
	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
	Версия документа – 1	Стр. 1 из 22	Первый экземпляр _____

Приложение 1 к приказу
 № 191а – 04 от «18» апреля 2016г.

**ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО
 ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
 УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
 «ТАМБОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
 УНИВЕРСИТЕТ»**


(с изменениями согласно п.3 приказа ректора от 28.01.2019 г. № 11-04)

Тамбов, 2016 г.

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
	Версия документа – 1	Стр. 2 из 22	Первый экземпляр _____

Содержание


1. ТЕРМИНЫ И СОКРАЩЕНИЯ.....	3
1.1 ТЕРМИНЫ	3
1.2 СОКРАЩЕНИЯ	4
2. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	5
2.1 БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ	5
2.2 СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ	6
2.3 РАЗРАБОТКА, УТВЕРЖДЕНИЕ И ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ	6
3. ОСНОВНЫЕ И ИНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	7
4. ФИНАНСОВАЯ СТРУКТУРА.....	11
4.1 ГРАФИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ.....	12
4.2 ТАБЛИЧНОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ.....	12
4.3 ПРАВА, ОБЯЗАННОСТИ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ЦФО .	20
ПРИЛОЖЕНИЕ 1.....	21

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный		
	ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
Версия документа – 1	Стр. 3 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

1. Термины и сокращения

1.1 Термины

Термин	Определение
Бюджет	Документ установленного формата, при помощи которого производится планирование и учет результатов хозяйственной деятельности за определенный период времени, составленный в стоимостном выражении
Бюджетный процесс	Совокупность процедур, обеспечивающих формирование, рассмотрение, согласование, утверждение, исполнение, контроль, корректировку бюджетов центров финансовой ответственности
Бюджетирование	Система управления по центрам финансовой ответственности через бюджеты, позволяющая достигать поставленных целей путем наиболее эффективного использования ресурсов
Организационная структура	Это состав (перечень) отделов, служб и подразделений в аппарате управления, их системная организация, характер соподчиненности и подотчетности друг другу и высшему органу управления университета, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям управленческой иерархии
Финансовая структура	Иерархическая система центров финансовой ответственности, наделенная определенными полномочиями по получению, распределению и использованию финансовых ресурсов.
Центр финансовой ответственности	Структурное подразделение (или группа подразделений), осуществляющее определенный набор хозяйственных операций, наделенное полномочиями по получению и (или) распределению и использованию финансовых ресурсов
Центр финансового результата	Это центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и оказывает управляющее воздействие на различные факторы деятельности центра финансовой ответственности, находящиеся в зоне его ответственности
Центр доходов	Это центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за реализацию услуг / работ по основной / иной деятельности в запланированных объемах и (или) получение университетом запланированного дохода, находящихся в зоне ответственности центра финансовой ответственности
Центр расходов	Это центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за обеспечение запланированных операционных показателей при соблюдении заданного уровня расходов (в том числе инвестиционного характера), находящихся в зоне ответственности

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации		
	<i>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)</i>		
	<i>Внутренний организационно-распорядительный</i>		
<i>ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ</i>			
Версия документа – 1	Стр. 4 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

Термин	Определение
	центра финансовой ответственности
Центр развития	Это центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и принимает решение об инвестировании и изъятии средств. Центр развития имеет право управлять основными средствами и оказывать управляющее воздействие на различные факторы деятельности, находящиеся в зоне его ответственности
Руководитель Центра финансовой ответственности	Должностное лицо, наделенное соответствующими полномочиями и персональной ответственностью за достижение целей и решение задач, поставленных перед центром финансовой ответственности

1.2 Сокращения

Сокращение	Расшифровка
ЦФО	Центр финансовой ответственности
ЦРазв.	Центр развития
ЦД	Центр доходов
ЦР	Центр расходов
ЦФР	Центр финансового результата

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
	Версия документа – 1	Стр. 5 из 22	Первый экземпляр _____

2. Общие положения

2.1 Базовые принципы

2.1.1. Настоящее Положение разработано в соответствии с:

- Трудовым кодексом Российской Федерации от 30.12.2001 г. № 197-ФЗ;
- Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ;
- Уставом ФГБОУ ВО «ТГТУ»;
- Другими локально-нормативными актами университета.


2.1.2. Положение о финансовой структуре университета разработано для создания системы управления деятельностью университета по центрам финансовой ответственности, которая наделяет руководителей ЦФО полномочиями принятия решений и управления ресурсами в рамках выделенных бюджетов для достижения целей университета путем наиболее эффективного использования его ресурсов.

2.1.3. Целью настоящего Положения является создание системы управления финансовыми потоками университета, что в свою очередь является основой эффективного использования всех его ресурсов и повышения конкурентоспособности в условиях современного развития системы высшего образования.

2.1.4. Данная система позволит решить следующие задачи:

- 1) Осуществление общего руководства хозяйственными операциями по профилю входящих в состав ЦФО структурных подразделений.
- 2) Обеспечение максимализации доходов, повышение эффективности осуществляемых хозяйственных операций ЦФО и устойчивости их финансового положения, а также университета в целом.
- 3) Контроль за обоснованностью выделения и использования финансовых ресурсов по видам деятельности.
- 4) Обеспечение прозрачности доходов и расходов, поступлений и выплат для повышения качества управления финансовыми ресурсами.

2.1.5. В качестве механизма управления применяется финансовый менеджмент, который включает в себя процедуры оптимизации, обеспечивающие достижение результатов с наименьшими потерями при выполнении задач, стоящих перед университетом, определяемых Уставом. Указанный механизм включает в себя систему бюджетирования, как инструмент управления по ЦФО через

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
	Версия документа – 1	Стр. 6 из 22	Первый экземпляр _____

бюджеты. Для повышения эффективности действия системы бюджетного управления необходимо определить финансовую структуру, которая позволит реализовать конкретные управленческие функции в сфере финансовой деятельности университета.

2.2 Сфера применения

2.2.1. Действие данного Положения распространяется на все структурные подразделения университета. Положение применяется для:

- внутреннего использования при решении задач управления университетом;
- обеспечения документированной базы системы бюджетного управления;
- обеспечение непрерывности функционирования системы планирования и бюджетирования и реализации ее требований в ходе меняющихся условий.


2.3 Разработка, утверждение и внесение изменений

2.3.1. Настоящее Положение может быть пересмотрено в случае возникновения изменений, которые могут быть результатом корректировок в стратегии университета, межфункциональных связях, предпринимаемых как для более полного и целенаправленного соответствия внутренним потребностям управления, так и требованиям окружающей среды.

2.3.2. Разработанное Положение и изменения к нему утверждает ректор.


2.3.3. Каждый работник университета может представлять свои предложения по изменению или дополнению разделов Положения Руководителю, отвечающему за систему планирования и бюджетирования ФХД университета с обоснованием аргументов по предлагаемому вопросу.

2.3.4. Ответственность за хранение и внесение изменений в Положение возложено на начальника Финансово-экономического управления.

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
	Версия документа – 1	Стр. 7 из 22	Первый экземпляр _____

3. Основные и иные виды деятельности


№ п/п	Вид деятельности (основной/иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителей услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
1	Основной	Образовательная деятельность по образовательным программам высшего образования и среднего профессионального образования, основным общеобразовательным программам, основным программам профессионального обучения, дополнительным профессиональным программам и дополнительным общеобразовательным программам	Удовлетворение потребностей общества и государства в квалифицированных специалистах	Физические лица	Численность обучающихся	Институт дополнительного профессионального образования; Институт архитектуры, строительства и транспорта; Институт Экономики и качества жизни; Институт энергетики, приборостроения и радиоэлектроники; Естественнонаучный и гуманитарный факультет; Юридический институт; Институт автоматизации и информационных технологий; Институт заочного обучения; Факультет «Магистратура» Учебно-методическое управление; Управление образовательных программ; Приемная комиссия; Управление непрерывного образования; Технический колледж; Многопрофильный колледж; Политехнический лицей-интернат;
2	Основной	Научная деятельность	Выполнение каждой работы, в соответствии с государственным заданием или договором	В интересах общества	Количество научно-исследовательских работ	Научно-исследовательские лаборатории; Управление инновационной деятельности; Управление подготовки и аттестации кадров высшей квалификации; Испытательный центр;
3	Основной	Организация проведения	Выполнение целевых	В интересах общества	Количество программ	В зависимости от программы,

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный		
	ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
Версия документа – 1	Стр. 8 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____


№ п/п	Вид деятельности (основной/иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителей услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
		общественно значимых мероприятий в сфере образования и науки	показателей программ		общественно значимых мероприятий в сфере образования и науки	утвержденным государственным заданием
4	Иной	Оказание услуг связи, включая проектирование и монтаж локальных и корпоративных сетей, услуги передачи данных и услуги телематических служб, услуги по проектированию, разработке и поддержке сайтов Интернет, по разработке материалов для Интернет-вещания и видеоконференцсвязи, по мультимедиа-поддержке информационных проектов; проектирование и монтаж локальных и корпоративных сетей	Выполнение каждого договора	Физические и юридические лица	Количество заключенных договоров	Управление информатизации; Тамбовский региональный ресурсный центр развития единой образовательной информационной среды
5	Иной	Приобретение, изготовление и реализация продукции общественного питания, изготавливаемой или приобретаемой за счет средств от приносящей доход деятельности, в том числе, деятельность столовых, ресторанов и кафе	Организация полноценного питания студентов и сотрудников университета	Физические и юридические лица	Человек	Столовые ТГТУ
6	Иной	Организация и (или) проведение ярмарок, выставок, симпозиумов, конференций, лекториев, благотворительных и иных аналогичных мероприятий, в том числе с участием иностранных юридических и физических лиц	Популяризация достижений вуза, его вклада в развитие региона в области образования и науки	Физические и юридические лица	Количество мероприятий	Управление непрерывного образования; Управление фундаментальных и прикладных исследований; Факультет международного образования
7	Иной	Предоставление услуг проживания, пользования коммунальными и хозяйственными услугами в студенческих общежитиях, в том числе гостиничного	Обеспечение нуждающихся студентов местами в общежитиях	Физические лица	Человек	Студенческие общежития ТГТУ №№ 1 – 4

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации		
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный		
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ			
Версия документа – 1	Стр. 9 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

№ п/п	Вид деятельности (основной/иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителей услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
		типа, работникам и обучающимся Университета				
8	Иной	Осуществление рекламной и издательско-полиграфической деятельности	Выполнение каждого договора	Физические и юридические лица	Количество заключенных договоров	Издательско-полиграфический центр
9	Иной	Оказание копировально-множительных услуг, тиражирование учебных, учебно-методических, информационно-аналитических и других материалов	Выполнение каждого договора	Физические и юридические лица	Количество заключенных договоров	Издательско-полиграфический центр; Центр «Универсервис»
10	Иной	Управление недвижимым имуществом, сдача в аренду движимого и недвижимого имущества	Выполнение каждого договора	Физические и юридические лица	Количество заключенных договоров	Отдел мониторинга и управления имуществом комплексом
11	Иной	Внешнеэкономическая деятельность, осуществление международного сотрудничества по направлениям, соответствующим профилю деятельности Университета; организация и проведение международных мероприятий	Развитие международного сотрудничества в области образования и науки	Физические и юридические лица	Численность обучающихся, количество международных мероприятий	Факультет международного образования; Управление международных связей; Центр подготовки международных специалистов
12	Иной	Предоставление услуг в области архитектуры и инженерных изысканий, инвестиционная и градостроительная деятельность	Выполнение каждого договора	Физические и юридические лица	Количество заключенных договоров	Научно-технический центр по проблемам архитектуры и строительства
13	Иной	Сдача лома и отходов черных, цветных, драгоценных металлов и других видов вторичного сырья	Утилизация устаревшего оборудования	Юридические лица	Килограмм	Отдел материально-технического снабжения
14	Иной	Организация деятельности детских оздоровительных лагерей, молодежных туристических лагерей и горных туристических баз, пансионатов, домов отдыха Университета, оказание оздоровительных услуг, включая реализацию путевок	Оздоровление сотрудников и студентов	Физические лица	Человек	- Бассейн «Бодрость»; - Крытый стадион; - Открытая спортивная площадка; - Турбаза «Сосновый угол»; - Спортивно-оздоровительный лагерь «Бодрость»; - Спортивный клуб
15	Иной	Медицинская деятельность	Выполнение каждого договора	Физические и юридические	Количество заключенных	Санаторий-профилакторий

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
	Версия документа – 1	Стр. 10 из 22	Первый экземпляр _____

№ п/п	Вид деятельности (основной/иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителей услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
				лица	договоров	«Тонус»
16	Иной	Выполнение работ, связанных с использованием информации ограниченного распространения, сведений, составляющих государственную тайну, проведение мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты информации ограниченного распространения, в том числе в области шифрования (криптографии) информации	Выполнение каждого договора	Физические и юридические лица	Количество заключенных договоров	Центрально-Черноземный региональный учебно-научный центр информационной безопасности

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
	Версия документа – 1	Стр. 11 из 22	Первый экземпляр _____

4. Финансовая структура

Финансовая структура создается на базе действующей организационно-функциональной структуры с учетом видов деятельности и сложившейся иерархии подчиненности подразделений.

Финансовая структура организована в виде конфигурации ЦФО с заданной иерархией подчиненности и определяет:

- типы ЦФО;
- иерархию уровней ЦФО;
- состав подразделений, входящих в ЦФО.

ЦФО осуществляют определенный набор хозяйственных операций, имеют бюджеты и оказывают непосредственное воздействие на расходы и (или) доходы закрепленных за ними структурных подразделений университета.

Для каждого ЦФО устанавливаются финансовые показатели деятельности.

Структура ЦФО университета имеет три уровня, находящихся в отношении соподчиненности. ЦФО третьего уровня входят в состав ЦФО второго уровня, ЦФО второго уровня входят в состав ЦФО первого уровня.

В финансовой структуре университета выделяются следующие типы ЦФО:

- центр финансового результата,
- центр развития,
- центр доходов,
- центр расходов.

– Первый уровень ЦФО-1 – Университет.

ЦФО-1 является центром развития и отвечает за достижение целей и совокупный финансовый результат по всем видам деятельности университета.

Руководителем ЦФО-1 является ректор.

– Второй уровень ЦФО-2 – совокупность структурных подразделений университета, объединенных в ЦФО по направлениям деятельности университета.


Руководителями ЦФО-2 являются проректоры университета, а также руководители структурных подразделений.

– Третий уровень ЦФО-3 – структурные подразделения университета или группы структурных подразделений, объединенных в ЦФО по процессам.

ЦФО-2 и ЦФО-3 могут являться как центрами доходов, расходов, так и центрами финансового результата.

Структурные подразделения университета, кроме административно-управленческих, являются отдельными ЦФО третьего уровня. Административно-управленческие подразделения объединены в ЦФО третьего уровня по процессам с учетом подчиненности проректору университета.

Организационные основы деятельности ЦФО определяются отдельным нормативным документом университета «Положение о ЦФО».

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации		
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный		
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ			
Версия документа – 1	Стр. 12 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

4.1 Графическое представление

Графическое представление финансовой структуры ФГБОУ ВО «ТГТУ» приведено в Приложении 1 к настоящему Положению.

4.2 Табличное представление

Финансовая структура ФГБОУ ВО «ТГТУ»

ЦФО-1 Руководитель	ЦФО-2 Руководитель	ЦФО-3 Руководитель	Структурные подразделения, входящие в ЦФО-3
ЦРазв. Университет Ректор	ЦФР Образовательная деятельность Первый проректор	ЦР Учебно-методическое управление (УМУ) Начальник УМУ	- Учебно-организационный отдел; - Отдел лицензирования и аккредитации; - Отдел учебного планирования
		ЦР Управление образовательных программ Начальник управления образовательных программ	- Отдел инноваций и мониторинга образовательных программ; - Методический кабинет; - Отдел электронного обучения;
		ЦР Приемная комиссия Ответственный секретарь Приемной комиссии	
		ЦР Управление коммуникационной политики Начальник управления коммуникационной политики	- Пресс-служба; - Редакция газеты «Альма-матер»; - Телестудия «Альма-матер»; - Музейный комплекс ТГТУ: 1) музей истории и науки им. В.И. Вернадского; 2) музей научного наследия академика В.И. Вернадского; - Отдел рекламы и связей с общественностью
		ЦР Научная библиотека Директор Научной библиотеки	- Научно-библиографический отдел; - Научно-методический отдел; - Отдел комплектования и научной обработки литературы; - Отдел компьютеризации библиотечно-информационными процессами; - Отдел обслуживания; - Отдел хранения фондов
		ЦР Отдел менеджмента качества Начальник Отдела менеджмента качества	
		ЦР Управление непрерывного образования Начальник управления непрерывного образования	- Отдел довузовской подготовки; - Отдел профориентационной работы; - Отдел содействия трудоустройству и организации практики



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)

**Внутренний организационно-распорядительный
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ**

Версия документа – 1

Стр. 13 из 22

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ЦФР Технический колледж Директор Технического колледжа	
ЦФР Многопрофильный колледж Директор Многопрофильного колледжа	
ЦФР Политехнический лицей-интернат Директор Политехнического лицея-интерната	
ЦФР Институт дополнительного профессионального образования (ИДПО) Директор ИДПО	
ЦФР Межотраслевой региональный центр повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов (МРЦПК) Директор МРЦПК	
ЦФР Центр подготовки управленческих кадров (ЦПУК) Руководитель ЦПУК	
ЦФР Центр языковой подготовки (ЦЯП) Руководитель ЦЯП	
ЦФР Центр повышения квалификации ЦПК ТЭК И ЖКХ Руководитель ЦПК ТЭК И ЖКХ	
ЦФР Учебно-методический центр № 215 (УМЦ № 215) Руководитель УМЦ № 215	
ЦД Технологический институт (ТИ) Директор ТИ	- Кафедры; - Отдел внебюджетного образования ТИ
ЦД Институт архитектуры, строительства и транспорта (АрхСиТ) Директор Института архитектуры, строительства и транспорта	- Кафедры; - Отдел внебюджетного образования АрхСиТ
ЦФР Художественно-графическая студия «Капитель» Руководитель ХГС «Капитель»	
ЦФР Курсы квалификационной	



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)

**Внутренний организационно-распорядительный
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ**

Версия документа – 1

Стр. 14 из 22

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	подготовки специалистов автомобильного транспорта Руководитель ККП АТ	
	ЦФР Курсы повышения квалификации строителей (КПК Строителей) Руководитель КПК Строителей	
	ЦФР Архитектурно- строительное студенческое конструкторское бюро ТГТУ Руководитель АССКБ	
	ЦФР Автошколы ТГТУ Директор Автошколы	
	ЦД Институт Экономики и качества жизни (ИЭиКЖ) Директор ИЭиКЖ	- Кафедры; - Отдел внебюджетного образования ИЭиКЖ
	ЦД Институт энергетики, приборостроения и радиоэлектроники (ИЭПР) Директор ИЭПР	- Кафедры; - Отдел внебюджетного образования ИЭПР
	ЦР Естественнаучный и гуманитарный факультет (ЕГФ) Декан факультета ЕГФ	- Кафедры
	ЦД Юридический институт (ЮИ) Директор ЮИ	- Кафедры; - Отдел внебюджетного образования ЮИ; - Юридическая клиника «Студенческая правовая приемная»
	ЦД Институт автоматизации и информационных технологий (ИАиИТ) Директор ИАиИТ	- Кафедры; - Отдел внебюджетного образования ИАиИТ
	ЦФР Институт заочного обучения (ИЗО) Директор ИЗО	- Управление заочного обучения; - Управление дистанционного и индивидуального обучения;
	ЦД Факультет «Магистратура» Декан Факультета «Магистратура»	
ЦР Службы аппарата ректора	ЦР Финансово-экономическое управление (ФЭУ) Начальник ФЭУ	- Отдел труда и зарплаты; - Финансово-аналитический отдел
Ректор	ЦР Управление бухгалтерского учета и финансовой отчетности Главный бухгалтер	- Отдел учета договорных отношений и налогов; - Отдел учета материальных ценностей расчетно-кассовых операций; - Расчетный отдел; - Касса



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)

**Внутренний организационно-распорядительный
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ**


Версия документа – 1

Стр. 15 из 22

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

	ЦР Управление кадровой политики Начальник Управления кадровой политики	- Отдел по управлению персоналом
	ЦР Управление правового обеспечения и делопроизводства (УПОД) Начальник УПОД	- Юридический отдел; - Общий отдел делопроизводства
	ЦР Ведущий инженер по режиму	
	ЦР Второй отдел Начальник Второго отдела	
	ЦР Штаб по делам ГОиЧС Начальник Штаба по делам ГОиЧС	
	ЦР Центрально-Черноземный региональный учебно-научный центр информационной безопасности (РУНЦ ИБ) Директор РУНЦ ИБ	
	ЦР Управление комплексной безопасности (УКБ) Начальник УКБ	- Технический отдел; - Отдел пожарной безопасности; - Отдел охраны; - Отдел охраны труда
	ЦР Программа «Комплексная безопасность» Начальник УКБ	
ЦФР Социальная работа Проректор по социальной работе и молодежной политике	ЦР Управление социально-воспитательной работы и молодежной политики Начальник Управления социально-воспитательной работы и молодежной политики	- Отдел социально-воспитательной работы; - Отдел молодежной политики; - Центр социально-психологической поддержки и развития; - Волонтерский центр
	ЦФР Центр «Универсервис» Руководитель центра «Универсервис»	
	ЦФР Учебно-спортивный комплекс «Бодрость» Начальник УСК «Бодрость»	- Бассейн «Бодрость»; - Крытый стадион; - Открытая спортивная площадка; - Турбаза «Сосновый угол»; - Спортивно-оздоровительный лагерь «Бодрость»; - Спортивный клуб
	ЦР Студенческие общежития ТГТУ №№ 1 – 4 Заведующие общежитиями	
	ЦР Санаторий-профилакторий «Тонус» Главный врач	

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный		
	ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
Версия документа – 1	Стр. 16 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

ЦФР Научно-исследовательская деятельность Проректор по научно-инновационной деятельности	ЦФР Студенческий клуб Заведующий Студенческим клубом	
	ЦФР Столовые ТГТУ Директор Столовых ТГТУ	
	ЦР Программа «Культурно-массовая, физкультурная и спортивная, оздоровительная работа со студентами» Проректор по социальной работе и молодежной политике	
	ЦР Управление фундаментальных и прикладных исследований Начальник управления фундаментальных и прикладных исследований	<ul style="list-style-type: none"> - Отдел научно-технических программ; - Отдел научно-технической информации; - Финансово-экономический отдел; - Центры коллективного пользования; - Отдел стандартизации и метрологии научно-образовательной деятельности;
	ЦФР Научно-образовательные центры Руководители центров	<ul style="list-style-type: none"> - ТГТУ-ВИИТиН «Безотходные и малоотходные технологии»; - ТГТУ – ИПХФ РАН «Нанотехнологии и новые материалы»; - ТГТУ-ОАО «Корпорация «Росхимзащита» «Новые химические технологии»; - ТГТУ – ОИВТ РАН «Региональных проблем развития автономной энергетики на базе переработки и утилизации техногенных образований»; - ТГТУ – НИИСФ РААСН «В области защиты зданий от негативных внешних и внутренних физических воздействий»; - ТГТУ-ИСМАН РАН «Твердофазные химические технологии»; - ТГТУ-ИСА РАН «Распределительные вычисления и компьютерные сети в области информатики, распределенных вычислений и компьютерных сетей»
	ЦФР Научно-исследовательские лаборатории Руководители лабораторий	<ul style="list-style-type: none"> - «Коммуникативные аспекты исторического и социально-экономического развития общества»; - «Автоматизированные средства научных исследований»; - «Биоинженерия»; - «Медико-биологические аппараты,



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)

**Внутренний организационно-распорядительный
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ**


Версия документа – 1

Стр. 17 из 22

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

		системы и комплексы»; - «Механика интеллектуальных материалов и конструкций»; - «Моделирование и проектирование сложных технических систем»
	ЦР Управление инновационной деятельности Начальник управления инновационной деятельности	- Бизнес-инкубатор «Иноватика»; - Отдел патентования и защиты интеллектуальной собственности, включая Центр поддержки технологий и инноваций; - Центр трансфера технологий; - Инжиниринговый центр техногенной безопасности; - Центр прототипирования и промышленного дизайна безопасности; - Студенческое конструкторское бюро; - Инновационно-технологический центр
	ЦФР Управление подготовки и аттестации кадров высшей квалификации (УПиАКВК) Начальник УПиАКВК	- Отдел подготовки научно-педагогических кадров; - Отдел аттестации научно-педагогических кадров
	ЦФР Издательско-полиграфический центр (ИПЦ) Директор ИПЦ	- Редакция научно-технического журнала «Вестник ТГТУ»; - Сектор печатно-копируемых машин на базе компьютерных технологий; - Сектор по издательско-редакционной работе; - Сектор по работе с электронными изданиями
	ЦФР Испытательный центр Директор ИЦ	
	ЦФР Научно-технический центр по проблемам архитектуры и строительства Руководитель НТЦС	
	ЦР Программа «Приобретение основных средств, стоимостью свыше 3000 руб.» Проректор по научно-инновационной деятельности	
ЦФР Информатизация и связь Начальник Управления информатизации	ЦР Управление информатизации Начальник Управления информатизации	- Отдел информатизации административно-хозяйственной деятельности; - Отдел информатизации управления образовательной и научной деятельностью; - Отдел сопровождения электронных библиотек и Интернет-портала;

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)		
	Внутренний организационно-распорядительный		
	ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ		
Версия документа – 1	Стр. 18 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

		<ul style="list-style-type: none"> - Отдел технических средств обучения; - Тамбовский областной центр новых информационных технологий (ТамбовЦНИТ): - Отдел централизованного технического обслуживания; - Отдел сопровождения учебного процесса в компьютерных классах общего пользования ТамбовЦНИТ; - Отдел управления лицензиями на программное обеспечение; - Отдел внедрения новой техники; - Отдел глобальных сетей; - Абонентский отдел; - Отдел беспроводных технологий; - Административно-технический отдел; - Отдел мультимедиа технологий; - Отдел ГИС-технологий
	ЦФР Тамбовский региональный ресурсный центр развития единой образовательной информационной среды (ТРРЦ РЕОИС) Директор ТРРЦ РЕОИС	<ul style="list-style-type: none"> - Международный образовательный центр «АРТЕСН-ТамбовГТУ» (МОЦ АРТЕСН-ТамбовГТУ); - Испытательная лаборатория по сертификации средств и систем в сфере информатизации
ЦФР Имущественно-хозяйственная деятельность Проректор по развитию имущественного комплекса	ЦР Эксплуатационно-техническое управление (ЭТУ) Начальник эксплуатационно-технического управления	<ul style="list-style-type: none"> - Главный инженер; - Отдел главного энергетика; - Отдел главного механика; - Производственно-технический отдел; - Центр энергосбережения
	ЦР Контрактная служба Начальник контрактной службы	<ul style="list-style-type: none"> - Отдел государственных закупок; - Экономическая группа
	ЦР Отдел мониторинга и управления имущественным комплексом Начальник отдела мониторинга и управления имущественным комплексом	
	ЦФР Центр мониторинга инфраструктурных изменений (ЦМИИ) И.о. начальника центра мониторинга инфраструктурных изменений	
	ЦР Хозяйственный отдел Начальник Хозяйственного отдела	
	ЦР Транспортный отдел Начальник Транспортного	



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)

**Внутренний организационно-распорядительный
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ**


Версия документа – 1

Стр. 19 из 22

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

		отдела	
		ЦР Отдел материально-технического снабжения (ОТМС), включая Склад Начальник ОТМС	
		ЦР Учебные корпуса «А», «В», «Г», «Д», «Е», «И», «К», «Л», «С» Коменданты корпусов	
		ЦР Программа «Капитальный ремонт» Проректор по развитию имущественного комплекса	
ЦФР Международная деятельность Проректор по международной деятельности	ЦД Факультет международного образования (ФМО) Декан ФМО		- Кафедры
	ЦФР Дополнительные образовательные услуги в сфере обучения иностранных студентов Декан ФМО		
	ЦФР ЛЦТ РКИ Руководитель ЛЦТ РКИ		
	ЦР Межвузовский центр международного сотрудничества (МЦМС) Директор МЦМС		
	ЦФР Международный учебно-консультационный центр ТЕМПУС (МУКЦ ТЕМПУС) Директор МУКЦ ТЕМПУС		
	ЦР Управление международных связей (УМС) Начальник Управления международных связей		- Отдел академической мобильности; - Отдел международного сотрудничества
	ЦФР Центр подготовки международных специалистов (ЦПМС) Директор ЦПМС		
	ЦР Отдел виз и миграционного учета иностранных граждан Начальник Отдела виз и миграционного учета иностранных граждан		

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации		
	<i>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)</i>		
	Внутренний организационно-распорядительный		
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ			
Версия документа – 1	Стр. 20 из 22	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

4.3 Права, обязанности и ответственность руководителя ЦФО

4.3.1. Каждый ЦФО имеет своего руководителя. Руководитель ЦФО назначается приказом ректора.

4.3.2. Руководитель ЦФО имеет право:

- вносить свои рекомендации и предложения по усовершенствованию бюджетного процесса;
- требовать от подразделений, входящих в ЦФО, выполнения обязательств в соответствии с установленным регламентом бюджетного процесса;
- получать информацию об изменениях в системе бюджетного управления Университета и в соответствующих регламентирующих документах;
- получать у руководителей других ЦФО, финансово-экономическом управлении, управлении бухгалтерского учета и финансовой отчетности информацию для составления бюджетов.

4.3.3. Руководитель ЦФО обязан:

- соблюдать регламент бюджетного процесса;
- осуществлять хозяйственную деятельность в пределах утвержденных бюджетов и с соблюдением нормативов;
- планировать бюджет ЦФО в соответствии с установленным регламентом бюджетного процесса;
- контролировать выполнение бюджета ЦФО путем сопоставления плановых и фактических результатов.

4.3.4. Руководитель ЦФО несет ответственность за:

- соблюдение регламента бюджетного процесса;
- исполнение целевых показателей ЦФО;
- достоверность плановой и отчетной информации ЦФО.
- обоснованность планов и бюджетов ЦФО;
- обоснованность расхода ресурсов в ходе деятельности ЦФО;
- соблюдение установленных бюджетом лимитов расходов.



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)

**Внутренний организационно-распорядительный
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ**

Версия документа – 1

Стр. 21 из 22

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

Приложение 1

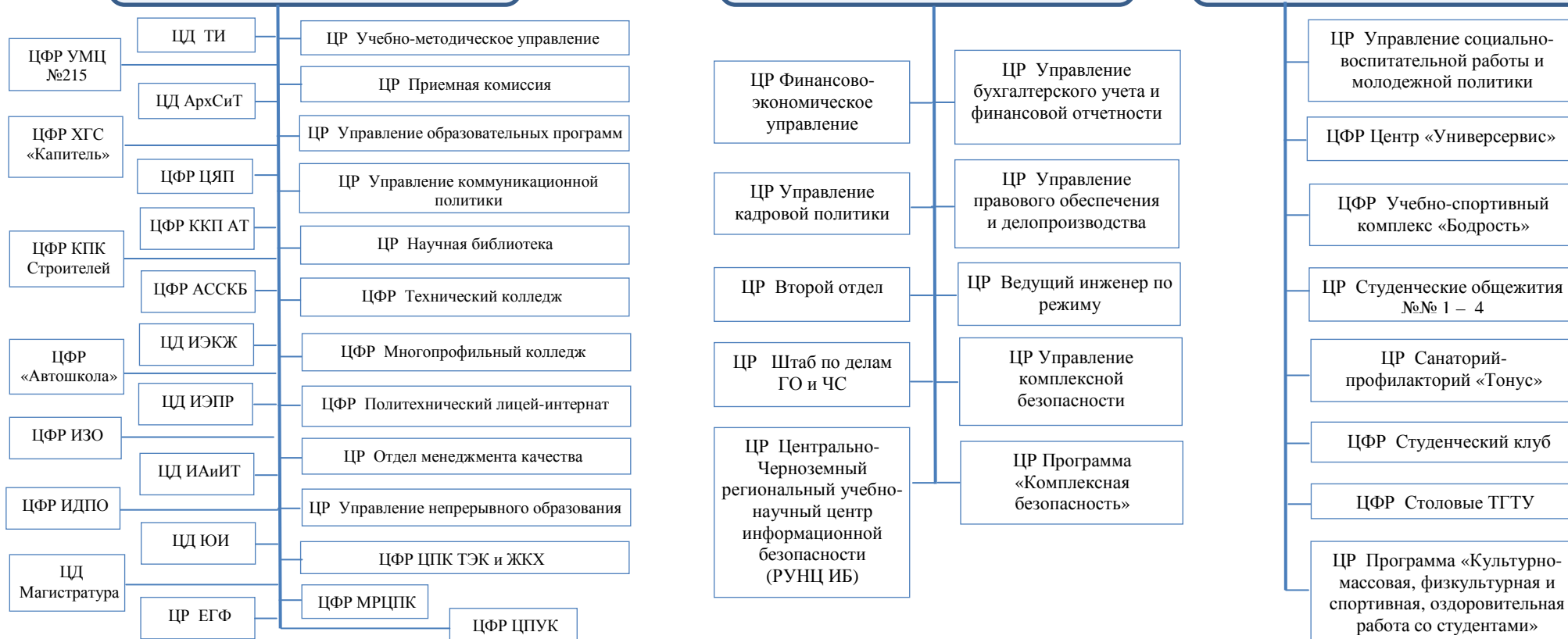
Графическое представление финансовой структуры ФГБОУ ВО «ТГТУ»

ЦРазв. Университет

**ЦФР Образовательная
деятельность**

ЦР Службы аппарата ректора

ЦФР Социальная работа





Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)

**Внутренний организационно-распорядительный
ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ**

Версия документа – 1

Стр. 22 из 22

Первый экземпляр _____

КОПИЯ № _____

ЦРазв. Университет

