 (393). С. 402–405.
13. Куликов Н.И., Куликова М.А., Пархоменко В.Л. Слабый рубль как одно из главных препятствий для развития и роста российской экономики // Финансы и кредит. 2024. Т. 30. № 5 (845). С. 988–1016.
14. Спешилова Н.С. Анализ и пути повышения эффективности использования оборотных средств предприятия // Молодой ученый. 2021. №4 (346). С. 208–210.
15. Федеральная налоговая служба РФ. Бухгалтерская отчетность ООО «ФОРТРЕСС» за 2019–2024 гг. Режим доступа – <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/9627022>
16. Akbar A., Akbar M., Nazir M., Poulova P., Ray S. Does Working Capital Management Influence Operating and Market Risk of Firms? // Risks. 2021. Vol.9(11). 201, p. 1–19.
17. Smith M.J., Brown J.A. The Impact of Working Capital Management on Firm Profitability // Journal of Financial Economics. 2015. No. 117(3). p. 473–489.

Онана Нга Жермеэне Лорэне
магистрант кафедры ЭБиК
kevinjorisanyouzo@gmail.com
Нго Ниом Сесиль Кароль
магистрант кафедры ЭБиК
ngoniomcecile@gmail.com
Куэте Танге Михаэль
магистрант кафедры ЭБиК
kouetetangemichael@gmail.com
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
г. Тамбов, Россия

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ НА ПРИМЕРЕ РФ И РЕСПУБЛИКИ КАМЕРУН

Аннотация: В данной статье рассматриваются актуальные вопросы развития международного рынка в условиях экономического кризиса, на примере взаимодействия Российской Федерации и Республики Камерун в условиях переориентации экономических взаимоотношений со стран ЕС на страны Африки. Выявлены проблемы и перспективы международных отношений данных стран.

Ключевые слова: международные отношения, безработица, инфляция, инвестиции, модернизация производства, перспективы развития.

Отношения между Камеруном и Россией восходят к началу 1960-х годов, когда Камерун получил независимость от Франции. С тех пор две страны поддерживают тесное партнёрство, сотрудничая в различных сферах, таких как политика, экономика, оборона и культура. Это партнёрство прошло через разные этапы, включая советскую эпоху, постсоветский период и нынешний период усиленного взаимодействия России с Африкой.

Политику Камеруна в отношении России можно рассматривать как продолжение исторической легитимности, основанной на участии СССР в деколонизации различных африканских стран и продвижении таких принципов, как мир, демократия и нейтралитет, в качестве основы партнёрства с Камеруном [3].

Несмотря на географические и культурные различия, Россия и Камерун имеют некоторые общие аспекты во внешнеполитических приоритетах, такие как противодействие гегемонии и защита глобальной и региональной безопасности.

Современный этап взаимодействия России и Республики Камерун характеризуется незначительными объёмами товарооборота. Сальдо торгового

го баланса складывается в пользу России. По данным органа государственной статистики Камеруна, Россия является ведущим поставщиком пшеницы, на долю которой приходится 65% всего импорта. Россия имеет значительную долю в структуре поставщиков в Камерун удобрений, с долей около 20%, уступая Китаю, доля которого около 45% [2].

В сфере поставок углеводородов и товаров из них в импорте Камеруна Россия занимает долю на уровне около 8%. Изделий из железа и стали Россия поставляет в Камерун на уровне около 5% от объема импорта таких изделий. Камерун участник постоянных саммитов «Россия – Африка».

Анализ экономики Камеруна позволил выявить ее негативные стороны [3]:

- Камерун обладая высоким энергетическим потенциалом, диверсифицированным по источникам, испытывает инфраструктурные проблемы в сфере реализации энергии;

- страна имеет дорогое государственное управление, по сравнению со странами Африки;

- высоки институциональные издержки, связанные как с прямыми затратами: исполнение законодательных норм, так и косвенных: постоянная трансформация содержания законов;

- плохая инфраструктура, медленная и обременительная повсеместная государственная служба, а также быстро развивающиеся фискальные и регуляторные режимы, лишенные прозрачности, создают проблемы для малых и средних предприятий, пытающихся выйти на рынок. Даже незначительные решения о закупках требуют одобрения министерства. Наличие местного партнера является обязательным для компаний, желающих вести бизнес в Камеруне.

Можно выделить две причины замедления роста экономики Республики Камерун – это рост объемов внешнего долга и продолжительное замедление темпов роста производительности, которые необходимо ускорить для повышения уровня жизни и снижения уровня бедности. Первая половина прошлого года показала, что мировая система экономики находится в сложном положении.

Анализ экономического развития Республики Камерун в целях создания прогноза экономического развития данной страны показал, что республика обладает маленькими нефтяными запасами, однако климатические условия являются благоприятными для сельского хозяйства. Это формирует наилучшее предложение между поставкой экзотических фруктов в нашу страну. Республику, которая находится на западе Африки, именуют «Африкой в миниатюре» из-за геологиче-

ского и культурного многообразия. В Камеруне присутствуют пляжи, пустыни, горы, саванны, тропики.

При населении больше 22 млн. человек в республике имеется 230 языков и диалектов. Страна в сравнении с прочими странами Африки пытается сдерживать цены. Камерун является страной, у которой были определенные возможности стать богатой и демократической, однако действия лидера, обладающего неограниченной властью, перечеркнули этот шанс.

В стране довольно высокий уровень безработицы, практически 50% людей живут ниже черты бедности. По данным Всемирного банка, 24 процента могут оперировать в сутки суммой меньше \$1,9, 45 процентов – меньше \$3,2. Существует в государстве проблема с дискриминацией по языковому различию. Это относится к населению на юге Камеруна, где живет англоговорящее меньшинство (в целом люди говорят на французском). Когда начинаются массовые протесты англоязычного населения, армия силовыми методами подавляет данные выступления [4].

Камерун столкнулся с многочисленными трудностями, которые испытывают все развивающиеся государства. Примером проблем выступает низкий уровень дохода на душу населения, нерациональное распределение доходов, которое не носит принципа справедливости, коррупция в высших эшелонах государственной власти, сложные климатические условия, низкий уровень среднего и малого бизнеса. МВФ настаивает на наиболее радикальных реформах, которые включают повышение прозрачности бюджета, приватизацию организаций государства, программу сокращения бедности.

Огромный потенциал для инвестирования представляет сельскохозяйственная отрасль. Она в данный период времени ограничивается натуральным хозяйством. В Камеруне наблюдается нехватка средств механизации и инфраструктуры с целью обработки и хранения выращиваемого урожая. В соответствии с этим огромное число сельскохозяйственных культур портится вместо того, чтобы пойти на экспорт. Правительство понимает эту проблему и проводит определенную политику для упрощения закупки средств механизации, оформления таможенных процедур.

На данный момент правительство Камерун подписало контракт с РФ об инвестировании в строительство гидроэлектростанций, жилых кварталов, внутрихозяйственных дорог, мостов, как следствие это повлечет спрос на строительную технику и материалы.

Благодаря тесному сотрудничеству с РФ, было создано агентство ANOR, которое отвечает за формирование и реализацию политики в

сфере стандартизации и качества продукции на территории всей страны. В августе 2018 года Агентство сформировало и приняло Программу по предотгрузочному оцениванию соответствия импортируемой продукции (PEACE). Программу ввели в действие с целью защиты населения страны от импорта низкокачественных и поддельных товаров, а также для обеспечения продовольственной безопасности. Невыполнение положений PEACE способно привести к задержкам в оформлении продуктов, штрафным санкциям или к возврату. Обязательным элементом выполнения программы является получение сертификата о соответствии, так как это принято в РФ [4].

Следует отметить, что существуют риски в участии нашей страны в международно-экономических отношениях с Камеруном. Первый из них – это бюрократические процедуры, которые присутствуют во всех Государствах Африки. К ним следует отнести сложные административные процедуры по сертификации продуктов, регистрации организаций, найму зарубежных рабочих и получению документов.

Второй риск связан с жестким регулированием нормативных и административных процедур с одной стороны, и слабый контроль государства за их исполнением с другой стороны. Необходимо обратить внимание на финансовые риски, которые могут иметь место при сотрудничестве российских предприятий с организациями Республики Камерун. К рискам относят неплатежеспособность контрагента, необходимость получения разрешения ЦБ с целью осуществления платежей и снятия наличных денег.

Перспективными направлениями сотрудничества России и Камеруна является:

- разработка и реализация для Камеруна портфельного торгового решения по обеспечению его продовольственной безопасности, реализуя не пшеницу, а продовольственные товары. Это даёт возможность, при условии разработки продовольствия под вкусы и традиции населения Камеруна, расширить специализацию России и достичь поставленные Президентом РФ цели по увеличению объёмов производства продукции АПК в 1,5 раза, к 2030 г.;

- создание и совершенствование рыночной и социальной инфраструктуры сельских территорий республики, одновременно реализуя специализированные сельскохозяйственные машины, разработанные под специфику производства специальных сельскохозяйственных культур и растений (какао-бобы и др.);

- внедрить в сектор государственного управления цифровые инструменты, прошедшие апробацию в России;

- возможно сотрудничество в сфере разработки и освоения месторождений нефти и полезных ископаемых.

Таким образом, следует отметить, что общая тенденция сотрудничества двух стран меняется в лучшую сторону и становится взаимовыгодным. Исходя из последнего отчета Всемирного банка, некоторые африканские государства, в том числе и Камерун, за последнее время провели реформы, тем самым создали благоприятные условия для развития инвестирования в проекты различных сфер экономики.

Список используемых источников

1. Минько Л.В., Машенцева Н.Г., Бондарская О.В. Формирование инновационных кластеров в обеспечении экономической безопасности регионов России // Журнал: Конкурентоспособность в глобальном мире.-№10,2022.-С.114-118.
2. Республика Камерун. Гуманитарный портал. Режим доступа: <https://gtmarket.ru/countries/cameroon>
3. Плюснина О.М. Экономический потенциал республики Камерун в мировой экономике и в отношениях с Россией // Russian journal of management.-Т.12.-№ 4, 2024.-С.188-202.
4. Лаврентьев В. А., Лаврентьева Л. В., Блохин М. А. Современные тенденции развития международных отношений на примере РФ и республики Камерун // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования, №1 (51), 2021.- С. 108-113.

Ратькова А.Б.

к.э.н., доцент
ФГБОУ ВО «КГУ»
ratkova.a@yandex.ru
г. Кострома, Россия

Бармина А.Д.

студентка 5 курса
ФГБОУ ВО «КГУ»
alinabarmina07dm@gmail.com
г. Кострома, Россия

ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация: Сельское хозяйство является одной из важнейших отраслей экономики России, обеспечивающей продовольственную безопасность, развитие сельских территорий и создание рабочих мест. В текущей экономической обстановке, осложненной санкциями и трансформациями в мировой экономике, проблемы стабильного развития

аграрного сектора приобретают первостепенное значение. Инвестиции играют ключевую роль в повышении конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий, улучшении их технологической базы и в решении экологических и социальных проблем региона. В данной статье рассматриваются основные направления инвестиционной стратегии для сельскохозяйственных предприятий Костромской области.

Ключевые слова: стратегия, сельское хозяйство, Костромская область, регион.

Костромская область расположена в Центральной России и обладает благоприятными природными условиями для ведения сельского хозяйства, однако экономическое положение региона характеризуется рядом проблем. Основной проблемой сельского хозяйства Костромской области является низкая эффективность производственных процессов, устаревшая материально-техническая база и отсутствие современных технологий.

В условиях сложной экономической ситуации для агропромышленного комплекса Костромской области особое значение приобретает антикризисное регулирование. Сельскохозяйственная отрасль региона, несмотря на благоприятное географическое положение в Центральном федеральном округе и подходящие климатические условия для разнообразного земледелия и животноводства, испытывает серьезные трудности.

В период с 2019 по 2023 годы в Костромской области наблюдалось существенное уменьшение земельных ресурсов, достигающее 49,6%. Основной вклад в это сокращение внесли сельскохозяйственные земли, площадь которых сократилась на 47,5%, что эквивалентно 260 114 гектарам. Сокращение площади обрабатываемых земель обусловлено, главным образом, добровольным отказом пользователей от части ранее предоставленных им земельных участков. Ключевым фактором, определяющим данную тенденцию, является дефицит материально-технического обеспечения, необходимого для эффективной обработки имеющихся в распоряжении земель.

Важнейшим аспектом деятельности предприятия является эффективная инвестиционная политика, которая представляет собой свод принципов и правил достижения поставленных целей в конкретный исторический период, то есть определяет средства достижения и формы деятельности, содержит установки и ограничители. Объем инвестируемых средств в крупные сельскохозяйственные предприятия Костромской области за последние годы представлен на рисунке 1.

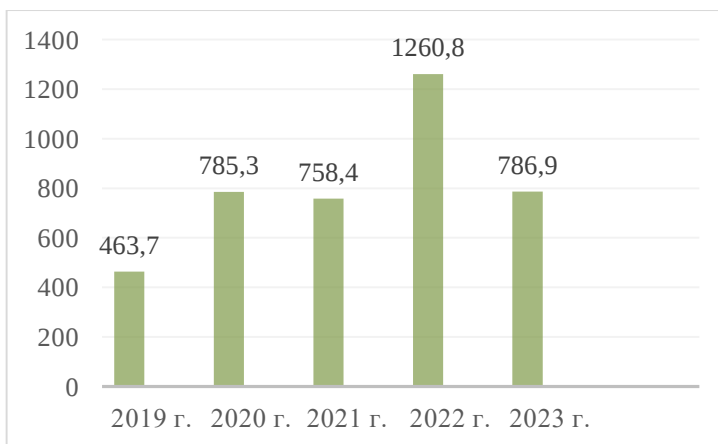


Рис. 1. Объем инвестиций в деятельность крупных сельскохозяйственных предприятий Костромской области за 2019–2023 гг., млн. руб. [1]

Исходя из анализа данных, представленных на рисунке 1, отметим, что в 2019 году объем инвестиций в деятельность крупных сельскохозяйственных предприятий Костромской области составил 463,7 млн. руб., в 2020 году – 785,3 млн. руб., в 2021 году объем инвестиций в деятельность крупных сельскохозяйственных предприятий сократился на 26,9 млн. руб. и составил 758,4 млн. руб. В 2022 году наблюдается рост объема инвестиций, который составил 1260,8 млн. руб. Увеличение инвестиционной активности в 2022 году было обусловлено ростом государственных финансовых ресурсов, направленных на реализацию ключевых правительственных инициатив по развитию аграрного сектора. В 2023 году объем инвестиций в деятельность крупных сельскохозяйственных предприятий Костромской области сократился и составил 786,9 млн. руб.

В 2023 году сельское хозяйство региона продемонстрировало положительную динамику в производстве зерна, картофеля, молока и мяса, но при этом остаются серьезные проблемы с переработкой сельскохозяйственной продукции и экспортом. Важным фактором является высокая степень износа сельскохозяйственной техники и недостаточная развитость инфраструктуры.

Инвестиции являются ключевым фактором для повышения производительности и конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий. Включение современных технологий, улучшение инфраструктуры, а также разработка новых форм ведения сельского хозяйства требуют значительных финансовых вложений.

Государственные программы, такие как "Государственная программа Костромской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Костромской области на период до 2025 года» " и субсидии для сельхозпроизводителей, являются основными источниками инвестиций для предприятий региона. Тем не менее, наряду с государственной поддержкой, критически важно стимулировать приток частного капитала через формирование благоприятной среды для агробизнеса.

Программа ставит перед собой следующие цели:

1. Обеспечение прогрессивного и стабильного развития сельскохозяйственного производства, основанного на передовых технологиях.

2. Содействие комплексному развитию сельских территорий в социально-экономическом плане.

3. Оптимизация и повышение эффективности использования земельных ресурсов в сельскохозяйственной деятельности.

В рамках программы решаются следующие задачи:

1. Укрепление конкурентоспособности продукции агропромышленного сектора и обеспечение продовольственной независимости региона.

2. Стимулирование инвестиций в агропромышленный комплекс Костромской области путем создания привлекательных условий.

3. Обновление оборудования и технологий в сельском хозяйстве, стимулирование внедрения инноваций среди аграриев.

4. Рост объемов и надежности сельскохозяйственного производства, улучшение качества почв благодаря реализации мелиоративных проектов и бережному отношению к окружающей среде.

5. Развитие профессионального кадрового резерва для агропромышленной отрасли.

6. Улучшение информационного, консультационного обеспечения, также продвижение продукции агропромышленной отрасли Костромской области.

Полный объем средств, выделенных на Программу, составляет 6 053 358,3 тысячи рублей, включая следующие суммы по годам: 1 131 662,8 тысячи рублей в 2019 году; 1 050 500,7 тысячи рублей в 2020 году; 843 660,2 тысячи рублей в 2021 году; 752 799,6 тысячи рублей в 2022 году; 750 424,6 тысячи рублей в 2023 году; 761 796,4 тысячи рублей в 2024 году и 762 514,0 тысячи рублей в 2025 году.

В целях осуществления поставленных целей и задач Программы предполагается использование финансовых ресурсов из федерального бюджета в размере 1 378 732,4 тысячи рублей.

Одним из перспективных направлений является создание агропарков, где сельскохозяйственные предприятия могут интегрироваться

в единую инфраструктуру, что позволит снизить затраты на логистику, переработку и сбыт продукции.

Инвестиции в инновационные технологии. Ключевой целью инвестиционной политики Костромского региона является обновление производственной инфраструктуры для оптимизации эффективности выпуска продукции. Внедрение передовых технологий в аграрный сектор, включая точное сельское хозяйство, автоматизированные системы, а также применение биотехнологических решений, обеспечит увеличение объемов урожая, сокращение издержек и улучшение потребительских характеристик производимых товаров.

Инвестиции в переработку продукции. Развитие переработки сельскохозяйственной продукции в регионе может стать важным источником добавленной стоимости и создать новые рабочие места. На сегодняшний день в Костромской области существует значительный потенциал для расширения перерабатывающих мощностей, особенно в таких сегментах, как молочная и мясная промышленность, производство овощных и фруктовых консервов.

Экологические и социальные инвестиции. Сельское хозяйство Костромской области также нуждается в инвестициях, направленных на решение экологических проблем и развитие социальной инфраструктуры. Важно инвестировать в технологии, которые минимизируют воздействие на окружающую среду, например, в методы органического земледелия, энергоэффективные технологии и системы управления водными ресурсами. Кроме того, инвестиции в развитие социальной инфраструктуры, такие как строительство жилья для сельских работников, развитие образования и здравоохранения, помогут улучшить качество жизни на селе.

Проблемы и препятствия для инвестиций в сельское хозяйство.

Несмотря на наличие множества инвестиций, сельскохозяйственные предприятия региона сталкиваются с рядом проблем. Среди них можно выделить следующие:

1. Высокая степень рисков: сельское хозяйство по своей природе связано с природными рисками, такими как засухи, наводнения и болезни растений и животных.

2. Нехватка квалифицированных кадров: проблемы с подготовкой специалистов и отсутствием системы переподготовки кадров на уровне сельскохозяйственных предприятий.

3. Трудности в доступе к кредитным ресурсам: высокие ставки по кредитам и отсутствие льготного финансирования для малых и средних фермерских хозяйств затрудняют развитие бизнеса.

4. Неэффективная структура управления: большое количество малых и средних хозяйств, не обладающих достаточными ресурсами для внедрения новых технологий.

Рекомендации по улучшению инвестиционной стратегии.

Для обеспечения устойчивого роста сельскохозяйственных предприятий Костромской области необходимо:

1. Усиление государственного регулирования в части предоставления субсидий и кредитных льгот, особенно для малых и средних фермерских хозяйств.

2. Совершенствование сельскохозяйственной инфраструктуры, охватывающее создание агропромышленных парков, современных систем логистики и предприятий по переработке сельхозпродукции.

3. Внедрение инновационных технологий, таких как умное сельское хозяйство, системы точного земледелия, автоматизация процессов и применение биотехнологий.

4. Совершенствование образовательных инициатив и наращивание кадровых ресурсов с целью улучшения профессиональных навыков специалистов, занятых в аграрном секторе.

5. Меры по минимизации рисков, включая страхование сельскохозяйственных культур и внедрение системы мониторинга и прогнозирования природных факторов.

Заключение.

Инвестиционная стратегия развития сельскохозяйственных предприятий Костромской области должна включать в себя не только модернизацию производства, но и развитие социальной инфраструктуры, переработки продукции и повышение экологической устойчивости. Важно создавать условия для привлечения как государственных, так и частных инвестиций, что позволит значительно.

Список используемых источников

1. Ильинская Е.В. Возможность реализации инновационных подходов в развитии сельских территорий и сельского расселения в условиях социально-экономической нестабильности // Инновации и инвестиции. 2022. № 11. С. 4-7.

2. Курдюмов А.В., Королев А. В. Внедрение цифровых технологий в сельском хозяйстве // Московский экономический журнал. – 2020. №12. С. 369-383;

3. Департамент экономического развития Костромской области. – URL: <https://der.kostroma.gov.ru/>

4. Стратегия социально-экономического развития костромской области на период до 2030 года. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/cb92029bbba8be3d027a38103fac0098/proekt_KO.pdf/

ФИНАНСОВАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ: ФАКТОРЫ И УГРОЗЫ

Аннотация: В статье рассмотрены факторы, оказывающие влияние на финансовую составляющую экономической безопасности предприятия, представлена классификация угроз финансовой безопасности предприятия. Изучение угроз является важным моментом для успешной деятельности предприятия.

Ключевые слова: факторы и угрозы, предприятия и организации, экономическая безопасность.

Экономическая безопасность предприятия представляет собой сложную многоуровневую систему, которая обеспечивает защиту производственной и финансовой деятельности от внутренних и внешних угроз, способных отрицательно сказаться на интересах бизнеса и охватывает широкий список вероятных критериев оценки от организационной устойчивости до правового и технологического обеспечения. Финансовая составляющая занимает центральное место, поскольку от состояния финансов напрямую зависит возможность предприятия сохранять функциональность, гибко реагировать на изменения во внешней среде и достигать поставленных целей и задач. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия отражает состояние, при котором обеспечивается устойчивое функционирование всех финансовых и экономических процессов, сводятся к минимуму внутренние и внешние риски, а также создаются условия для производства, дальнейшего роста и конкурентоспособности. Включает такие ключевые элементы, как ликвидность, платёжеспособность, рентабельность, инвестиционную привлекательность, защиту финансовой информации, устойчивость к финансовым колебаниям. Финансовая составляющая выполняет ряд критически важных функций, без которых невозможно обеспечить развитие предприятия в долгосрочной перспективе.

Обеспечение финансовой стабильности и независимости служит основой для формирования необходимого уровня собственных средств, эффективного управления оборотным капиталом, рационального использования заемных средств, создания резервов для преодоления экономических кризисов. Это позволяет предприятию выполнять свои обязательства и продолжать производственную деятельность даже в условиях нестабильной рыночной конъюнктуры.

Поддержание доверия партнеров и инвесторов способствует формированию положительной репутации компании на рынке. Она помогает укреплять кредитную историю компании, расширять доступ к привлечению внешнего финансирования и получать наиболее выгодные условия кредитования. Прозрачная и грамотно выстроенная финансовая политика значительно повышает доверие со стороны банков, инвесторов, поставщиков и государственных институтов.

Стратегическое планирование и расстановка приоритетов позволяет компании четко определять направления распределения ресурсов и инвестиций, а также выбирать альтернативные сценарии развития. Важнейшими задачами являются разработка долгосрочной финансовой стратегии, включая управление прибылью, распределение доходов, налоговую оптимизацию и планирование резервов.

Наличие продуманной финансовой архитектуры позволяет предприятиям разрабатывать механизмы антикризисного реагирования, проводить стресс-тестирование финансовой модели и адаптировать её к изменениям макроэкономической среды. Это особенно важно в условиях экономической волатильности, когда оперативное реагирование становится определяющим фактором выживания бизнеса. Таким образом, финансовая составляющая экономической безопасности предприятия – это не просто один из компонентов экономического управления, а стратегически значимый элемент, определяющий траекторию развития организации, её способность к воспроизводству, инновационной трансформации и долгосрочному укреплению рыночных позиций. В условиях высоких внешних рисков и трансформации глобальных финансовых потоков, данный аспект управления выходит за рамки финансовой отчётности и становится частью стратегического управления рисками, устойчивостью и инновационным потенциалом.

Из вышеперечисленного можно сделать вывод, что финансовая составляющая экономической безопасности – это совокупность факторов, процессов и инструментов, направленных на поддержание устойчивого финансового положения предприятия, его платежеспособности, ликвидности и инвестиционной привлекательности. Она формирует базу для принятия управленческих решений, позволяет своевременно реагировать на кризисные явления и минимизировать негативные последствия. Современные научные исследования подтверждают, что системный подход к формированию и мониторингу финансовой безопасности позволяет предприятию минимизировать уязвимости, повысить эффективность ресурсного использования и сформировать устойчивую экономическую модель. Данной проблеме уделяется достаточно большое внимание такими отечественными и зарубежными учёными-экономистами, как Альтманом, Бивером, Лис, Таффлером и т.д., Шереметом А., Негашевым Е.,

Сайфулиным Р., Кадыковым Г., Ковалевым В., Бакановым И., Бланком И. А., Сенчаговым В. К., Богомоловым В. А., Забродским В. П., Папехиным Р. С., Гудзь О. Е., Гапоненко В. Ф. и др.

Однако следует отметить, что в теоретическом плане и в прикладной области исследований данного вопроса остается еще много нерешенных проблем. В частности, требуют совершенствования методики оценки, а также механизмы обеспечения безопасности в условиях высокой неопределенности в отношении развития перспектив внешней и внутренней среды экономики. В связи с этим изучение вопросов обеспечения и оценки финансовой составляющей экономической безопасности предприятия является актуальным.

Финансовая составляющая экономической безопасности зависит от созданной финансовой политики, которая обеспечивает эффективный рост производства и независимость от финансово-кредитных институтов. Рассмотрим факторы, оказывающие влияние на финансовую составляющую экономической безопасности предприятия на (рис. 1).

Изучение угроз финансовой безопасности предприятия и их классификация имеют большое значение для обеспечения успешной деятельности предприятия (рис.2) иллюстрирует классификацию угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

В условиях неопределённой экономической ситуации и внешне-политических рисков финансовая составляющая экономической безопасности предприятия может столкнуться с различными угрозами, которые могут нанести ущерб его деятельности [2].

Ниже перечислены некоторые из них:

1. Недостаточная кредитная и финансовая устойчивость предприятия приводит к проблемам с получением кредитных ресурсов и финансирования бизнеса;

2. Рост процентных ставок на кредиты и займы приводит к увеличению расходов на погашение кредитов и займов, что значительно ухудшает финансовое положение предприятия;

3. Повышение уровня инфляции отрицательно сказывается на покупательской способности, возрастают затраты на основные материалы и сырье;

4. Нестабильность банковской системы приводит к снижению доступности кредитов и займов для предприятий;

5. Неэффективное управление финансами отрицательно влияет на бюджетирование, планирование и контроль расходов;

6. Политические и экономические кризисы приводят к колебаниям на рынке, что, в свою очередь, негативно сказывается на финансовом положении предприятия;

7. Конкуренция на рынке вынуждает собственников бизнеса снижать цены на продукцию, в связи с этим падает прибыль предприятия, а также требует дополнительных финансовых затрат на маркетинг и развитие новых продуктов для выхода на лидирующие позиции в той или иной отрасли;

8. Изменения курсов валют приводят к значительным потерям при конвертации иностранной валюты в национальную, что негативно сказывается на финансовом положении предприятия;

9. Снижение спроса на продукцию предприятия оказывает отрицательное влияние на продажи и доходы, тем самым, ухудшая финансовое положение предприятия;

10. Недостаток финансирования инновационных проектов ограничивает потенциал развития и конкурентоспособности предприятия;



Рис. 1. Факторы, оказывающие влияние на финансовую составляющую экономической безопасности предприятия [4]

1. По направлению воздействия	• Прямое; не прямое
2. По степени сформированности	• Потенциальные; реальные
3. По источнику возникновения	• Внешние; внутренние
4. По возможности выявления	• Явные; неявные
5 По продолжительности	• Временные; постоянные
6. По объектам угроз	• По финансовым операциям; по активам; по информации; по технологии; по персоналу
7. По субъектам угроз	• Конкуренты; сотрудники; контрагенты
8. По возможности предвидения	• Прогнозируемые; непрогнозируемые
9. По объективности и субъективности определения	• Угрозы созданные целенаправленно; стихийные
10. По стадиям производства	• На подготовительной стадии; на производственной; на завершающей
11. По виду интересов предприятия	• Текущие интересы; долгосрочные интересы
12. По степени субъективного восприятия	• Неосознанные; мнимые; адекватные
13. По характеру ответственности субъектов	• Гражданская; уголовная; административно-правовая
14. По влиянию на вид деятельности	• Операционная; инвестиционная; финансовая
15. По виду убытков	• Прямой ущерб; упущенная выгода

Рис. 2. Классификация угроз финансовой составляющей экономической безопасности предприятия

11. Экономическая нестабильность в стране или отдельном регионе

приводит к снижению покупательской способности, спроса на товары, услуги предприятия. Партнеры, клиенты и контрагенты, не выполняющие свои обязательства по оплате, оказывают существенное влияние на снижение доходов предприятия. Снижение платёжеспособности контрагентов вызывает каскадную реакцию неплатежей и рост дебиторской задолженности. В современных условиях даже краткосрочные сбои в расчётах способны нарушить цепочки поставок, вызвать остановку производственных процессов и снизить рентабельность бизнеса [3].

Для успешного функционирования предприятия необходимо изучать риски и управлять ими. Меры по предотвращению угроз могут включать разработку новых стратегий в зависимости от меняющейся экономической ситуации, выбор надежных деловых партнеров и контрагентов, активная и эффективная работа с органами местного самоуправления, разработку новых маркетинговых стратегий, производство продукции высокого качества, регулярный мониторинг платежеспособности контрагентов. Непрерывный мониторинг и изучение данных угроз позволят предприятию в короткие сроки адаптироваться к изменяющимся условиям и обеспечить свою финансовую устойчивость [1]. Все указанные элементы финансовой составляющей предприятия тесно связаны друг с другом и влияют на экономическую безопасность предприятия в целом. Глубокое изучение, точная классификация и анализ угроз финансовой составляющей экономической безопасности формируют необходимых ресурс предприятия в различных условиях функционирования. Они обеспечивают не только защиту от возможных потерь, но и создают условия для устойчивого развития, сохранения конкурентных позиций в условиях многовекторных и часто непредсказуемых вызовов внешней среды. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия выступает как комплексная система, восприимчивая к множеству внутренних и внешних угроз, а классификация этих угроз – не просто теоретическая процедура, а инструмент выявления уязвимостей, оценки потенциала устойчивости и стратегической подготовки к различным шоковым экономическим ситуациям. Регулярное обновление карты финансовых угроз, привлечение технологий бизнес-аналитики, тестирование финансовой модели – всё это становится неотъемлемой частью современной системы управления в бизнесе.

Развитие рыночных преобразований привело к заметным изменениям в сфере формирования и использования финансового капитала. Несомненно, выбор той или иной стратегии финансовой безопасности зависит от руководителя и команды, работающей в компании. Управление предприятием и сложившаяся команда, умеющая выстроить оптимальную финансовую стратегию, демонстрируют достаточно высо-

кую эффективность своей работы, что позволяет предприятию достигать всё новых вершин развития, постоянно совершенствоваться, модернизироваться и обеспечивать стабильный рост.

Оптимизация стратегии финансовой безопасности тесно связана с процессом кредитования и его организацией с учетом внешней среды компании, то есть предприятие должно быть органично встроено в рыночную финансовую среду, как участник рынка ссудного капитала. Ведь действие других участников рынка ссудного капитала – предприятий, кредитных учреждений, государства и пр. – неотложно и непосредственно влияет на организацию самого процесса кредитования предприятия. В этом случае предприятие – это один из многих компаний-дебиторов, которые выступают на рынке ссудного капитала в поиске максимально привлекательных условий и форм привлечения капитала. И в этом смысле между такими компаниями возникает конкуренция, борьба за наиболее выгодные условия и виды.

Поскольку уровень финансовой безопасности фактически характеризует способность предприятия непрерывно и эффективно функционировать в условиях как положительного, так и негативного влияния различных факторов внешней и внутренней среды, его значение является крайне важным для различных субъектов:

- для владельцев и менеджеров предприятия – для объективного обоснования управленческих решений при разработке стратегии обеспечения экономической безопасности;

- для кредиторов и инвесторов – при определении целесообразности и оценке рискованности кредитования и инвестирования средств в конкретное предприятие;

- для работников – при выборе места трудоустройства.

- для государства – при оценке эффективности хозяйственной деятельности предприятий и возможности налогового пополнения бюджетов.

При таких условиях возникает необходимость определения определенных показателей или коэффициентов, которые бы характеризовали текущий уровень финансовой безопасности субъекта хозяйствования.

Таким образом, данные угрозы могут стать причиной снижения финансовой устойчивости предприятия и негативно сказаться на его экономической безопасности [4].

Список используемых источников

1. Бондарская Т.А. Конкурентоспособность российской экономики в условиях импортозамещения: монография / О.В. Бондарская, Л.В. Минько, -Germany: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022.

2. Бондарская Т.А. Управление экономической безопасностью: теория, методология, практика: монография / О.В. Бондарская, Л.В. Минько. -Germany: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021.

3. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для вузов. 3-е изд., перераб. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2023.

4. Тюгин М.А. Финансовая безопасность в системе экономической безопасности экономического субъекта // Известия Института систем управления СГЭУ. 2019. № 1 (19). С. 163-166.

Скороходов В.М.,
магистр МЭУ 233з, кафедра ЭБиК
ФГБОУВО «ТГТУ»

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ – ДВИЖУЩАЯ СИЛА РЕФОРМ В РОССИИ

Аннотация: Значимость исследования заключается в разработке предложений по совершенствованию социальной работы с личностью на государственном уровне, в том числе по адаптации существующей нормативно-правовой базы социальной политики.

Ключевые слова: управленческие технологии, экономическая безопасность, управление рисками.

Актуальность данного исследования состоит в том, чтобы изучить теоретические основы и реальную практику управления человеческими ресурсами, выяснить, какие резервы роста скрываются в этой области, и предложить конкретные меры для их раскрытия.

Понятие "человеческий потенциал" возникло благодаря изменениям в обществе, которые начались ещё в 1940-х годах. В это время мир стал постепенно переходить к новому типу экономики, основанной на знании, где решающую роль стали играть человеческие способности. Эта идея отражалась в деятельности общества, которое тогда начало активно защищать важность развития возможностей людей. Сторонники этого движения считали, что внимание надо уделять не только обычным способностям, но и экстраординарным, нераскрытым возможностям, которые есть в каждом человеке [1].

Теперь, если убрать из человеческого потенциала его активную часть, останется другая, пассивная составляющая. В неё входят умения и качества, которые пока не используются. Эти "пассивные" элементы могут быть разными. Например, это знания и навыки, которые устарели и больше не применяются, потому что условия изменились. С дру-

гой стороны, это могут быть способности, которые временно не актуальны, но их можно обновить, развить и снова сделать полезными. Также в пассивную часть можно включить те навыки, которые находятся в процессе становления, то есть ещё не достигли своей зрелости.

Таким образом, человеческий капитал – это действующая, уже реализуемая часть потенциала, а человеческий потенциал включает всё: и активные, и пассивные возможности. Понимание этой разницы помогает точнее оценивать роль людей в развитии экономики и общества.

Тема человеческого развития активно обсуждается и в России. В нашей стране она часто связывается с конкретными социально-экономическими задачами. На её основе разрабатываются теории, направленные на изучение, накопление и использование человеческого потенциала, в том числе в интересах всего общества. Например, в России большое внимание уделяется концепции "человеческого потенциала". Такие разработки активно велись Институтом человека (до его закрытия в 2004 году), а также Институтом философии РАН. Российские учёные, применяя свои подходы, внесли значительный вклад в развитие мирового понимания этой темы, как в теоретическом, так и в прикладном аспектах. Это включает гуманитарную экспертизу и социальное проектирование. Сегодня в России и за рубежом всё больше людей воспринимают экономическое развитие как процесс, направленный на расширение возможностей и потенциала человека, его полномасштабное использование в интересах общества [2].

В 2020 году в НИУ ВШЭ был создан Научный центр мирового уровня под названием «Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала». Этот центр занимается исследованием и измерением потенциала человека, а также разработкой подходов, которые способствуют его развитию.

Для оценки уровня человеческого потенциала в разных странах ПРООН разработала Индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП). Этот индекс показывает, насколько развита та или иная страна. Он рассчитывается на основе трёх ключевых показателей. Первый показатель – это экономика, а именно ВВП на душу населения с учётом покупательной способности. Второй – это система образования, включающая показатели уровня грамотности взрослого населения и доли учащихся в образовательных учреждениях. Третий – это демография, которая охватывает среднюю продолжительность жизни. Все эти три компонента объединяются, чтобы показать, насколько у граждан есть возможности для полноценной жизни. Чем выше значения этих показателей, тем больше у людей возможностей для самореализации и роста [3].

Государственная политика в сфере обеспечения качества жизни населения является фундаментальным механизмом управления страной, направленным на реализацию национальных интересов, социально-экономического развития, обеспечения безопасности и устойчивости государственного устройства. От эффективности разработки и реализации государственной политики во многом зависит благосостояние населения, его социальное и культурное развитие. Одним из ключевых инструментов реализации государственной политики являются национальные проекты, задача которых – конкретизировать стратегические ориентиры развития страны и перевести их в практическую плоскость.

Таблица 1

Основные направления социальной государственной политики

Направление	Определение	Свойства
Социальная защита населения	Система мер, направленных на обеспечение социальной защиты населения, включающая помощь в трудоустройстве, выплаты пособий и пенсий, медицинское обслуживание и другие социальные услуги.	• Обеспечение социальной справедливости • Поддержка наиболее уязвимых групп населения • Создание социальной сети безопасности
Развитие системы здравоохранения	Комплекс мер, направленных на улучшение качества и доступности медицинской помощи, развитие медицинской инфраструктуры и повышение уровня здоровья населения.	• Обеспечение доступности медицинской помощи для всех слоев населения • Развитие медицинской инфраструктуры • Повышение качества медицинской помощи
Образование и наука	Система мер, направленных на развитие образования и науки, включающая создание и модернизацию образовательных	• Обеспечение доступности образования для всех граждан • Развитие научных исследований и инноваций

Направление	Определение	Свойства
	учреждений, поддержку научных исследований и развитие инноваций.	Подготовка квалифицированных специалистов
Трудовая политика и занятость	Система мер, направленных на создание благоприятных условий для занятости населения, включающая поддержку предпринимательства, обучение и переквалификацию, защиту прав работников.	- Создание новых рабочих мест - Поддержка предпринимательства и развитие малого бизнеса - Защита прав работников
Жилищная политика	Система мер, направленных на обеспечение доступного и комфортного жилья для населения, включающая строительство и реновацию жилых объектов, предоставление льгот и субсидий.	- Обеспечение доступности жилья для всех граждан - Строительство и реновация жилых объектов - Предоставление льгот и субсидий

По данным всероссийской переписи населения в Тамбовской области на 1 января 2025 проживает 957 163 чел. Из них 579 356 (60, 53%) городских жителей и 377 807 (39, 47%) сельских жителей. Если сравнивать общее число жителей в Тамбовской области с населением всей России, то получится, что здесь проживает 0, 65% жителей страны.

Исходя из последних доступных данных Росстата, показатели естественного прироста/убыли населения в Тамбовской области на 2024, октябрь составляли:

- Родилось, чел.: 4 995
- Прирост/снижение (г/г): -315
- Умерло, чел.: 12 686
- Прирост/снижение (г/г): 462
- Естественный прирост/убыль: -7 691

Таблица 2

Показатели человеческого капитала, январь-сентябрь

Показатель	2022	2023	2024	Изменение с 2023 по 2024
Число новорожденных	5 02	4 830	4 500	-6,8%
Число умерших	10 800	10 950	11 300	+3,2%
Разрыв родившихся/умерших	2,2 раза	2,3 раза	2,5 раза	Увеличился
Младенческая смертность	14	15	17	+2 случая
Браки	4 500	4 356	4 032	-7,4%
Разводы	2 800	2 787	2 575	-7,6%
Численность населения, всего, за год	979 171	966 250	956 292	1,03%

Таблица показывает изменение в демографических и семейных показателях региона. Число новорожденных с каждым годом сокращается, а смертность постепенно растёт. Если в 2022 году умерших и родившихся отличало 2,2 раза, то в 2024 году этот разрыв стал больше. Процент младенческой смертности также растёт, хотя число случаев незначительно. Количество браков постепенно падает с 2022 года, а разводов также становится меньше, несмотря на спад семейной активности [4].

Таблица 3

**Численность населения Тамбовской области
по возрастным группам**

Показатель	2022	2023	2024
Дети до 6 лет	105 000 / 10,73%	103 000 / 10,65%	100 423 / 9.98%
Подростки от 7 до 17	122 000 / 12,45%	121 000 / 12,3%	119 048 / 11.83%
Молодежь от 18 до 29	125 000 / 12,76%	123 000 / 12,4%	120 558 / 11.98%
Взрослые от 30 до 59	445 000 / 45,45%	440 000 / 44,5%	433 153 / 43.03%
Пожилые старше 60	225 000 / 22%	222 000 / 21,7%	219 471 / 21.8%
Долгожители старше 80	15 000 / 1,53%	14 500 / 1,45%	14 094 / 1.4%

Национальный состав населения Тамбовской области, согласно последней переписи населения, распределён примерно следующим образом: русские – 976 546 (97.00%) человек, украинцы – 10 067 (1.00%) человек, другие национальности (менее 0,5% каждая) – 20 135 (2%).

Всего на 1 декабря 2024 в Тамбовской области постоянно проживают 449 916 мужчин (44.69%) и 556 832 женщины (55.31%).

Выводы:

1. Федеральное финансирование и средства государственных внебюджетных фондов играют ключевую роль в реализации национальных проектов в Тамбовской области [5].

2. Местные бюджеты и внебюджетные источники имеют маргинальное участие в финансировании, что может свидетельствовать о недостаточной вовлеченности на региональном и местном уровнях.

3. Для улучшения эффективности и целевой адаптации национальных проектов в регионе, необходимо увеличивать долю местных бюджетов и активизировать поиск и использование внебюджетных средств для финансирования местных инициатив.

4. Привлечение средств местных бюджетов может способствовать повышению ответственности местных органов власти за качество и результаты реализации проектов.

Список используемых источников

1. Постановление ВС РФ от 03.06.1993 № 5090-1 «Об Основных направлениях реализации национальных проектов в целях гармоничного развития человеческого потенциала населения в Российской Федерации» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

2. Концепция духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России. Режим доступа: <http://mosmetod.ru>

3. Указ Президента РФ от 09.10.2007 N 1351 (ред. от 01.07.2014) «Об утверждении Концепции демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

4. Бондарская Т. А. Касаева Т. В. Креативный человеческий капитал как движущая сила современной экономики // Вестник ТГУ. – 2014. №2 (130). С. 51-56.

5. Бондарская Т.А., Бондарская О.В. Организационно-методологические основы смены ориентиров регионального управления // Социально-экономические явления и процессы. 2015. №8. С. 16-22.

**Шемарина А.А.,
Кульшина К.А.**
студенты 2 курса специальность
«Экономическая безопасность»
ФГБОУВО «ТГТУ»
a_shemarinaa@mail.ru

Фарес Эсраа Фарес Махмуд,
магистрант,
ФГБОУВО «ТГТУ»
esraaafares456@gmail.com
г. Тамбов, Россия

Жариков Р.В.
д.н.э., профессор кафедры
«Экономическая безопасность и качество»
ФГБОУ ВО «ТГТУ»
г. Тамбов, Россия
shriad@mail.ru

АНАЛИЗ ЗАНЯТОСТИ И БЕЗРАБОТИЦЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация: Повышение эффективности функционирования рынка труда является одной из ключевых задач социально-экономического развития каждой страны. Данная статья посвящена всестороннему анализу ситуации с занятостью и безработицей в Российской Федерации. Также в статье используется широкий спектр статистических данных для того, чтобы дать объективную оценку состоянию рынка труда и безработицы в стране.

Ключевые слова: рынок труда, занятость, безработица, население, анализ, изменение, экономическая деятельность.

Производительность труда является незаменимым показателем экономической деятельности страны, тем самым определяя производственные возможности и темпы экономического роста.

Занятость населения также влияет на социально-экономическое развитие страны. Уровень занятости отражает эффективное использование трудовых ресурсов. Помимо этого, данный показатель отражает важный индикатор – благополучие граждан. [2]

Согласно данным Федеральной службы государственной статистики, в течение последних лет в Российской Федерации наблюдаются следующие тенденции в сфере занятости населения (на примере Тамбовской области) (таблица 1.) [1]

Таблица 1

Численность и состав рабочей силы в Тамбовской области

Год	Занятые, чел.	Безработные, чел.
2018	870 380	43 902
2019	863 197	41 578
2020	847 217	51 855
2021	867 575	44 056
2022	871 727	35 862
2023	886 634	28 807

Благодаря данным из таблицы, мы можем проследить положительную тенденцию в сфере занятости.

Численность занятого населения в период 2019 по 2020 год сильно снижается. Такое явление можно объяснить следующими причинами. Первая причина связана с экономическим кризисом, который наблюдался в 2020 году. Кризис возник из-за пандемии COVID-19. Последствиями такой причины является сокращение рабочих мест и банкротство многих организаций, что снизило уровень занятости в стране. Вторая причина – изменение в технологической сфере. Процесс замещения человеческого труда инновационными технологиями, то есть машины или роботов, давно набирает обороты. Такое явление снижает долю живого труда в овеществлённом объёме труда и потенциально может окончательно вытеснить рабочую силу из определённых сфер деятельности.

В период 2021 года по 2020 год происходит повышение численности занятого населения, это может быть связано с постепенным восстановлением ситуации на рынке труда после кризиса.

Что касается безработных, то здесь прослеживается положительное снижение в течение 6 лет. За 2018-2019 год мы можем наблюдать стабильную картину по численности безработных. Изменение за два года составило всего лишь – 2 324 человека.

Однако, уже в следующем году можно видеть отрицательную ситуацию, численность незанятого населения увеличилась на 10 277 человек. Главной причиной 2020 года, как уже говорилось ранее, является пандемия, что повлекло за собой сокращение производства и рост безработицы.

В последующие годы происходит явное снижение показателя, который является самым низким за 6 лет.

Динамика безработного населения по Тамбовской области изображена на рисунке 1.

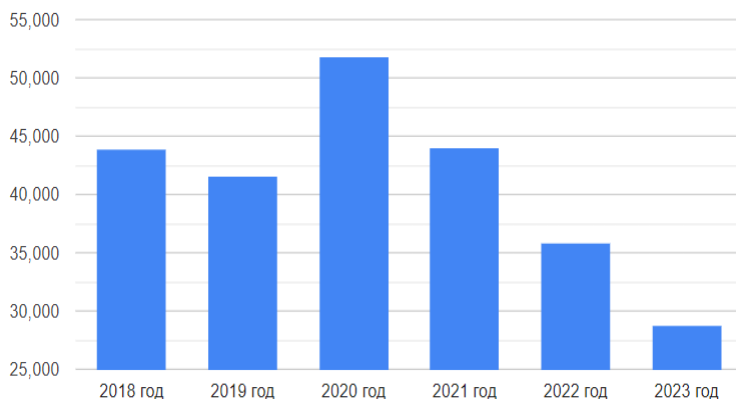


Рис. 1. Динамика безработного населения

Так же была рассмотрена возрастная группа незанятого населения [1]. Это необходимо для того, чтобы выявить возрастную категорию населения, не участвующих на рынке труда. А также для разработки эффективной государственной политики в сфере занятости.

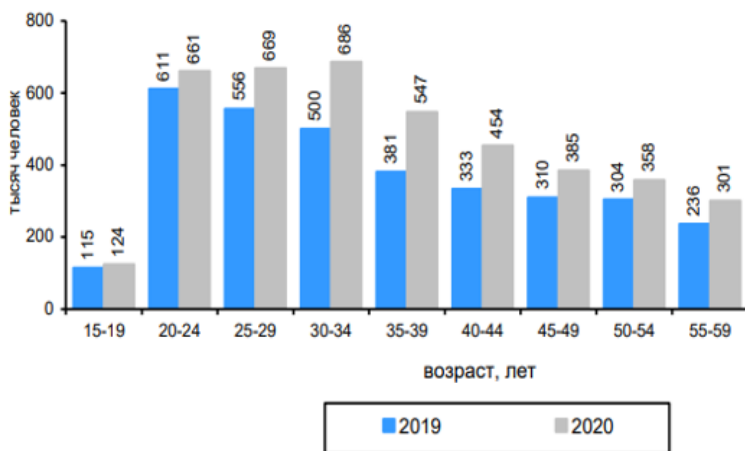


Рис. 2. Численность безработного населения по возрастным группам в период 2019 по 2020 год

Таким образом, можно сделать следующий вывод. Наблюдается рост численности безработного населения практически во всех возрастных категориях. Это может говорить о том, что произошли отрицательные изменения на рынке труда в 2020 году по сравнению с предыдущим годом.

Безработица имеет ряд негативных последствий, как для физических лиц, так и для самого общества в целом. [2]

Например, это финансовые трудности. Потеря источника дохода приводит к снижению уровня жизни.

Стоит отметить психологические проблемы: стресс, напряжённые отношения с членами семьи, в том числе конфликты.

Социальная напряженность в обществе возникает как правило в следствии падения качества жизни, уровня доходности и возрастании криминальной обстановки.

Явление безработицы влечет за собой серьезные экономические издержки: снижение налоговых поступлений и увеличение затрат на выплаты по безработице, рост объема государственных расходов на социальную помощь. Растет число граждан, которые нуждаются в пособиях по безработице и других формах поддержки, что влечет за собой увеличение долговых обязательств и уменьшению бюджетных ассигнований в других сферах.

Вслед за негативными последствиями существуют и положительные аспекты. Безработица может побудить людей получать высшее образование, повышать квалификацию, совершенствовать рабочие навыки, углублять знания для профессионального роста, тем самым увеличивая человеческий капитал.

Проблема безработицы в Российской Федерации актуальна и требует особых путей решения. Например, повышение конкурентоспособности российской экономики, что позволит создать новые рабочие места и более рационально использовать трудовые ресурсы.

Внутренняя политика играет не менее значимую роль, влияя на рынок труда. Государство, в свою очередь, должно оказывать помощь в трудоустройстве молодежи, например: предоставление субсидий для работодателей, которые берут в найм молодых специалистов; поддержание функционирования центров, где молодежь может получить информацию о вакансиях и т.д.

Так же важным аспектом будет служить поддержка малонаселенных и отдаленных регионов, разрабатывая и реализовывая программы на уровне государства, направленных на поддержку занятости в вышеуказанных регионах. Привлечение инвестиций, обеспечение качественной связи и современного оборудования для поддержки удален-

ной работы, поддержка малого бизнеса также могут улучшить экономическое положение малонаселенных регионов, сократив уровень безработицы [3].

Таким образом, комплексное внедрение мер по борьбе с безработицей поможет достичь желаемого результата, а именно – сократить численность безработного населения и добиться устойчивого экономического роста в перспективе.

Список используемых источников

1. Федеральная служба государственной статистики. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
2. Рынок труда : учебное пособие / С.Г. Ермолаева.– Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2015. Режим доступа: <https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/30847/1/978-5-7996-1393-8.pdf>
3. Бондарская Т.А., Реализации региональной социально-экономической политики в условиях современных угроз и вызовов. Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. №4(82). 2021. С.80-89.
4. Бондарская, О.В. Экономическая безопасность региона: институты, ресурсы и факторы [Электронный ресурс] : монография / О. В. Бондарская., Т. А. Бондарская, Л. В. Минько, – Тамбов : Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2025. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM)
5. Бондарская Т.А., Социально-экономические особенности бедности в регионах: проблемы и минимизация угроз. Выход номера – 30 ноября 2024 года. Выходные данные журнала: ISSN 2304-6139, свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-83617 от 29 июля 2022 года, договор о включении в Российский индекс научного цитирования № 363-08/2012

Шенхаб Сабри Азиз Али А. А.

магистрант кафедры ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

Андеге Мбо Мари Мишель

магистрант кафедры «ЭБиК»
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

Нго Ниом Сесиль Кароль

магистрант кафедры «ЭБиК»
ФГБОУ ВО «ТГТУ»,

Стрижков А.А.

магистрант кафедры ЭБиК
ФГБОУ ВО «ТГТУ»

г. Тамбов, Россия

ПОДДЕРЖКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК УСЛОВИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Аннотация: В статье исследованы механизмы государственной поддержки предпринимательства, направленные на его развитие. Особое внимание в работе уделено вопросам, связанным с ролью предпринимательства в экономической безопасности страны. Рассмотрены традиционные виды государственной поддержки малого и среднего бизнеса, а также выявлены аспекты влияния помощи государства в развитии малого и среднего предпринимательства на уровень национальной экономической безопасности.

Ключевые слова: экономическая безопасность, предпринимательство, государственная поддержка, механизмы государственного регулирования.

Предпринимательство является важной составляющей современной экономики, а обеспечение его экономической безопасности – элементом национальной экономической безопасности. Развитие человеческого потенциала и инновационных идей малого и среднего бизнеса, его способность быстро реагировать на кризисные проявления оказывает существенное влияние на рост экономики страны. Малый и средний бизнес способствует обеспечению рабочих мест, снижению уровня безработицы, росту среднего класса и выполняет, тем самым, социальную функцию при реализации стратегии экономической безопасности страны.

В настоящее время одной из причин слабого развития предпринимательства в России является несовершенная и неэффективная государственная политика в области поддержки предпринимательства.

Государственная политика по обеспечению экономической безопасности предпринимательства является неотъемлемой частью комплекса государственного регулирования развития экономики страны. Механизмы государственной поддержки бизнеса должны быть направлены на повышение качества государственного управления за счет формирования правового пространства для функционирования и развития предпринимательства, для создания благоприятных условий функционирования, повышения конкурентоспособности бизнеса и роли в экономической системе.

Сложившаяся ситуация негативно сказывается на экономической безопасности национальной экономики, что обуславливает актуальность исследования факторов и механизмов государственной поддержки в обеспечении экономической безопасности предпринимательства.

Экономическая безопасность является одной из важнейших составляющих национальной безопасности. Это такое состояние экономики, при котором наблюдается устойчивый экономический рост, устойчивость к влиянию негативных внешних и внутренних факторов, рост конкурентоспособности экономики в международном пространстве и рост благосостояния и качества жизни населения страны. Данное определение выделяет основные направления при реализации стратегии экономической безопасности: обеспечение стабильного роста экономики; повышение ее конкурентоспособности; обеспечение качества жизни населения.

Сегодня, на фоне политической напряженности и финансово-экономической нестабильности, вопрос развития предпринимательства приобретает все большее значение. Здесь доминирующими приоритетами являются эффективное использование интеллектуального потенциала, широкомасштабное привлечение и освоение новых технологий, развитие наукоемких производств, активизация инновационной деятельности.

В современных экономических условиях развитие предпринимательства, которое является неотъемлемой составляющей экономической системы, призвано решать вопросы обеспечения экономической безопасности страны. Огромная роль предпринимательства заключается в формировании среднего класса страны, который, в свою очередь, является основой ее экономической системы, стабильности и безопасности. На этом фоне постоянная нестабильность факторов внешней среды, характеризующих рыночные условия экономических систем, оказывает негативное влияние на большинство отечественных предприятий и угрожает экономической безопасности.

Ключевая роль в развитии предпринимательства и обеспечении его экономической безопасности принадлежит государственному регулированию инновационного предпринимательства в регионах страны. Настоящие реалии наглядно свидетельствуют о том, что для развития экономики страны чрезвычайно важен выбор вектора интеграции, прежде всего, приобщение к мировым носителям современного цивилизованного прогресса, лучшим практикам эффективного использования интеллектуального потенциала, масштабному привлечению и освоению новых технологий, развитию наукоемких производств, активизация инновационной деятельности. Это актуализирует ряд направлений по определению приоритетов развития национальной экономики в соответствии с направлениями качественных изменений региональной структурной политики.

Многие исследования показывают, что отсутствие или слабое развитие предпринимательских инноваций по причине неэффективного государственного регулирования и управления экономическими отношениями в бизнес-среде ставит под сомнение способность страны обеспечить желаемый уровень экономической безопасности [2 – 4].

Анализ научных источников свидетельствует о том, что на современном этапе развития экономики государственное регулирование предпринимательства не имеет единого подхода к его трактовке и рассматривается исследователями с разных точек зрения (юридической, управленческой и экономической). Следует отметить, что эти подходы не противостоят друг другу и существует определенная взаимосвязь [2 – 5].

Таким образом, правовой подход указывает, прежде всего, на то, что государственная политика регулирования – это система мер, используемых государством для осуществления регулятивной деятельности ведущих составляющих предпринимательства и его развития посредством инструментов и средств регулирования.

В то же время реализация регуляторной политики государством невозможна без использования управленческих процессов и процедур. В этой части представлена экономическая составляющая реализации государственной политики в сфере предпринимательства.

Исходя из вышеизложенного, существует системное видение всех этих подходов к пониманию сути регуляторной политики предпринимательства и ее реализации в условиях цифровой экономики [5] (рис. 1).

Механизмы государственного регулирования способствуют активизации предпринимательского сектора и повышению его роли в экономической системе, повышают конкурентоспособность, обеспечивают экономическую безопасность и сбалансированность структурных элементов предпринимательства в стране.

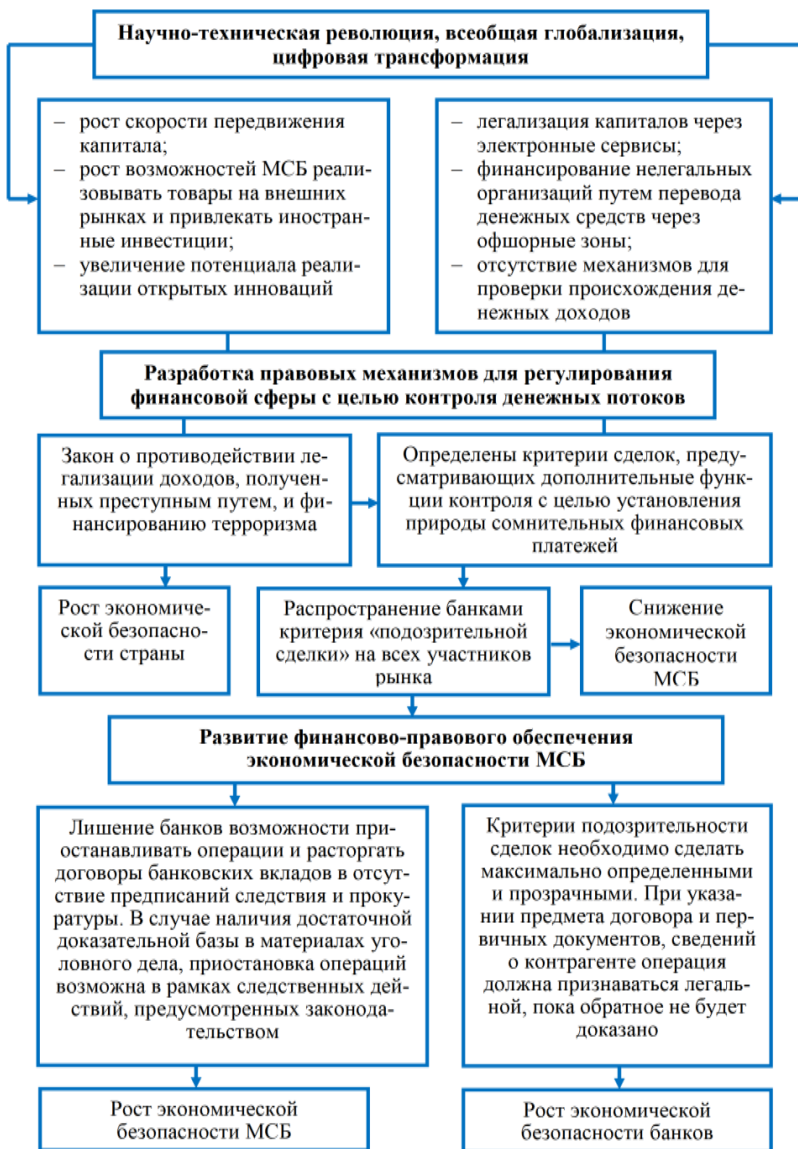


Рис. 1. Финансово-правовое обеспечение экономической безопасности предпринимательства

Выявлению таких механизмов поддержки будет являться анализ комплексных показателей развития инновационного предпринимательства в регионах. Анализ должен быть направлен на выявление причин отклонений и выделение наиболее важных проблем каждого региона, а также на отбор проблемных регионов и разработку механизмов стимулирования их развития, что послужит перспективой для дальнейших исследований данной темы.

Направлениями совершенствования государственной политики развития предпринимательства в системе экономической безопасности должны являться: необходимость внедрения стратегического планирования; формирование системы государственной поддержки развития предпринимательства с указанием основных элементов и их институционализации; активизация функции инициирования новых нормативных решений с активным привлечением представителей бизнеса и ассоциативных бизнес-структур; разработка и внедрение системы широко распространенной поддержки предпринимательства; информирование бизнеса и общественности о новых решениях и перспективах развития страны, основанных на результатах их реализации; укрепление возможностей государственных структур в направлении бюджетной и ресурсной поддержки предпринимательства; повышение уровня институциональной поддержки развития процессов информатизации и электронного правительства в рамках регуляторной политики; совершенствование институциональной и правовой базы, которая будет способствовать развитию предпринимательства. минимизация рисков и нейтрализация угроз для развития предпринимательства в стране.

В статье рассматривается политика регулирования развития предпринимательства как доминирующего фактора экономической безопасности национальной экономики. Разработаны направления совершенствования государственной политики развития предпринимательства в системе экономической безопасности. Доказано, что современный путь развития отечественных бизнес-структур – это инновации, которые укрепляют рыночные позиции предприятий, повышают их конкурентоспособность и прибыльность, что положительно влияет на уровень жизни регионов и страны в целом, что способствует экономической безопасности страны.

Список используемых источников

1. Борок И.В. Механизмы обеспечения экономической безопасности предприятий малого и среднего бизнеса в условиях цифровой трансформации: автореф. дис. ... канд. экон. наук.- НГТУ, 2021.

2. Бондарская О.В. Экономическая безопасность интегрированных бизнес – структур: уч. пособие / Бондарская Т.А., Минько Л.В., Тамбов: Изд-во: ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2022..

3. Бондарская Т. А., Минько Л. В., Бондарская О. В. Экономическая безопасность России в условиях санкций: монография. Тамбов: ФГБОУ ВО "ТГТУ", 2023.

4. Бондарская Т. А., Формирование регионального взаимодействия бизнес-структур. Электр. Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сборник научных статей XIV Международной научно-практической конференции (Минск, 26–27 мая 2022 года) / редкол.: Г. И. Гануш [и др.]. – Минск : БГАТУ, 2022. – 380 с. – ISBN 978-985-25-0158-3. С. 19-22.

5. Горфинкель В.Я. Инновационное предпринимательство: учебник и практикум / Под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. М.: Изд-во «Юрайт», 2020. URL: <https://urait.ru/bcode/450010>

6. Меньшиков А.А. Государственная поддержка малого предпринимательства как фактор экономической безопасности Российской Федерации // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2016. № 4 (30). С. 51-54.

Научное электронное издание

ИССЛЕДОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ
И УГРОЗ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции
(с международным участием)

13 – 15 мая 2025 г.

Выпуск 6

Компьютерное макетирование Т. А. Бондарской, Н. Г. Машенцевой
Обложка, упаковка, тиражирование Т. Ю. Зотовой

ISBN 978-5-8265-2975-1



Подписано к использованию 17.12.2025.
Тираж 100 шт. Заказ № 131

Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ»
392000, г. Тамбов, ул. Советская, д. 106/5,
помещение 2, к. 14

Телефон: (4752) 63-81-08

E-mail: izdatelstvo@tstu.ru